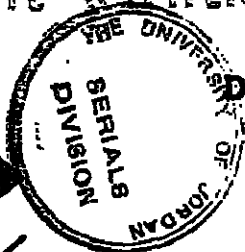


Avec ce numéro, supplément «Initiatives»

# Le Monde



DERNIÈRE ÉDITION  
BOURSE

15, rue Falguière, 75001 Paris Cedex 15

QUARANTE-SEPTIÈME ANNÉE - N° 14191 - 5 F

MERCREDI 12 SEPTEMBRE 1990

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : ANDRÉ FONTAINE

Reprise des relations avec Téhéran et offre de pétrole au tiers-monde

## M. Saddam Hussein multiplie les initiatives pour tenter de contourner l'embargo

Timide  
réconciliation

Au Proche-Orient aussi, le malheur des uns fait le bonheur des autres. La crise du Golfe aura au moins fait un heureux : l'Irak. La recrudescence spectaculaire du président Saddam Hussein octroyant à Téhéran le 15 août tout ce qu'il avait réclamé depuis dix ans fut pour les Iraniens une « divine surprise ». Traumatisés par le cessez-le-feu qui avait, en août 1988, pratiquement consacré leur défaite sur le terrain, voilà qu'ils devenaient les vainqueurs politiques de la guerre du Golfe.

Restait à payer le prix de cette offre de paix. À l'évidence, l'Irak attendait qu'en échange de son « cadeau » la République islamique accepte de violer le blocus imposé à Bagdad par la communauté internationale. Tel était apparemment l'objectif de la visite que le chef de la diplomatie irakienne, M. Tarek Aziz, vient d'effectuer à Téhéran. Sans doute ce dernier a-t-il fait miroiter à ses hôtes la perspective d'une revanche à prendre, en commun, sur l'Occident.

MAIS c'était sous-estimer la politique de rapprochement avec les ex-Satans occidentaux, petits et grands, conduite avec obstination sous la houlette de M. Rafsanjani. Le président iranien a pour principal souci d'arracher son pays à l'ornière économique dans lequel il est tombé, tout autant à cause de la guerre que de la mise en œuvre d'une rhétorique faussement révolutionnaire. Résultat, la République islamique semble incapable de se libérer pour devenir un partenaire acceptable aux yeux des bailleurs de fonds occidentaux.

L'Irak de M. Rafsanjani ne pouvait donc aller jusqu'à nouer une alliance contre nature avec Bagdad, bien que l'Irak ait repris certains thèmes de la propagande anti-occidentale aujourd'hui tombée en désuétude chez ses voisins. Il s'est donc contenté, au terme de la visite de M. Tarek Aziz, d'annoncer une « normalisation » diplomatique.

L'IRAN est-il devenu pour l'autant un interlocuteur fiable ? Peut-être remplacer l'Irak comme partenaire privilégié des entreprises occidentales en mal de marchés dans la région ? Ces questions méritent d'être posées, ne serait-ce que pour éviter les erreurs commises naguère par l'Occident avec l'Irak. Aucune des conditions requises pour assurer la stabilité du régime de Téhéran n'est assurée, malgré la présence à sa tête d'un grand pragmatique.

Les luttes de pouvoir font toujours rage, rendant fragiles les orientations d'un gouvernement qui continue de réprimer sans pitié tous les mal-pensants. Les récentes « confessions télévisées » d'opposants libéraux, accusés d'être des agents américains, au moment même où l'Irak prétend s'ouvrir sur l'Occident, ne font que traduire l'étroitesse de la marge de manœuvre dont disposent, en partie du fait même de leurs propres querelles, les dirigeants de la République islamique.

Dans un nouveau message, diffusé lundi 10 septembre à Bagdad, M. Saddam Hussein a proposé de fournir gratuitement du pétrole aux pays du tiers-monde. Le porte-parole de la Maison Blanche, M. Martin Fitzwater, a estimé que cette offre montrait que M. Saddam Hussein « était désespéré » et qu'elle constituait

« une tentative transparente pour détourner l'attention mondiale » de l'agression irakienne.

À la suite de la visite à Téhéran de M. Tarek Aziz, la ministre irakienne des affaires étrangères, l'Irak et l'Iran ont d'autre part décidé de rétablir leurs relations diplomatiques (page 6).

Les activités militaires. - La Syrie, où est attendu, vendredi 14 septembre, le secrétaire d'État américain, M. James Baker, a annoncé lundi l'envoi éventuel en Arabie saoudite de nouvelles troupes qui rejoindraient les 100 soldats syriens qui y sont déjà stationnés. Selon des sources militaires turques, l'Irak procéderait au redéploiement de quelque 100 000 soldats le long de ses frontières avec l'Arabie saoudite, la Syrie et la Turquie. Trois divisions auraient ainsi été retirées des régions frontalières avec l'Iran.

Les activités diplomatiques. - Au lendemain du sommet Bush-Gorbatchev à Helsinki, M. James Baker a demandé à ses alliés de l'OTAN de fournir une aide logistique pour transporter des troupes et du matériel américains dans le Golfe. La Grande-Bretagne, l'Italie, le Portugal et la RFA, notamment, ont répondu favorablement à cette requête présentée lundi à Bruxelles lors de la réunion de l'OTAN. M. Roland Dumas a annoncé que la France allait autoriser l'affrètement de quatre navires.

M. Baker se faisait l'écho de la préoccupation des élus américains. Ces derniers, lors d'un débat houleux au Sénat, ont adopté une résolution menaçant les pays qui ne contribueraient pas suffisamment à l'effort international contre l'Irak d'une possible détérioration de leurs rapports avec les États-Unis. Un thème qui devait être évoqué, mardi, par le président Bush dans un message au Congrès.

Les conséquences économiques. - Le coût de l'intervention militaire, l'emballement des prix du pétrole, l'augmentation du déficit budgétaire, accroissent l'inquiétude des milieux d'affaires américains pour lesquels la récession paraît aujourd'hui inévitable.

L'embargo. - A New-York, le comité des sanctions de l'ONU chargé de veiller à l'application de l'embargo, doit se prononcer sur l'octroi d'une aide humanitaire aux populations civiles d'Irak et du Koweït.

Les réactions en France. - A Paris, M. Jean-Pierre Chevènement, ministre de la défense, a justifié lundi sa prudence dans la crise, affirmant notamment que lorsqu'on a « la responsabilité des vies humaines, on y regarde à deux fois ».

Les « casques bleus » africains en échec

## La confusion s'accroît après la mort du président libérien

Le président libérien Samuel Doe, capturé et blessé dimanche 9 septembre à Monrovia par les rebelles de Prince Johnson, aurait « succombé à ses blessures », selon des informations recueillies par le département d'État. Les circonstances de ce décès restent confuses et posent le problème du rôle de la force ouest-africaine d'interposition, censée mettre un terme à la guerre civile qui ensanglante le Libéria depuis huit mois.



Lire l'article de CATHERINE SIMON page 8

## L'Europe de l'Est désenchantée

La communauté n'a pas tout broyé mais l'ampleur des reconstructions à accomplir est paralysante

A l'époque où il mettait un point d'honneur à faire rire toute assistance, Lech Walesa, qui n'a jamais douté de la fin du communisme, aimait à répéter cette métaphore pour préparer ses compatriotes aux drames du passage du socialisme au capitalisme : « Il est plus facile de faire une soupe de poissons à partir d'un aquarium que de restituer un aquarium à partir d'une soupe de poissons ».

On peut rapprocher ces considérations de l'anecdote, vieille comme le communisme, selon

laquelle le socialisme est le plus court chemin du capitalisme au capitalisme. Timothy Garton Ash, observateur acéré et vieil habitué de « l'autre Europe », affine, lui, la touche gastronomique : l'état de « soupe de poissons », dit-il (1), s'applique assez bien au chaos soviétique, mais la situation en Europe centrale et orientale après quatre décennies de communisme relève plutôt du goulash, car y surnagent « de gros morceaux de société civile, comme des bouts de viande dans le goulash : des agriculteurs pri-

vés, des Eglises, des universités, de petits entrepreneurs ». Le communisme n'aurait donc pas tout broyé. De prime abord, c'est vrai, l'extraordinaire facilité avec laquelle des populations privées des droits civiques les plus élémentaires pendant plusieurs générations retrouvaient tout naturellement l'usage des règles démocratiques, de la liberté et des urnes, fut réconfortante.

SYLVIE KAUFFMANN

Lire la suite page 7  
(1) The New York Review of Books, 16 août 1990.

### La détente en Extrême-Orient

Dialogues inter-coréen et nippon-soviétique : l'Asie du Nord-Est sur la voie de l'apaisement des tensions

page 9

### Les déboires de l'industrie française en RDA

L'expérience malheureuse d'Air liquide et de Decaux...

page 21 - section C

### Rentrée scolaire

Un point de vue de M. Yannick Simbron, secrétaire général de la FEN : « Dans la rue, s'il le faut... »

page 11 - section B

### Scorsese et la Mafia

Avec son dernier film, les Affranchis, le réalisateur passe du thème de la rédemption à celui de la trahison

page 16 - section B

### « Le Monde Initiatives »

Le supplément distribué avec ce numéro publie notamment un dossier sur les secteurs qui recrutent des cadres et sur le vague à l'âme des IUT. Les offres d'emplois sont en pages 25 à 39 et sur 34 pages du « Monde-Initiatives ».

« Sur le vif » et le sommaire complet se trouvent page 42 - section C

## Un entretien avec le président du CSA

« Faire respecter la loi passe d'abord par la concertation » nous déclare M. Jacques Boutet

Rude rentrée pour le Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA). En quelques jours, le premier ministre le contamine pour adresser directement ses reproches aux chaînes ; le ministre de la culture lui reproche publiquement son inefficacité ; le PDG de TF1 l'accuse d'abus de pouvoir. Face aux critiques comme aux dérapages des télévisions, le Conseil semble se satisfaire de réactions tardives ou purement défensives. Son président, M. Jacques Boutet, revient sur ces différentes polémiques et explique, dans l'entretien qu'il nous a accordé, la philosophie qui guide son action.

« L'information sur la crise du Golfe a suscité des polémiques. Pourquoi le CSA est-il intervenu si tard, laissant le champ libre à la classe politique ?

— Il faut se méfier des réactions à chaud. Le Conseil est une instance collégiale. Il était nécessaire qu'il prenne le temps de vérifier dans quelles conditions certains reportages avaient été recueillis et diffu-

sés avant de se prononcer.

— Y a-t-il eu, de la part des chaînes, des dérapages justifiant un rappel à l'ordre déontologique ?

— La déontologie, c'est d'abord et surtout l'affaire des journalistes. Propos recueillis par PIERRE-ANGEL GAY et JEAN-FRANÇOIS LACAN Lire la suite page 12 - section B

### SCIENCES & MÉDECINE

De nouvelles carrières pour les docteurs : un entretien avec le professeur André Gouazé, président de la Conférence des doyens

Les fausses notes du big-bang

Vie et mœurs de l'homme de Neandertal

pages 13 à 15 - section B

A L'ÉTRANGER : Algérie, 450 DA ; Maroc, 7 DH ; Tunisie, 650 m ; Allemagne, 2,20 DM ; Autriche, 22 SCH ; Belgique, 33 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Antilles-Réunion, 8 F ; Côte d'Ivoire, 485 F CFA ; Danemark, 12 KRO ; Espagne, 176 PTA ; S.-E., 70 p ; Grèce, 180 DR ; Irlande, 90 p ; Italie, 2 000 L ; Luxembourg, 33 FL ; Norvège, 13 KRN ; Pays-Bas, 2,50 FC ; Portugal, 150 ESC ; Sénégal, 375 F CFA ; Suède, 14 KRS ; Suisse, 1,70 FS ; USA (NY), 1,75 \$ ; USA (autres), 2 \$.

min des écoliers

Les écoliers de la région de la Seine-Saint-Denis ont obtenu, à l'issue de la semaine de la culture, un prix de 100 000 francs pour leur projet de construction d'un musée de la culture.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

La création de nouvelles lignes de cinéma se fera à la distribution européenne.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

Le projet de construction d'un musée de la culture a été financé par la région de la Seine-Saint-Denis et la commune de Saint-Denis.

## DÉBATS

Golfe

## Nos vieux amis irakiens

par Roland Bareilles

**A**YANT vécu plus de trente-trois ans en Irak comme directeur d'entreprises françaises étroitement liées au développement de ce pays, je crois de mon devoir d'apporter le témoignage de mon expérience.

Sans doute est-il très regrettable que l'Irak ait décidé d'envahir le Koweït au lieu de poursuivre ses efforts pour obtenir satisfaction par des voies pacifiques. C'est pourquoi, depuis le début de la prise du Golfe nous nous sommes réjouis successivement de la majorité obtenue par le président Mubarak au sommet du Caire, puis de la majorité obtenue par George Bush au Conseil de sécurité et enfin du consensus français autour de François Mitterrand. Toutefois, dans cette affaire que tous désignent comme un problème intérieur arabe, il semble bien que tout le monde soit d'accord, sauf les Arabes. De fait, d'Alger à Amman, de Beyrouth à Sana'a, le peuple arabe dans sa grande majorité applaudit Saddam Hussein ou, à tout le moins, condamne l'intervention américaine. Et il ne s'agit pas de foules fanatisées ou illettrées. Nous avons le devoir de nous interroger. Et de nous demander si nous ne sommes pas en train d'allumer plus de bûches que nous essayons d'en éteindre. Rappelons-nous les nombreux précédents qui devraient nous inciter à la prudence : depuis le partage pour le moins arbitraire de l'Empire ottoman jusqu'à la flèche équipée de Suez, en passant par la création d'Israël avec des frontières irrégulières, nous avons allumés suffisamment de bombes à retardement qui n'en finissent pas de nous sauter à la figure.

Car enfin, de quoi s'agit-il, pour l'opinion arabe ? Certainement pas de restituer son trône et son trésor à l'émir du Koweït dont personne n'a cure. On n'est pas accoutumé dans la région à voir les puissances occidentales mobiliser en hâte de puissantes armées pour faire respecter les résolutions des Nations unies. Il s'agit plutôt, pour les uns de préserver l'accès au pétrole saoudien au profit de sa clientèle

traditionnelle, à savoir les compagnies pétrolières américaines. Pour d'autres, il s'agit plutôt de stopper et si possible de détruire cette puissance militaire irakienne qui constitue la plus sérieuse menace potentielle à ce jour pour Israël. Comment en serait-il autrement ? Comment persuader les Arabes que les Nations unies n'utilisent pas deux poids et deux mesures selon qu'il s'agit de restaurer l'ordre international quand il est bafoué par l'Irak et quand il est bafoué par Israël ?

Bien avant 1974

Roland Dumas, de retour de Moscou, s'est félicité de la position adoptée par l'Union soviétique qui a voté la résolution 665 des Nations unies, mais qui a déclaré « n'avoir pas l'intention d'user de la force ni de participer à des opérations militaires, ni d'envoyer des navires dans le Golfe en raison de ses relations spéciales avec les pays arabes ». Applaudissons donc Gorbatchev avec Roland Dumas, mais déplorons que notre diplomatie n'use pas de la même prudence. N'avons-nous pas, nous aussi, de bonnes relations à préserver avec les pays arabes ? Quand l'Union soviétique et les États-Unis se préoccupent légitimement de préserver leurs intérêts dans cette région du monde, les uns avec leur clientèle et les autres avec leur fournisseur de pétrole, pourquoi la France devrait-elle sacrifier les siens ?

Or, de tous les grands producteurs de pétrole, c'est l'Irak qui fut de tout temps le partenaire privilégié de la France. Contrairement à ce qu'on a pu lire récemment, les bonnes relations économiques franco-irakiennes ne datent pas de 1974 et ne se résument pas à nos fournitures d'armement pour la guerre Irak-Iran. Il faut se rappeler que c'est grâce au pétrole irakien que fut créée la première industrie pétrolière française dès les années 30. En retour, ce fut très largement grâce aux interventions françaises que la production irakienne a pu se développer considérablement au

cours des années 50 et 60. Enfin, c'est l'Irak qui assumait l'essentiel de l'approvisionnement de la France en pétrole pendant les années 70 et particulièrement pendant les divers « chocs pétroliers », après avoir accordé à notre pays un régime privilégié à l'occasion des nationalisations de 1972 à 1976.

Notre pays occupait, à la veille de la guerre avec l'Iran, la troisième place des pays fournisseurs de l'Irak hors fournitures militaires. Mieux encore, notre balance commerciale avec l'Irak présentait encore en 1982 un solde créditeur de 6,7 milliards de francs, notre deuxième plus fort solde créditeur tous pays confondus, et toujours hors fournitures militaires. Or il avait fallu trente ans d'efforts pour pénétrer et pour s'imposer sur ce marché, qui fut une chasse gardée strictement britannique jusqu'en 1950. Sait-on encore que l'Irak avait, dans la foulée, adopté l'enseignement du français dans le secondaire, fait exceptionnel dans un pays anglophone ? Notre commerce extérieur est-il si brillant et la position de notre langue dans le monde si solide que nous puissions sacrifier allégrement, en quelques semaines, les fruits de ces efforts ?

Il faudrait encore se rappeler que tôt ou tard nous aurons besoin de l'Irak et de son pétrole. Tous les experts le savent : si aujourd'hui il existe encore cinq ou six pays exportateurs de pétrole en mesure d'acquiescer plus ou moins leur production, ils ne seront plus que deux ou trois dans peu d'années, et l'Irak sera l'un de ceux-là. Depuis 1962, l'Irak a à peu près quadruplé ses réserves prouvées. De sorte que, de toute façon, l'Irak possèdera tôt ou tard, avec ou sans le Koweït, cette position dominante qu'il gardera très longtemps et qu'il partagera avec l'Arabie saoudite. Les Américains le savent bien, qui s'emploient activement aujourd'hui à préserver leurs amis saoudiens, pendant que nous nous empressons, pour les aider, de sacrifier les nôtres.

► Roland Bareilles est conseiller du commerce extérieur.

Diplômés

## De l'argent pour la formation

par Philippe Clément

**L**a croissance soutenue de l'économie française depuis plusieurs années fait apparaître des goulets d'étranglement inquiétants en matière d'emploi. Les entreprises ne trouvent pas en nombre suffisant les personnes qualifiées aptes à affronter une concurrence internationale renforcée. Recruter un jeune ingénieur ou un diplômé de haut niveau d'une école de gestion est un problème quotidien que doivent résoudre les directeurs des ressources humaines d'un grand nombre d'entreprises françaises, grandes et petites.

La crise politique, financière et économique internationale qui se développe actuellement, loin de réduire ces tensions sur le marché du travail, va les accroître. Pour obtenir les gains de productivité nécessaires au maintien de leur position concurrentielle, les entreprises chercheront à embaucher en nombre croissant du personnel hautement qualifié et se détourneront progressivement de la main-d'œuvre insuffisamment formée. La guerre économique se gagne avec des hommes et des femmes performants.

Malgré de légitimes inquiétudes concernant la croissance future de l'économie française, l'investissement immatériel doit demeurer une priorité nationale. Faute de la confirmation solennelle d'un tel objectif, non seulement la pénurie de diplômés réellement adaptés aux besoins des entreprises perdurera, mais le ralentissement de l'expansion économique, conséquence de ces goulets d'étranglement, entraînera une augmentation substantielle du chômage. La survie à long terme de l'économie française se joue actuellement, abandonner ou même recourir

à l'application de décisions d'investissement dans le domaine de la formation, c'est affaiblir dangereusement, pour plusieurs années, les entreprises françaises.

Lorsque le président de la République a annoncé au printemps dernier son objectif de doublement durant la dernière décennie du vingtième siècle du nombre d'ingénieurs annuellement diplômés en France, il exprimait une demande essentielle du monde économique. Les entreprises ont immédiatement apporté leur soutien à cette volonté présidentielle, car elle correspond à un besoin ressenti chaque jour lorsqu'elles sont confrontées au difficile problème du recrutement dont la qualité est une condition indispensable de l'accroissement de leur compétitivité. Comme pour les relations internationales, cet objectif doit transcender les clivages politiques et faire partie du consensus national.

S'adapter au marché de l'emploi

Former, plus qu'un slogan de campagne électorale, doit être un impératif de politique économique. Mais former sans répondre à l'adaptation permanente des besoins évolutifs de l'économie serait une catastrophe nationale. Rien n'est plus désolant, en effet, qu'un jeune diplômé sans emploi faute d'une qualification adaptée aux exigences présentes du marché du travail. Que de tragédies personnelles, familiales, que de tensions sociales, que de gaspillages économiques et financiers évités si ce principe simple était admis par tous.

Les partenaires économiques ont compris cette impérieuse nécessité d'un lien étroit entre for-

mation et emploi. Ils l'expriment par des opérations nombreuses dont le financement croît régulièrement. Les entreprises consacrent déjà chaque année, en moyenne nationale, 2,7 % du montant total de la masse salariale qu'elles distribuent à la formation de leurs collaborateurs. Dans certaines firmes, parmi les plus importantes, ce chiffre peut atteindre 10 %. Les chambres de commerce et d'industrie ont démontré leur compétence et leur capacité de mobilisation pour dynamiser la croissance de notre économie. Dès maintenant, elles consacrent à des actions de formation plus du quart de leurs ressources.

Fortes de leur longue expérience, elles souhaitent développer leur effort. Encouragées par les entreprises qui leur apportent déjà un soutien financier direct, elles affinent cette priorité dans toute la France. Elles sont prêtes à réaliser rapidement de nouveaux projets dignes d'un objectif de cette importance.

Assurer un accroissement important du nombre des diplômés des écoles scientifiques et de gestion est réalisable ; des financements sont possibles, ils doivent être motivés dans leur intégralité sans entrave.

Affirmer une priorité en matière de formation et donner vie à cette priorité par l'élaboration d'un plan ambitieux au financement assuré, voilà un objectif national auquel les chambres de commerce et d'industrie souhaitent apporter leur contribution si les moyens réglementaires et financiers leur sont donnés comme elles l'ont demandé.

► Philippe Clément est président de l'Assemblée des chambres françaises de commerce et d'industrie.

TRAIT LIBRE



By KAL in The Economist (London). C&amp;W Syndicate.

Villes

## Réhabilitons les logements anciens

par Jacques Badet

**L**y a aujourd'hui deux millions de logements vacants dans l'ensemble du parc privé en France ; dans le même temps, on dénombre deux millions de mal-logés. De plus, 80 000 à 100 000 logements disparaissent chaque année du parc privé locatif par démolition ou changement d'usage.

Certes, ces chiffres sont-ils à nuancer : sur les deux millions de logements vacants une bonne moitié d'entre eux ne sont pas réutilisables, et leur localisation n'est pas forcément en adéquation avec la demande. Les deux millions de mal-logés vont des 400 000 sans-abri à ceux qui demandent une ou deux pièces supplémentaires pour faire face à l'agrandissement de leur famille.

Il n'en reste pas moins vrai que nous devons nous interroger sur les moyens à mettre en œuvre pour mobiliser et réutiliser les logements vides qui pourraient être réintroduits sur le marché locatif. La réutilisation de ce parc, qui devra aller de pair avec la construction neuve, notamment de logements sociaux dont les besoins se font encore cruellement sentir dans certaines régions, aurait une triple fonction.

Une fonction sociale

La première est d'ordre économique. Les 2 milliards de francs de subvention distribués chaque année par l'Agence nationale pour l'amélioration de l'habitat (ANAH) aux propriétaires de logements anciens, qui sont destinés à des travaux de réhabilitation de quelques 6 milliards de francs de travaux et permettent la mise aux normes de plus de trente-cinq mille logements par an. Le rôle dynamisant de ces travaux de réhabilitation dans la revitalisation de certains centres-villes, voire de petites communes rurales, est évident aujourd'hui. Ces travaux, réalisés dans leur quasi-totalité par les petites entreprises – les artisans locaux – ont un impact important sur le nombre d'emplois créés ou maintenus, d'où l'intérêt qu'il y a à se mobiliser sur le thème de la réhabilitation dans des bassins d'emploi où la qualité du logement peut être un facteur d'accueil pour des entreprises nouvelles.

La seconde fonction est sociale. Certains logements locatifs privés sont aujourd'hui délaissés par leur propriétaire faute de rentabilité et par les locataires faute de confort. Le propriétaire n'installe pas le confort et néglige l'entretien de ses logements, soit parce qu'il a lui-même de faibles ressources, soit parce qu'il ne croit pas à l'intérêt financier d'une telle opération, surtout s'il s'agit d'un immeuble dont il a hérité dans une ville qu'il n'habite pas lui-même. Et que dire du propriétaire occupant qui n'a pas les moyens de faire face au maintien en état de son logement ?

Il y a donc toute une fonction sociale de la réhabilitation qui s'applique aux propriétaires eux-mêmes ; bien entendu, ceux qui possèdent des immeubles bien situés et d'importants moyens financiers ne se sentent pas

concernés ; le marché joue aujourd'hui en leur faveur et ils espèrent que cela continuera.

Mobiliser les propriétaires sur la nécessité de réhabiliter des logements locatifs anciens, d'abord ceux situés en centre-ville, pour leur redonner la fonction sociale qu'ils ont eue par le passé dans le développement des villes constitue le second volet du rôle social de la réhabilitation.

Accueillir au cœur des villes toutes les catégories de population : jeunes ménages, retraités, familles, nomades ou non, étudiants... doit être le fondement de notre politique de l'habitat.

Ainsi, la construction de logements sociaux en centre-ville doit-elle aller de pair avec une mobilisation plus forte des logements privés anciens pour redonner aux villes, et notamment à leur centre, leur fonction sociale première dans une France qui continue à s'urbaniser. La mobilisation de ces logements laissés vacants ou devenus insalubres faute de motivation de leurs propriétaires sera un puissant facteur de rééquilibrage sociologique nécessaire à cette société.

Comment concilier cette dimension sociale et l'intérêt économique des opérations de réhabilitation ? D'abord faire prendre conscience aux propriétaires que l'addition des initiatives privées dans la réhabilitation du patrimoine entraîne sa revalorisation et que, tout compte fait, un tel placement peut être économiquement efficace pour chacun, sans obligation de passer par la transformation de logements en bureaux. Ensuite, si le propriétaire a quelques craintes quant aux conditions de location (s'il loue par exemple à des étudiants qui occupent le logement que durant l'année scolaire, ou à des jeunes en voie d'insertion...), lui proposer des intermédiaires (des organismes spécialisés) qui pourront assumer avec lui la responsabilité de la gestion de l'offre locative. En ajoutant à cela les subventions majorées de l'ANAH, les

incitations fiscales prévues par la loi Besson, on doit pouvoir motiver rapidement un certain nombre de propriétaires de logements anciens dégradés ou vacants.

La troisième fonction de la réhabilitation est d'ordre culturel. La majorité des villes de France disposent d'un patrimoine immobilier témoin de leur histoire. Il faut le conserver, tant pour son intérêt architectural que parce qu'il reste un facteur essentiel de cohésion sociale. Les habitants des quartiers périphériques des grandes villes ou des villes moyennes continuent à se sentir attirés par le centre-ville et aspirent à y vivre.

L'héritage culturel

Il faut sauvegarder cet héritage, sans que ce soit, bien sûr, au détriment de son occupation sociale. Cette réappropriation des centres-villes à une dimension culturelle profonde. Nous serions coupables de la négliger.

En conclusion, retenons deux idées : il faut réhabiliter dans les esprits l'image de la réhabilitation des logements anciens et faciliter leur retour sur le marché locatif. Et il faut simplifier, adapter les procédures, si nous voulons leur donner une nouvelle efficacité sociale.

La réhabilitation du parc privé de logements anciens relève de la responsabilité des partenaires locaux autant que de celle de l'État. Celui-ci est l'incitateur et le garant d'une politique qui doit assurer l'égalité de tous les citoyens devant le logement. Mais en même temps, les entreprises, les associations d'usagers, les organismes spécialisés du logement, les collectivités territoriales sont concernés au premier chef. La conjonction des efforts de chacun y gagnera et s'opère la simplification, l'unification des aides au logement dans un cadre de responsabilités véritablement décentralisées.

► Jacques Badet est président de l'Agence nationale pour l'amélioration de l'habitat.

## Le Monde

Edité par le SARL le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Directeur de la rédaction : Daniel Vernet

Administrateurs délégués : Antoine Griset, Nelly Pierret  
Rédacteurs en chef : Bruno Frappet, Jacques Amaric, Jean-Marie Colombani, Philippe Herremann, Robert Solé

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE, 75001 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : (1) 40-65-25-99 ; Telex 206 806 F

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : (1) 49-60-30-10 ; Telex 261311 F MONDSIR

سكنا من الوطن



# LA CRISE DU GOLFE

Après le sommet d'Helsinki

## M. James Baker demande aux alliés de l'OTAN de contribuer au renforcement du dispositif militaire

Le président Bush devait prendre la parole mardi soir 11 septembre devant le Congrès, à la fois pour faire le point de la crise du Golfe et inciter les parlementaires à parvenir rapidement à un accord sur le budget américain. Cette procédure est exceptionnelle, la tradition voulant que le président des Etats-Unis ne s'adresse qu'une fois par an au Congrès, à la fin janvier, pour présenter son message annuel sur l'état de l'Union.

A la veille de ce discours, M. Bush s'est entretenu au téléphone lundi avec les chefs d'Etat ou de gouvernement de cinq pays : la France, l'Egypte, la Turquie, l'Arabie saoudite et le Canada. A cette occasion, le président américain a souligné le caractère historique du communiqué conjoint publié à l'issue de son entretien avec le président Gorbatchev à Helsinki, a indiqué la Maison Blanche, ajoutant que tous les dirigeants contactés « ont exprimé leur satisfaction vis-à-vis des efforts concertés contre l'Irak et se sont engagés à continuer de coopérer dans ce domaine ».

Jean de La Guévière prend ses fonctions de correspondant à Bruxelles, en remplacement de José-Alain Fralon, rentré à la rédaction. Voici son premier article.

Le secrétaire d'Etat américain, M. James Baker, a demandé lundi 10 septembre aux alliés de l'OTAN de fournir une aide logistique pour envoyer des renforts dans le Golfe.

BRUXELLES

de notre correspondant

La Grande-Bretagne, l'Italie, le Portugal et la RFA ont répondu positivement à la requête de M. Baker et fourniront des moyens de transport supplémentaires. Les Pays-Bas enverront des avions de transport militaire, la Belgique, la Norvège renforcera leur aide à l'évacuation des réfugiés ; le Danemark affectera deux navires au transport des soldats égyptiens et la Grèce mettra trois navires marchands à la disposition de « l'effort international ».

M. James Baker venait rendre compte du sommet d'Helsinki comme tout responsable de la diplomatie américaine se doit de le faire auprès des quinze alliés des Etats-Unis après des faits importants. Il venait aussi tester leurs réactions et peut-être réveiller leur ardeur.

« La crise déclenchée par l'Irak ne sera résolue par un pays isolément, a dit à la presse le secrétaire général de l'OTAN, M. Manfred Wörner. Il y a le sentiment que les alliés pourraient faire plus. Les différents pays ont réagi chacun à sa façon. (...) Nous préférons tous une solution politique mais cela repose sur une mise en œuvre sans failles des résolutions de l'ONU ».

Dans une déclaration liminaire aux journalistes après plus de deux heures d'entretien avec ses homologues de l'alliance, M. Baker a souligné que « l'occupation du Koweït par l'Irak est un test politique sur le fonctionnement du nouvel ordre mondial après la guerre froide ». « La façon dont nous autres - démocrates coalisés - répondrons à l'événement sera une occasion de mesurer comment les

institutions de la sécurité de l'Ouest OTAN et l'UEO - peuvent s'adapter aux dangers d'aujourd'hui et aux menaces de demain ».

Comme pour stimuler ses partenaires européens, M. Baker a indiqué que l'Arabie saoudite, les Emirats arabes unis et les responsables en exil du Koweït allaient fournir cette année quelque 12 milliards de dollars, moitié sous forme d'assistance économique à ce qu'on appelle maintenant « les pays de la ligne de front, tels l'Egypte et la Turquie », moitié sous forme d'aide à l'effort militaire américain, « qui selon certaines sources couvrirait 1 milliard de dollars par mois ». Ces concours des riches Arabes concernés se feront partiellement en nature, notamment avec du pétrole.

Les alliés et notamment ceux de la CEE - dont M. Baker a aussi rencontré lundi à Bruxelles les responsables, dont M. Jacques Delors - sont invités à faire un effort qui ne serait pas seulement financier. M. Baker « se félicite d'avoir des forces terrestres (des pays européens) même symboliques dans la région ». Il pense qu'on pourrait

« coupler » les forces françaises et britanniques avec celles de la Turquie et des Etats-Unis.

A tout le moins, les partenaires européens de l'OTAN sont priés de fournir des moyens de transports aériens et maritimes « pour les besoins de la crise », c'est-à-dire transporter les réfugiés et acheminer des troupes égyptiennes en Arabie saoudite, ce qu'ont déjà promis de faire la Grèce et le Danemark.

Rencontre

avec le président syrien

Pour dissiper le chant des sirènes irakiennes, M. Baker a insisté sur la nécessité d'aider les pays pauvres à surmonter des difficultés nées de la hausse du pétrole. Il a particulièrement mis l'accent sur les mérites et les besoins de la Turquie, membre de l'OTAN, et de l'Egypte, à laquelle la Belgique promet des céréales. Il a estimé enfin qu'une nouvelle aide économique était nécessaire à l'Europe de l'Est, afin que la crise ne complique pas davantage la gestation démocratique, une préoccupation qui a été

aussi exprimée par M. Genscher au nom de l'Allemagne.

Le secrétaire d'Etat a enfin annoncé qu'il rencontrerait le président Assad, le 14 septembre en Syrie, ce qui fut pour les journalistes américains présents à Bruxelles l'événement du jour. Manifestement, les confrères américains mesurent combien l'opinion publique d'outre-Atlantique aura du mal à accepter ce dialogue avec un Etat impliqué dans le terrorisme aérien. Malgré « les difficultés du passé » et un « contentieux » toujours en cours, M. Baker ne veut cependant rien s'interdire qui puisse « souligner l'isolement de l'Irak ».

Pour sa part, M. Roland Dumas s'est félicité du rôle de l'UEO (Union de l'Europe occidentale), qui préside actuellement la France, dans la crise. Une nouvelle réunion de représentants de l'union devrait avoir lieu prochainement à bord du bateau français Duplex, qui est dans la zone du conflit.

JEAN DE LA GUÉVIERE

## La plupart des pays arabes saluent l'entente américano-soviétique

La plupart des pays arabes se sont félicités lundi 10 septembre de l'entente américano-soviétique qui s'est manifestée à Helsinki en faveur de l'application des résolutions de l'ONU et souligné, comme la plupart des réactions occidentales, l'isolement croissant de l'Irak.

Les ministres des affaires étrangères égyptien, saoudien et syrien se sont notamment exprimés dans ce sens au Caire, où s'ouvrait lundi une réunion extraordinaire du conseil de la Ligue arabe. Les autorités jordaniennes n'ont fait aucun commentaire.

Certains commentateurs arabes cependant, dont celui du ministre koweïtien de l'information en exil estimant que ce sommet, dans la mesure où il a fait reculer l'hypothèse d'une intervention américaine, a servi Saddam Hussein. Même son

de cloche dans la presse israélienne où le *Jerusalem Post* par exemple écrit que « Saddam Hussein ne doit pas être mécontent des résultats du sommet ». Le comité exécutif de l'OFP qui s'est réuni lundi à Tunis pour examiner les résultats du sommet d'Helsinki n'a pas encore fait connaître sa réaction officielle.

A Moscou les médias ont souligné le maintien du rôle de l'URSS dans la gestion des affaires internationales. Interviewé à la télévision après ses entretiens avec le président américain, M. Gorbatchev a insisté sur les « projets concrets » de coopération économique dont il avait été question. Il a déclaré que M. Bush lui avait semblé « disposé à lever les obstacles qui subsistent » à propos de l'obtention par l'URSS de la clause de la nation la plus favorisée. - (AFP, Reuters)

Le déploiement de la force multinationale

## La Syrie prête à renforcer son contingent en Arabie saoudite

Le gouvernement syrien a annoncé lundi 10 septembre qu'il pourrait envoyer de nouvelles troupes en Arabie saoudite à la demande du roi Fahd. « La décision syrienne a pour but de répondre à toutes les demandes de l'Arabie saoudite (...) La Syrie a déjà envoyé des soldats en Arabie saoudite et se prépare à en envoyer davantage sur requête du royaume », a déclaré M. Djibrane Kourieh, porte-parole du président Hafez el-Assad.

M. Kourieh, dont les déclarations ont coïncidé lundi avec l'annonce de la visite à Damas du secrétaire d'Etat américain James Baker, n'a précisé ni le nombre exact des renforts qui pourraient être envoyés ni la date de leur départ.

Selon certaines sources diplomatiques, il pourrait s'agir de 4 000 à 5 000 soldats d'élite, qui se joindraient aux 1 000 soldats qui ont déjà été envoyés par la Syrie au mois d'août.

De son côté, la RFA va offrir 400 millions de marks (255 millions de dollars) aux pays durablement touchés par l'embargo contre l'Irak, à savoir, la Turquie, la Jordanie, l'Egypte et la Syrie, a-t-on appris lundi de source gouvernementale.

Les forces américaines dans le Golfe recevront, elles, 100 millions de marks (65 millions de dollars) sous forme d'une aide technique, qui comprend la mise à disposition de navires, d'avions et d'autres équipements militaires.

En revanche, la question du financement direct des opérations militaires américaines par la RFA reste ouverte, a-t-on fait savoir. Le gouvernement attendra la visite du secrétaire d'Etat américain, M. James Baker, samedi à Bonn, pour prendre une décision. Selon des informations parues dans la presse américaine, M. Baker pourrait demander au total 1 milliard de marks (650 millions de dollars) à la RFA. Estimant que les mesures

adoptées par les alliés des Etats-Unis étaient trop timides, voire trop « tardives », le Sénat américain a adopté lundi, à main levée, une résolution particulièrement sévère qui demande au président George Bush de présenter au Congrès d'ici au 30 novembre un rapport détaillé sur les résultats des efforts de l'administration pour obtenir un partage international des frais de déploiement militaire en Arabie saoudite et du blocus de l'Irak.

« Lors de ses consultations avec d'autres dirigeants du monde », dit la résolution, M. Bush « devrait envisager de souligner que le fait de s'abstenir par un pays quelconque, d'apporter une contribution adéquate pourrait avoir un impact négatif sur ses relations avec les Etats-Unis ».

La résolution reflète la sensibilité des élus américains à l'inquiétude souvent exprimée par leurs électeurs que les Etats-Unis supportent une trop grande part du fardeau financier d'un effort international contre l'Irak, dont ils ne sont pas après tout les premiers bénéficiaires.

Le Pentagone estime que l'opération « Bouclier du désert » coûtera environ 11,3 milliards de dollars au cours de l'année qui vient. « Si la guerre éclate, ce ne seront pas les vies de soldats japonais qui seront en danger mais celles de soldats américains », a ainsi déclaré le sénateur républicain de l'Arizona John McCain, un ancien de la guerre du Vietnam. « Le caractère jusqu'à présent purement symbolique de la participation japonaise ne mérite que le mépris du monde et l'hostilité de l'Amérique », a-t-il ajouté, tandis que le sénateur républicain de l'Etat de New-York Alfonse d'Amato, devait conclure en accusant les Japonais de « cupidité et d'avarice » et en qualifiant leur attitude de « répugnante ». - (AFP, Reuters, AP)

## « Quand on a la responsabilité d'engager des vies humaines, on y regarde à deux fois »

déclare le ministre français de la défense

Le ministre de la défense, M. Jean-Pierre Chevenement, qui était, lundi soir 10 septembre, l'invité de TF1, a notamment déclaré : « Quand on a la responsabilité d'engager des vies humaines, on y regarde à deux fois. L'idée que je me fais de la responsabilité d'un homme politique, c'est qu'il ne doit jamais sauter dans le noir et doit garder la tête sur les épaules. Je me suis toujours déterminé en fonction de l'intérêt national, je ne me pose pas et quand je donne mon avis, c'est toujours avec le souci de servir le bien de la France ». Il a ajouté : « Pour moi, j'ai assumé tous mes devoirs, j'assume tous mes actes, je ne regrette rien. La marche des événements depuis un mois montre qu'en définitive c'est le bon sens qui a prévalu et qu'il vaut mieux que les Français aient

un ministre de la défense qui ait un certain sang-froid ».

Interrogé sur le fait de savoir s'il était cette haute personnalité gouvernementale, citée par l'AFP, qui s'était déclarée préoccupée par une attaque imminente contre l'Irak, le ministre de la défense a simplement répondu : « Cette haute personnalité disait, pour que l'embargo puisse faire sentir ses effets, il ne fallait pas qu'une autre guerre civile intervienne de manière prématurée. C'était dire qu'il fallait jouer à midi ».

De son côté, M. Valéry Giscard d'Estaing a jugé « positive » la rencontre entre MM. George Bush et Mikhail Gorbatchev et le texte commun des deux présidents « positif ». Il n'a exprimé qu'un « seul regret » : l'absence de signature européenne.

L'ancien président de la République, qui s'exprimait sur RTL depuis l'enclenche du Parlement européen, à Strasbourg, a estimé qu'il était « fondamental de maintenir la coalition mondiale ». « La France doit continuer à agir, comme elle le fait d'ailleurs, pour tenir énergiquement cette coalition et pour boucher toutes les failles du blocus irakien ». Il a souhaité également qu'une « application communautaire du blocus » soit décidée.

M. Giscard d'Estaing a encore estimé que l'on assiste « à un nouveau rapport Est-Ouest » on a d'abord la guerre froide, ensuite la détente, et on a maintenant la coopération active, une situation qui, au total, est bénéfique pour le monde ».

Au terme d'une réunion du bureau politique du Front national, lundi après-midi, M. Jean-Marie Le Pen a indiqué que son parti « approuve la position en recul de M. Mitterrand qui ne semble plus vouloir engager la France dans une opération militaire américaine qui ne serait pas autorisée par l'ONU ». Le président du FN s'est pourtant défendu d'adhérer au consensus contre l'Irak car, selon M. Le Pen, « la présence militaire de la France dans ce blocus n'était ni nécessaire, ni utile ». Le bureau politique s'est réjoui que le sommet d'Helsinki ait privilégié la recherche d'une solution négociée de préférence à l'escalade militaire et il a manifesté l'expression de « sa préoccupation du sort des Français retenus en Irak et au

Koweït ». Avant d'avoir été mandaté par son bureau politique pour « explorer toutes les voies pouvant conduire à une détente de la situation internationale et à la solution rapide du problème de nos ressortissants retenus en Irak », M. Le Pen a envoyé une nouvelle lettre en date du 7 septembre à l'ambassadeur d'Irak à Paris. Dans cette missive, il s'étonne, pour la première fois, que le rapatriement des ressortissants français « soit interdit encore aux hommes » et il se classe parmi « tous ceux qui n'ont pas pris systématiquement parti contre l'Irak ».

Après, le porte-parole du Parti socialiste, M. Jean-Jack Queyranne, avait affirmé, lundi, au cours d'un point de presse hebdomadaire : « M. Jean-Marie Le Pen s'est érigé en véritable Radio-Bagdad ». Selon le député du Rhône, on retrouve chez le président du Front national « sa fascination pour les dictateurs et la tradition de capitulation de l'extrême droite ».

Enfin, M. Maxime Gremetz, membre du bureau politique du PCF, a « regretté » que l'Union soviétique n'ait pas proposé « des solutions politiques et pacifiques » lors du sommet d'Helsinki. Selon M. Gremetz, qui s'exprimait sur France-Inter, « une déception et nos craintes sont malheureusement confirmées par les propos de M. Baker indiquant que la déclaration commune n'exclut pas le retour à la force et que des mesures supplémentaires seraient envisagées ».

## « Il fait jour à midi »

par Patrick Jarreau

LES critiques rencontrées par M. François Mitterrand dans son attitude face à la crise du Golfe avaient en commun de dénoncer son propos sur l'existence d'une « logique de guerre ». M. Jean-Marie Le Pen parlait d'« aventure militaire inconsidérée », M. Georges Marchais signalait le « bellicisme » américain (dont il accusait le chef de l'Etat de ne pas assez se démarquer), les Verts demandaient le retour du Clemenceau à son port. Tout en appuyant, au contraire, l'action de M. Mitterrand, le Parti socialiste lui-même, par la voix de M. Pierre Mauroy, observait que la « logique de guerre » devait être combattue, tandis que M. Jean-Pierre Chevènement exprimait ses craintes devant l'embellissement guerrier qui semblait, alors, s'emparer des esprits. M. Valéry Giscard d'Estaing avait, plus tardivement, formulé les mêmes réserves.

Le sommet d'Helsinki a agi comme un révélateur, en rappelant, d'abord, que si « logique de guerre » il y a, c'est l'Irak qui en est responsable depuis le 2 août ; ensuite, que les résolutions du Conseil de sécurité et les mouvements militaires engagés pour leur donner force de loi visent à imposer le retour à la paix. Les déclarations préalables de M. Mitterrand, le 8 septembre, permettent de constater, rétrospectivement, que la politique française se situe bien au centre de gravité de l'action internationale, quelle qu'elle soit la tentation éventuelle des Etats-Unis de déplacer ce centre. Du coup, les critiques dirigées contre le chef de l'Etat se trouvent désarmées ou émuées.

M. Giscard d'Estaing, invité de la Cinq, lundi soir, était aussi à l'étroit entre les drapeaux euro-

péen et français qu'il avait tenu à placer dans le « cadre » que, sur le fond, entre l'action de M. Mitterrand et l'approbation que l'opposition parlementaire dans son ensemble ne peut marchander au chef de l'Etat. L'ancien président de la République n'a pu que rappeler pour mémoire ses propos sur la « logique de guerre » et s'accorder avec M. Jacques Chirac pour estimer qu'il n'y a rien à redire à l'action du chef de l'Etat, sauf à garder la distance nécessaire pour éviter que la solidarité dans une crise n'équivaille à l'effacement des frontières entre majorité et opposition.

Quelques minutes plus tard, sur TF1, M. Chevènement avait retrouvé ses aises pour faire valoir, à l'adresse de ceux qui lui reprochaient d'avoir paru se démarquer de la tendance, un temps, générale, qu'il était plus près de la vérité qu'eux-mêmes et que, dans tous les cas, son rôle d'homme politique « responsable » et soucieux de l'« intérêt national » était de rappeler qu'« il fait jour à midi ». Autrement dit, que l'embargo n'est pas la guerre et qu'il est fait, précédemment, pour l'éviter.

M. Le Pen, quant à lui, est contraint de tenter un repli en bon ordre, en s'étonnant soudain que les ressortissants étrangers de sexe masculin, retenus en Irak, n'aient pas la faculté de quitter ce pays, alors que les femmes et les enfants sont libérés. Le président du Front national amorce, ainsi, un virage vers la reconnaissance de la condition d'otages faite par M. Saddam Hussein à ses « hôtes ». M. Le Pen lui-même ne peut pas éternellement chercher midi à 14 heures.

## 3ème CYCLE-MBA\*

UNE FORMATION DISPENSÉE EN ANGLAIS QUI DONNE, EN 16 MOIS, UNE APPROCHE CONCRÈTE DU MANAGEMENT INTERNATIONAL COMPARÉ, ET DONT LES CURSUS PÉDAGOGIQUES SE DÉROULENT À PARIS, NEW YORK, TOKYO, AINSI QUE DANS LES CENTRES AFFILIÉS DE SEOUL, TAIWAN, SINGAPOUR, HONG KONG, PÉKIN, SHANGAI ET CANTON.

Admission sur titres.



UNE PRESENCE MONDIALE

INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION

123, rue de Longchamps - 75114 Paris  
Téléphone : 45 53 00 00 (10 lignes)  
Domestique 01 45 53 00 00  
MONTPELIER 36 16 16

\* The Official Guide to MBA program - Princeton - New Jersey - March 1989

## LA CRISE DU GOLFE

Bagdad, l'embargo et le sort des étrangers

L'Irak propose  
du pétrole gratuit au tiers-monde

Réagissant immédiatement à l'offre faite, lundi 10 septembre, par l'Irak de fournir gratuitement du pétrole au tiers-monde, Washington a rappelé que les sanctions de l'ONU « concernaient également le pétrole, à quelque prix que ce soit » et a estimé que cette nouvelle initiative de M. Saddam Hussein montrait que le chef de l'Etat irakien était « désespéré ». Pour leur part, des délégués des pays les plus pauvres du monde, réunis à Paris pour la conférence des PMA (pays les moins avancés), ont accueilli l'offre irakienne avec le plus grand scepticisme.

BAGDAD

de notre envoyée spéciale

Après le monde arabe et la communauté islamique, c'est aux « pauvres et aux opprimés, mes frères » que s'est adressé le président Saddam Hussein en leur offrant gratuitement le pétrole d'Irak, à condition qu'ils viennent le chercher à leurs frais.

Au lendemain du sommet Bush-Gorbatchev, le raïs irakien, désespérant sans doute de Moscou, dont l'entente avec Washington ne lui laisse aucune marge de manœuvre, s'est donc tourné vers le tiers-monde. Affirmant à ces Etats que son initiative est « dictée par la solidarité arabe avec les pays du tiers-monde qui essuient, comme eux, le mépris des grandes puissances et des pays industrialisés », M. Saddam Hussein a déclaré : « Nous sommes prêts aujourd'hui à fournir gratuitement du pétrole irakien aux pays du tiers-monde qui en ont besoin. »

« Cette décision, a poursuivi le président, est prise pour alléger votre fardeau et exprimer notre solidarité avec vous. Elle ne dépend d'aucune décision de votre part, ni de l'attitude de chacun d'entre vous dans la crise actuelle, car nous respectons la vie des peuples et des Etats. » Une utile précision, car, déjà, dans la communauté asiatique, on laissait entendre que les ressortissants des Etats qui avaient, par exemple, envoyé des troupes en Arabie saoudite n'étaient pas traités tout à fait comme les autres.

Pour rendre cette offre plus alléchante, M. Saddam Hussein, dans une libre interprétation de l'em-

bargo des Nations unies, a ajouté que « ces arrangements ne sont pas affectés par l'embargo américain » puisqu'il ne s'agit pas de transactions commerciales. « Les pays intéressés, a encore dit le président irakien, devront exprimer leurs besoins en quantité et qualité de pétrole voulu et en assurer le transport eux-mêmes et à leurs frais ». Une condition rédhibitoire pour nombre de ces Etats qui, en tout état de cause, ne possèdent pas de tankers et qui devraient donc demander une aide extérieure.

Après avoir essayé, sans succès, de diviser le Conseil de sécurité de l'ONU, Saddam Hussein joue donc maintenant sur trois registres : les masses arabes, qu'il espère toujours soulever contre leur gouvernement ; la communauté islamique, qu'il appelle inlassablement à lutter contre « l'occupation de la terre d'Islam par les incroyants » ; et, maintenant, les pauvres et les opprimés dont il attend qu'ils fassent pression sur les Nations unies, comme cela a déjà été le cas pour la nourriture, afin que l'ONU assouplisse l'embargo.

La solidarité tiers-mondiste, dont le régime aujourd'hui M. Saddam Hussein, serait toutefois plus crédible si l'Irak commençait par l'appliquer aux milliers de travailleurs asiatiques qu'il affame sur son propre territoire — ainsi qu'au Koweït — en refusant de leur apporter, et surtout de leur laisser apporter, le moindre secours. Comment ces pays asiatiques, qui exportent leurs travailleurs comme d'autres du blé ou du pétrole — pourraient-ils oublier que l'Irak est le principal responsable de la catastrophe qu'ils subissent et subiront encore plus dans l'avenir avec le retour de ces immigrants ruinés et amers ?

En multipliant ces initiatives qui laissent de côté le problème fondamental de l'occupation du Koweït, M. Saddam Hussein espère, sans doute aussi gagner du temps et jeter le trouble dans l'esprit de certains. Cela ne saurait toutefois faire oublier que dans l'Irak d'aujourd'hui les êtres humains — qu'ils servent de « boucliers humains », comme les Occidentaux, ou qu'ils servent d'alibi pour tourner l'embargo, comme les Asiatiques — ne sont plus considérés que comme des pions au service d'une politique pour le triomphe de laquelle le président irakien est prêt à tout.

FRANÇOISE CHIPAUX

L'inquiétude des services de renseignement

## Le terrorisme, joker de M. Saddam Hussein

M. Saddam Hussein va-t-il utiliser son joker terroriste ? Si les services secrets français jouaient l'hypothèse peu probable au début du conflit du Golfe, celle-ci est désormais étudiée de très près. Deux signaux les ont alertés.

Le premier a été lancé par le ministre irakien des affaires étrangères, M. Tarek Aziz, qui estimait, dans un entretien au Figaro du 31 août, que l'Irak se considérerait « libéré de tout engagement moral » à l'égard des pays occidentaux « s'il était lui-même menacé ». La mise en garde était explicite : « Ou bien nous décidons de nous comporter les uns vis-à-vis des autres d'une manière civilisée (...) et alors nous disons que les actes de terrorisme sont à proscrire. (...) Ou bien le peuple arabe est menacé de génocide et alors, pourquoi devrions-nous nous préoccuper des intérêts américains dans la région, pourquoi devrions-nous nous soucier de la stabilité de la France ? »

Le second signal a été émis depuis Bagdad par M. Georges Habache, secrétaire général du Front populaire de libération de la Palestine (FPLP). Après avoir été reçu le 3 septembre par M. Saddam Hussein, le leader palestinien a appelé « les mouvements de libération arabes à frapper les intérêts américains et occidentaux ».

Simple manœuvre d'intoxication ? Les services secrets estiment en effet que M. Saddam Hussein n'a, pour l'instant, aucun intérêt à investir dans une entreprise terroriste, à moins qu'il n'ait envie de fournir aux Américains le premier prétexte à déclencher un combat militaire.

D. L. G.

Il n'empêche que le réseau des organisations terroristes financées par l'Irak est d'une telle ampleur que la menace d'une initiative non contrôlée par Bagdad est prise au sérieux par les services de renseignement.

A Abou Nidal, patron du Fatah-Conseil révolutionnaire — à qui l'on attribue la tuerie de la rue des Rosiers, — au Groupe du 15 mai, d'Abou Ibrahim — commanditaire de l'attentat de Marks and Spencer à Paris en 1985 —, et à Aboul Abbas et son Front de libération de la Palestine — responsable de l'attaque du bateau Achille-Lauro, — il faut ajouter d'autres groupes, tels le Front de libération arabe, création des irakien, ou le groupe du colonel palestinien Hawari, connu pour ses multiples caches d'armes et d'explosifs, éparpillées un peu partout en Europe. Un dépôt avait été ainsi découvert en 1987 par la DST, dans un appartement rue de l'Assomption à Paris.

« Ces groupes agissent sur des contrats. Ils sont payés sur un projet, ils l'organisent et attendent un feu vert, dit un spécialiste. Mais rien n'interdit à une petite organisation qui a des velléités terroristes de profiter de l'occasion pour se lancer dans une opération de sa propre initiative. L'objectif étant tout simplement de se crédibiliser auprès de futurs commanditaires. »

Cette probabilité est jugée faible. Avec toute l'humilité qu'inspirent des prévisions toujours déçues tant le terrain est miné... d'incertitudes.

L'ONU donne un bilan  
de la situation des réfugiés

L'office des Nations unies pour les secours en cas de catastrophes (UNHCR) a fait le point, lundi 10 septembre, sur la situation des personnes ayant fui l'Irak et se trouvant en Egypte, en Iran, en Syrie et en Turquie.

● Egypte : quelque 200 000 ressortissants égyptiens sont retournés dans leur pays. Ils ont été répartis dans 26 gouvernorats où ils sont pris en charge par les organisations locales du Croissant-Rouge. En outre, il y a quelque 20 000 Koweïtiens au Caire. La réinstallation des rapatriés est difficile, notamment en raison du chômage et de l'absence de logements adéquats.

● Iran : au 6 septembre, 19 363 ressortissants étrangers en provenance du Koweït et de l'Irak étaient arrivés en Iran, après être passés par les postes frontaliers de Bazargan et de Serou. 13 500 d'entre eux sont pakistanais, les autres sont bangladais, sri-lankais, indiens et afghans. Plusieurs milliers de personnes qui attendent de pouvoir traverser l'Iran ont un « besoin urgent

d'assistance ». L'équipe des Nations unies qui s'est rendue sur place a été informée que quelque 50 000 à 60 000 personnes étaient attendues sous peu à Bazargan.

● Syrie : le gouvernement a mis en place un comité d'urgence. Quelque 50 000 Syriens sont rentrés du Koweït et d'Irak, dont 25 000 ont besoin d'assistance. La Syrie a également accueilli quelque 10 000 personnes originaires de pays arabes et autres, dont certaines sont rapatriées avec l'aide du gouvernement vers le Liban et l'Egypte. Certains Palestiniens et Libanais restent en Syrie.

● Turquie : la Turquie a enregistré quelque 26 000 personnes déplacées depuis le début de la crise, dont la plupart sont rapatriées soit par voie aérienne (aéroport d'Adana) soit par voie terrestre, par l'Irak. Le 6 septembre, le nombre de personnes arrivant au poste de Habur par la ville irakienne de Zakhou était passé de quelque 1 500 à 2 000 par jour à quelque centaines par jour. — (AFP)

Le comité  
des sanctions  
reporte sa décision  
sur l'aide humanitaire  
à l'Irak et au Koweït

NEW-YORK

de notre correspondant

En dépit des demandes pressantes formulées par certains pays — notamment par l'Inde — le comité des sanctions, composé des quinze membres du Conseil de sécurité des Nations unies et chargé de veiller à l'application de l'embargo contre l'Irak, n'a pu se prononcer, lundi 10 septembre, sur l'octroi d'une aide humanitaire aux populations civiles de l'Irak et du Koweït, pas plus que sur les mesures à prendre pour coordonner l'aide à apporter à la Jordanie, où des centaines de milliers de réfugiés se trouvent dans une situation de plus en plus précaire. Une nouvelle réunion sur ces deux thèmes, mentionnés dans la déclaration conjointe publiée à l'issue du sommet Bush-Gorbatchev, devait avoir lieu mardi.

Au cours de leurs travaux, les membres du comité ont reçu, à sa demande, le représentant indien, venu expliquer que son pays tenait un bateau chargé de vivres prêt à appareiller pour le Proche-Orient afin de venir en aide à ses ressortissants et qu'il n'attendait plus que le feu vert de l'ONU. Les représentants des Philippines et de Sri-Lanka ont abondé dans le même sens. D'autres pays ont souligné l'urgence d'une décision prévue par la résolution 661 votée le 6 août dernier par le Conseil de sécurité. Ce texte, qui interdit l'importation « de tout produit de base et de toute marchandise en provenance de l'Irak ou du Koweït », comporte néanmoins des exceptions pour « les fournitures à usage strictement médical » ainsi que pour « les produits alimentaires, lorsque des considérations humanitaires le justifient ».

C'est cette notion de « considérations humanitaires » qui, apparemment, pose problème, quelques pays, dont les Etats-Unis, craignant qu'une définition trop laxiste de l'aide humanitaire à apporter aux populations locales, via des « agences internationales » (dont rien ne dit qu'elles seraient agréées par l'Irak), n'aboutisse à rendre moins efficace l'embargo. A l'inverse, les représentants de Cuba et du Yémen répètent à l'envi que les membres du Conseil de sécurité doivent se prononcer au plus vite pour éviter d'être accusés de « vouloir affamer les populations » du Golfe. « Nous sommes arrivés à un point crucial » soulignait un diplomate à la sortie de cette première réunion. Si le ton continue à se durcir au sein du comité, nous allons voir surgir un conflit Nord-Sud que jusqu'à présent nous avions réussi à éviter. —

S. M.

Des mesures en faveur  
des familles des otages français

La Grande-Bretagne et les Etats-Unis vont affréter un nouvel appareil des Iraqi Airways pour acheminer mercredi des ressortissants américains et britanniques de Koweït vers Bagdad, a indiqué, lundi 10 septembre, le Foreign Office, qui a exprimé l'espoir que des visas de sortie seraient accordés rapidement à ces étrangers.

Ce vol devrait permettre à une centaine de femmes et d'enfants britanniques de regagner leur pays. Il transportera aussi des Américains ainsi que d'autres Occidentaux pris en charge par les Etats-Unis et la Grande-Bretagne. Un avion des Iraqi Airways, qui a permis le rapatriement, dimanche, de quatre cent trente-huit Occidentaux, a déjà été affrété par le gouvernement britannique (Le Monde du 11 septembre).

Par ailleurs, le gouvernement français a adopté une série de mesures destinées à aider les personnes rapatriées d'Irak et du Koweït ainsi que les familles des ressortissants français retenus dans ces deux pays. « Une aide financière d'urgence sera versée aux personnes démunies de ressources et l'instruction des dossiers d'ouverture de droit aux diverses prestations sociales sera accélérée », indique un communiqué de l'hôtel

Matignon, qui précise que « des instructions ont été données pour que les enfants soient admis dans des établissements d'enseignement dès la rentrée scolaire ».

« Le fonds de garantie des victimes des actes de terrorisme sera autorisé à indemniser, conformément à sa mission, nos ressortissants pour les préjudices subis », indique encore Matignon. Ce sont les préfets qui sont chargés de coordonner, sur place, la mise en oeuvre de ces mesures. Enfin, « des contacts ont été pris avec les entreprises employant des ressortissants français retenus en Irak et au Koweït afin que le versement des salaires ne soit pas interrompu ».

Il reste environ quatre cents Français en Irak et au Koweït, dont soixante ont été conduits sur des sites stratégiques pour y servir de « bouclier », selon les chiffres du Quai d'Orsay.

M. Jacques Miquel, avocat-conseil du comité de défense des familles des otages, nous a fait savoir que plusieurs de celles-ci avaient très récemment reçu des nouvelles de leurs parents retenus sur certains sites stratégiques. Ces messages leur avaient été transmis via l'ambassade de France à Bagdad.

## Les Bangladeshis, pauvres parmi les pauvres

La Turquie a demandé l'aide des Nations unies et de la CEE pour organiser un pont aérien et rapatrier des milliers de réfugiés asiatiques du Koweït et de l'Irak, parmi lesquels dix-huit mille Bangladeshis, arrivés ou attendus sur son territoire.

HABUR (frontière irakienne)

de notre correspondante

Cinq mille réfugiés bangladais, leur gamelle à la main, font la queue pour une distribution de nourriture — pain, pommes de terre et raisin — organisée par le Croissant-Rouge turc dans l'enceinte du village de tentes érigé pour les abriter. Certains d'entre eux ont dû attendre près de deux semaines de l'autre côté de la frontière, en plein air, presque sans nourriture, avant d'arriver en Turquie. « Les Kurdes irakiens nous ont beaucoup aidés, ils nous ont apporté un peu de nourriture, des pastèques ; sans eux, nous n'aurions pas survécu », explique un réfugié.

Ouvert il y a quelques jours, le camp a déjà atteint le maximum de sa capacité et aucun des douze à quinze mille Bangladeshis qui attendent encore du côté irakien n'a pu franchir la frontière, lundi 10 septembre. Des réfugiés récemment arrivés mentionnent au moins deux cas de décès dus à la chaleur et à l'épuisement ; une femme serait également morte avec son bébé la semaine dernière, laissant deux enfants en bas âge.

Deux vols — l'un assuré par Turkish Airlines et l'autre par la compagnie aérienne du Bangladesh — étaient prévus mardi 11 septembre pour évacuer quelques centaines de réfugiés, ce qui devrait permettre à un nombre égal de leurs compa-

triot d'occuper les places laissées vacantes dans le camp.

Les réfugiés asiatiques qui arrivent en Turquie racontent les tragédies personnelles des milliers de travailleurs émigrés pris au piège de la crise du Golfe. Les Bangladeshis, en particulier, qui semblent avoir occupé le bas de l'échelle de la société koweïtienne, se retrouvent dans une position similaire au sein de la communauté des réfugiés. Contrairement aux Pakistanais et aux Indiens, aidés par leurs gouvernements respectifs, les Bangladeshis sont les hôtes involontaires du gouvernement turc, qui, tout en s'efforçant de rendre leur séjour moins pénible, entend s'assurer qu'ils restent pour une durée aussi courte que possible.

Un premier pas  
vers la liberté

Le flot des réfugiés pakistanais a diminué au cours des derniers jours. Les nouveaux arrivants sont désormais rapidement pris en charge par leur ambassade. Un peu dépassée au début par l'arrivée massive de ses ressortissants, celle-ci a déployé une intense activité en faveur de ses dix-sept mille citoyens arrivés en Turquie au cours des dernières semaines. Des autocars ont fait la navette, deux cent trente fois, entre Habur et la frontière irakienne, située à 850 kilomètres d'ici. Les réfugiés pakistanais sont ensuite acheminés à travers l'Iran jusqu'à la frontière de leur pays, où un train les attend.

De nombreux Pakistanais — employés qualifiés ou petits commerçants — ont choisi de fuir en voiture. Cent trente véhicules croulant sous le poids des bagages sont arrivés à Habur, lundi. Curieusement, la prospérité relative de leurs propriétaires

semble avoir intimidé les soldats irakiens, qui se sont contentés de leur confisquer leurs montres ou appareils photo. Les réfugiés plus pauvres, en revanche, parlent de vols presque systématiques, souvent accompagnés de brutalités. Mais même pour les automobilistes, le voyage n'a pas été sans déboires. De nombreux conducteurs, arrivés à la frontière à la fin du mois d'août, ont dû faire demi-tour afin de changer leur plaque d'immatriculation koweïtienne, désormais sans valeur, contre des plaques irakiennes. L'échange s'effectue rapidement dans la ville de Mossoul mais, pour beaucoup, cette formalité a nécessité un détour de plusieurs centaines de kilomètres.

Pour tous les réfugiés, l'arrivée en Turquie marque un premier pas vers la liberté, même si la route est encore longue jusqu'à leur pays d'origine. « Ils arrivent déprimés et fatigués, mais, dix minutes plus tard, l'expression sur leur visage a changé, ils sont soulagés », explique M. Kashkelli qui, depuis trois semaines, travaille sans relâche au poste frontière. Cependant, l'inquiétude reprend rapidement le dessus. Le retour au pays représente pour beaucoup un retour à la misère à laquelle ils avaient tenté d'échapper. « Le futur paraît sombre », commente M. Mirza Mehmod, un Pakistanais qui a passé plus de onze ans au Koweït. « Inch Allah, je pourrai rester au Pakistan ». D'autres sont plus optimistes. Malgré ses récents ravages, Michael Rosario, Bangladais de quarante ans, n'a pas hésité une seconde. « Si la vie redevient normale au Koweït, j'y retournerai. »

NICOLE POPE

## L'ambassadeur du Danemark a quitté le Koweït

COPENHAGUE

de notre correspondant

Suivant les instructions de son gouvernement, qui s'était entretenu auparavant avec ses partenaires de la Communauté européenne, l'ambassadeur de Danemark au Koweït, M. Dan Nielsen, a quitté l'émirat dimanche 9 septembre pour Bagdad. M. Dan Nielsen est le premier ambassadeur de la CEE et le dernier des ambassadeurs nordiques à s'être replié sur l'Irak (il avait été précédé de quelques jours par les ambassadeurs de Finlande, de Norvège et de Suède). Au moment de l'invasion irakienne, M. Nielsen se trouvait en vacances, mais il avait tenu à rallier d'urgence son poste en traversant les lignes militaires.

Ces derniers jours, l'ambassade du Danemark au Koweït n'était pas encadrée comme les autres missions

diplomatiques mais l'eau et l'électricité avaient été coupées ; l'ambassadeur pouvait cependant continuer à communiquer avec Copenhague par radio — un moyen qu'il avait mis à la disposition de plusieurs de ses collègues occidentaux moins bien lotis.

Jedi dernier encore, le ministre danois des affaires étrangères, Uffe Ellemann-Jensen, avait affirmé que son ambassadeur resterait au Koweït. Mais M. Nielsen ayant ensuite reçu des menaces anonymes par téléphone et des inconnus s'étant introduits dans la mission après avoir cassé des vitres blindées, Copenhague choisit de revenir sur sa décision. La situation était devenue trop dangereuse.

Restent encore au Koweït trente-six citoyens danois qui ont refusé de partir ; il leur a été conseillé de maintenir, dans la mesure du possi-

ble, des contacts avec l'ambassade de Grande-Bretagne et les autres missions encore habitées. Bien que vide, l'ambassade du Danemark est théoriquement toujours ouverte.

Par ailleurs, M. Ellemann-Jensen a annoncé, lundi, que le directeur de la compagnie d'armement A. P. Møller, M. Maersk McKinney, proposait de mettre gratuitement à la disposition des autorités américaines deux navires porte-conteneurs pouvant transporter du matériel militaire. Ces bâtiments de grand tonnage sont notamment en mesure de recevoir des véhicules blindés.

Enfin, après bien des hésitations, le Parlement danois a donné son feu vert pour l'envoi dans le golfe Persique d'une des trois corvettes de la Marine royale.

CAMILLE OLSEN

150 من الاصل



**MAIRIE DE PARIS**

**THE**

1940  
 1941  
 1942  
 1943  
 1944  
 1945  
 1946  
 1947  
 1948  
 1949  
 1950  
 1951  
 1952  
 1953  
 1954  
 1955  
 1956  
 1957  
 1958  
 1959  
 1960  
 1961  
 1962  
 1963  
 1964  
 1965  
 1966  
 1967  
 1968  
 1969  
 1970  
 1971  
 1972  
 1973  
 1974  
 1975  
 1976  
 1977  
 1978  
 1979  
 1980  
 1981  
 1982  
 1983  
 1984  
 1985  
 1986  
 1987  
 1988  
 1989  
 1990  
 1991  
 1992  
 1993  
 1994  
 1995  
 1996  
 1997  
 1998  
 1999  
 2000  
 2001  
 2002  
 2003  
 2004  
 2005  
 2006  
 2007  
 2008  
 2009  
 2010  
 2011  
 2012  
 2013  
 2014  
 2015  
 2016  
 2017  
 2018  
 2019  
 2020  
 2021  
 2022  
 2023  
 2024  
 2025  
 2026  
 2027  
 2028  
 2029  
 2030  
 2031  
 2032  
 2033  
 2034  
 2035  
 2036  
 2037  
 2038  
 2039  
 2040  
 2041  
 2042  
 2043  
 2044  
 2045  
 2046  
 2047  
 2048  
 2049  
 2050  
 2051  
 2052  
 2053  
 2054  
 2055  
 2056  
 2057  
 2058  
 2059  
 2060  
 2061  
 2062  
 2063  
 2064  
 2065  
 2066  
 2067  
 2068  
 2069  
 2070  
 2071  
 2072  
 2073  
 2074  
 2075  
 2076  
 2077  
 2078  
 2079  
 2080  
 2081  
 2082  
 2083  
 2084  
 2085  
 2086  
 2087  
 2088  
 2089  
 2090  
 2091  
 2092  
 2093  
 2094  
 2095  
 2096  
 2097  
 2098  
 2099  
 2100  
 2101  
 2102  
 2103  
 2104  
 2105  
 2106  
 2107  
 2108  
 2109  
 2110  
 2111  
 2112  
 2113  
 2114  
 2115  
 2116  
 2117  
 2118  
 2119  
 2120  
 2121  
 2122  
 2123  
 2124  
 2125  
 2126  
 2127  
 2128  
 2129  
 2130  
 2131  
 2132  
 2133  
 2134  
 2135  
 2136  
 2137  
 2138  
 2139  
 2140  
 2141  
 2142  
 2143  
 2144  
 2145  
 2146  
 2147  
 2148  
 2149  
 2150  
 2151  
 2152  
 2153  
 2154  
 2155  
 2156  
 2157  
 2158  
 2159  
 2160  
 2161  
 2162  
 2163  
 2164  
 2165  
 2166  
 2167  
 2168  
 2169  
 2170  
 2171  
 2172  
 2173  
 2174  
 2175  
 2176  
 2177  
 2178  
 2179  
 2180  
 2181  
 2182  
 2183  
 2184  
 2185  
 2186  
 2187  
 2188  
 2189  
 2190  
 2191  
 2192  
 2193  
 2194  
 2195  
 2196  
 2197  
 2198  
 2199  
 2200  
 2201  
 2202  
 2203  
 2204  
 2205  
 2206  
 2207  
 2208  
 2209  
 2210  
 2211  
 2212  
 2213  
 2214  
 2215  
 2216  
 2217  
 2218  
 2219  
 2220  
 2221  
 2222  
 2223  
 2224  
 2225  
 2226  
 2227  
 2228  
 2229  
 2230  
 2231  
 2232  
 2233  
 2234  
 2235  
 2236  
 2237  
 2238  
 2239  
 2240  
 2241  
 2242  
 2243  
 2244  
 2245  
 2246  
 2247  
 2248  
 2249  
 2250  
 2251  
 2252  
 2253  
 2254  
 2255  
 2256  
 2257  
 2258  
 2259  
 2260  
 2261  
 2262  
 2263  
 2264  
 2265  
 2266  
 2267  
 2268  
 2269  
 2270  
 2271  
 2272  
 2273  
 2274  
 2275  
 2276  
 2277  
 2278  
 2279  
 2280  
 2281  
 2282  
 2283  
 2284  
 2285  
 2286  
 2287  
 2288  
 2289  
 2290  
 2291  
 2292  
 2293  
 2294  
 2295  
 2296  
 2297  
 2298  
 2299  
 2300  
 2301  
 2302  
 2303  
 2304  
 2305  
 2306  
 2307  
 2308  
 2309  
 2310  
 2311  
 2312  
 2313  
 2314  
 2315  
 2316  
 2317  
 2318  
 2319  
 2320  
 2321  
 2322  
 2323  
 2324  
 2325  
 2326  
 2327  
 2328  
 2329  
 2330  
 2331  
 2332  
 2333  
 2334  
 2335  
 2336  
 2337  
 2338  
 2339  
 2340  
 2341  
 2342  
 2343  
 2344  
 2345  
 2346  
 2347  
 2348  
 2349  
 2350  
 2351  
 2352  
 2353  
 2354  
 2355  
 2356  
 2357  
 2358  
 2359  
 2360  
 2361  
 2362  
 2363  
 2364  
 2365  
 2366  
 2367  
 2368  
 2369  
 2370  
 2371  
 2372  
 2373  
 2374  
 2375  
 2376  
 2377  
 2378  
 2379  
 2380  
 2381  
 2382  
 2383  
 2384  
 2385  
 2386  
 2387  
 2388  
 2389  
 2390  
 2391  
 2392  
 2393  
 2394

[illegible]

1. The first of these is the fact that the  
 2. Government has been unable to obtain the  
 3. necessary funds to carry out its policy.  
 4. This is due to the fact that the  
 5. Government has been unable to obtain the  
 6. necessary funds to carry out its policy.  
 7. This is due to the fact that the  
 8. Government has been unable to obtain the  
 9. necessary funds to carry out its policy.  
 10. This is due to the fact that the  
 11. Government has been unable to obtain the  
 12. necessary funds to carry out its policy.



Dégager Paris. Fluidifier la circulation. Etendre et aménager les couloirs d'autobus. Libérer de grands axes de tout stationnement. Développer la nouvelle génération de feux intelligents. Ouvrir de nouveaux parcs de stationnement souterrains. Créer des zones piétonnières nouvelles. Ce sont les nouvelles améliorations mises en œuvre par la Mairie de Paris.

Utiliser ces axes privilégiés. Observer les règles de stationnement. Laisser leurs couloirs aux autobus et aux taxis. Songer au bien-être des piétons en respectant les trottoirs. Se servir plus souvent des transports en commun. Accepter quelques contraintes pour découvrir en fin de compte que cela simplifie la vie de tous et de chacun. C'est la part des automobilistes dans cette entreprise.

chacun. C'est la part des automobilistes dans cette entreprise.

Pour que la circulation circule et que la pollution diminue, pour que les Parisiens soient heureux à Paris, pour que Paris reste lui-même, Paris a besoin de tous. De ses visiteurs, de ses habitants et de leur Mairie.

Et tout peut changer, en mieux. Cela dépend de nous tous.

**De ses visiteurs, de ses habitants et de leur Maine.  
Si nous le voulons, tout peut changer, en mieux. Cela dépend de nous tous.**

## LA CRISE DU GOLFE

A l'issue du voyage de M. Tarek Aziz en Iran

## Téhéran et Bagdad normalisent leurs relations diplomatiques

Tournant la page de leur guerre meurtrière sans avoir encore signé de traité de paix, l'Iran et l'Irak, sont convenus lundi 10 septembre au terme de la visite à Téhéran du ministre irakien des affaires étrangères, M. Tarek Aziz, de normaliser leurs relations bilatérales et de rouvrir leurs ambassades.

Les médias officiels iraniens soulignent dans leurs commentaires que Téhéran a ainsi répondu favorablement à une demande de M. Aziz. Mais ils ne font état d'aucun engagement de l'Iran d'aider l'Irak, frappé d'un embargo international après son invasion du Koweït le 2 août.

Le rétablissement, à une date qui n'a pas été communiquée, des relations diplomatiques avec l'Irak serait ainsi le seul prix payé par Téhéran pour l'offre de paix que lui a faite le 15 août, en pleine crise du Golfe, le président Saddam Hussein.

M. Aziz a quitté Téhéran, lundi en début d'après-midi, au terme d'une visite de trente-six heures dans la capitale iranienne. Il avait auparavant été reçu par le président iranien, M. Ali Akbar Hachemi-Rasfandjani, auquel il a remis un nouveau message de M. Hussein, dont le contenu n'a pas été révélé. S'adressant à des journalistes avant son départ, M. Aziz a déclaré que ses entretiens avec les dirigeants iraniens avaient été « positifs, sérieux, pratiques et amicaux ». Il a ajouté : « nous sommes en faveur d'une campagne des forces régionales contre l'impérialisme et le sionisme qui ont occupé la Palestine et sont notre ennemi commun ». Il a de plus accusé « l'impérialisme » de « semer la discorde parmi les peuples de la région ».

L'Iran a condamné l'invasion irakienne du Koweït et demandé

le retrait des forces de Bagdad de l'Émirat. Lors de son entretien avec M. Aziz, le président Rasfandjani a déclaré : « La République islamique tout en maintenant ses positions quant à la crise actuelle dans la région, est convaincue de la nécessité du rétablissement d'une paix complète » entre l'Iran et l'Irak.

Selon les médias officiels iraniens, M. Rasfandjani a également parlé de la nécessité pour les deux anciens belligérants de « réaliser tous leurs accords ». Selon lui, les frontières entre les deux pays doivent être retracées rapidement, l'échange des prisonniers de guerre doit se poursuivre jusqu'au dernier et il faut que les pèlerins iraniens et irakiens aient la possibilité de se rendre dans les lieux saints du chiisme en Iran et en Irak.

## Les dommages de guerre

Avant son départ de Téhéran où il a été accueilli avec beaucoup de discrétion, M. Aziz a encore déclaré qu'il n'y avait aucun lien entre l'offre de paix de M. Hussein et la situation actuelle dans le Golfe. Il a indiqué que Bagdad, avant même la crise actuelle, envisageait la paix avec Téhéran et il a qualifié d'« hostiles » aux deux pays les « commentaires occidentaux » qui lient les deux problèmes. Enfin, M. Tarek Aziz a émis l'espoir que son homologue iranien, M. Ali Akbar Velayati, se rendrait prochainement à Bagdad.

Le quotidien Kayhan International, proche des « durs » du régime islamique, a pour sa part estimé lundi que « tant que la question des dédommagements n'aura pas été réglée, le peuple révolutionnaire d'Iran estime que la guerre imposée par l'Irak n'est pas finie ». Le journal a ajouté : « En ce qui concerne les dommages de guerre, il faut souligner que l'Irak et tous ses alliés partagent les responsabilités ». Le journal dénonce le soutien du Koweït, de l'Arabie saoudite et des États-Unis à l'Irak durant les huit ans de la guerre. « Il est vrai, conclut le journal, qu'à présent les États-Unis et leurs régimes fantoches dans la région sont devenus les ennemis de notre ancien ennemi, l'Irak. Mais il ne serait pas sage de penser que les ennemis de notre ennemi sont nos amis ».

L'ancien juge des tribunaux révolutionnaires islamiques, l'ayatollah Sadegh Khakhaei, a de son côté appelé à la conclusion d'un pacte militaire irano-irakien dirigé contre Israël. Le député de Qom a critiqué la présence des forces américaines dans la région, affirmant que « les États-Unis qui sont eux-mêmes des agresseurs seront expulsés de la région comme ils l'ont été du Liban et d'Iran ». « Il appartient à nouveau aux commandos-suicide de transformer l'Arabie saoudite et le Golfe persique en un cimetière de soldats américains », a conclu M. Khakhaei. — (AFP)

## Le Caire redeviendra le siège de la Ligue arabe avant la fin octobre

Une décision contestée

LE CAIRE  
de notre correspondant

Le conseil ministériel extraordinaire de la Ligue arabe, réuni au Caire lundi 10 septembre, a décidé le retour du siège de l'organisation panarabe de Tunis dans la capitale égyptienne. À l'unanimité des douze participants : Égypte, Syrie, Liban, Arabie saoudite, Koweït, Émirats, Qatar, Bahreïn, Oman, Maroc, Djibouti et Somalie. Neuf autres membres de la Ligue arabe ont boycotté la réunion : l'Irak, OLP, Jordanie, Yémen, Soudan, Libye, Tunisie, Algérie et Mauritanie.

Dans sa résolution, le conseil demande au secrétaire général par intérim, M. Assaad El Assaad, d'œuvrer avec l'Égypte et la Tunisie pour concrétiser le transfert du siège avant le 31 octobre, délai qui peut être exceptionnellement prolongé jusqu'au 31 décembre. Selon les participants, la réunion du Caire « n'a fait qu'entériner la résolution de la Ligue arabe adoptée à

l'unanimité en mars pour le retour du siège dans la capitale égyptienne ».

La résolution de mars avait été adoptée par vingt et une voix pour (il y avait encore deux Yéménites) une abstention (celle de l'OLP). Elle stipulait que le secrétariat général et quatorze services et organismes de la Ligue seraient transférés au Caire, tandis que l'ALESCO (l'UNESCO arabe), le conseil des ministres de l'intérieur et l'Union des radio-télévisions arabe resteraient à Tunis. Un comité de cinq membres, comprenant l'Égypte, la Tunisie, le Maroc, les Émirats et l'Irak, avait été formé pour fixer les modalités du transfert.

Lors de la réunion de lundi au Caire, les participants ont décidé de former un nouveau comité de cinq membres d'où l'Irak est exclu et remplacé par la Syrie. À la suite de la position égyptienne dans la crise du Golfe, le chef de la diplomatie irakienne, M. Tarek Aziz, qui était le représentant de Bagdad

au comité, s'était opposé au retour de la Ligue au Caire.

La résolution du Caire sera sans doute rejetée par ceux qui ont boycotté le conseil ministériel. L'Irak avait d'ailleurs annoncé qu'il considérerait les résultats de la réunion comme nuls et non avenue avant même la tenue de la conférence ministérielle.

Les Neuf tentent-ils un coup de force en vue de maintenir leur Ligue à Tunis? On devrait le savoir le 17 septembre, date de la conférence ministérielle ordinaire de la Ligue arabe, qui devait, à l'origine, entériner le retour du siège de l'organisation au Caire.

ALEXANDRE BUCCIANTI

○ **Démision du représentant de la Ligue arabe à l'ONU.** — M. Clovis Maksoud, ambassadeur de la Ligue arabe à Washington et aux Nations unies, a présenté sa démission. Proche de l'ancien secrétaire général de la Ligue, M. Chedli Klibi, il estimait se trouver dans une « situation intellectuellement impossible ». Il avait condamné l'invasion du Koweït mais refusait de voir certains pays arabes recourir à une aide étrangère. — (AFP)

○ **Une réunion entre les Douze et la Ligue arabe en octobre à Venise.** — Les Douze membres de la Commu-

nauté européenne ont invité tous les pays de la Ligue arabe, à l'exclusion de l'Irak, à une réunion ministérielle les 7 et 8 octobre à Venise, a annoncé lundi 10 septembre à Bruxelles le ministre italien des affaires étrangères, M. Gianni De Michelis. Il s'agit d'une « initiative politique » entrant dans le cadre d'une « répartition des compétences » entre la CEE et les États-Unis, une notion « que Washington a totalement acceptée », a précisé le ministre italien, qui assure la présidence de la Communauté jusqu'à la fin de l'année. — (AFP)

L'opinion palestinienne et jordanienne

## « Comment ne pas être au côté de Saddam Hussein ? »

AMMAN  
de notre envoyé spécial

Quand on demande à M. Georges Alhaddad pourquoi, selon lui, la quasi-totalité des Palestiniens et Jordaniens se montrent plus ou moins favorables à l'Irak, il répond par une autre question : « Comment ne pas être au côté de Saddam Hussein ? » Et il ajoute que l'opinion publique dans de nombreux pays arabes, sinon la plupart d'entre eux, est favorable au gouvernement de Bagdad.

Chirurgien-dentiste dans le camp de réfugiés palestiniens de Baka, le plus grand de Jordanie (une centaine de milliers d'habitants), situé à 25 km au nord d'Amman, M. Alhaddad, trente-six ans, est un membre influent du Comité populaire jordanien d'aide à l'intifada et au peuple d'Irak. Pour expliquer cette appétence, il estime qu'« il est impossible de différencier la lutte actuelle du peuple irakien de celle des Palestiniens » et donc du soulèvement dans les territoires occupés dont on vient de marquer le millième jour par de nombreuses manifestations en Jordanie. On y brandit côte à côte les portraits du roi Hussein et du président Saddam Hussein, les drapeaux palestinien, jordanien et irakien. « Pour nous, c'est déjà une victoire », déclare M. Alhaddad : « Saddam Hussein a réussi à faire en sorte que l'on repense l'arabisme d'un régime de la question palestinienne, du non-respect de la résolution 242 [sur l'évacuation des territoires occupés par Israël] et d'une conférence internationale ».

Appui quasi unanime

« Aussitôt après l'intervention irakienne, à la première réunion de masse organisée dans le camp, j'ai vu que tout le monde appuyait l'initiative de Saddam », raconte M. Alhaddad. Le lendemain, pour une grande manifestation de soutien

à l'Irak, à Mafraq, pourtant loin d'ici, on a rempli vingt-cinq bus. Puis des centaines, peut-être des milliers, d'entre nous sont allés à Amman se porter volontaires pour aller combattre avec les Irakiens au cas où les États-Unis attaqueront. Moi aussi je me suis inscrit. Plus récemment, une grande collecte a été organisée à Baka par notre comité pour le peuple irakien : de l'argent mais aussi de la nourriture, des vêtements, etc. De quoi charger six camions. Et, de leur côté, les mosquées, les frères musulmans et autres religieux ont fait de même. » Pour M. Alhaddad, d'un bout à l'autre de l'éventail politique et social de la Jordanie, on est d'accord pour soutenir l'Irak et dénoncer la menace d'agression américaine, « le gouvernement, les partis religieux ainsi que ceux de gauche et de droite qui soutiennent le roi », précise-t-il.

Le gouvernement aussi? Le roi Hussein ne s'est-il pas prononcé contre l'annexion du Koweït, comme l'a rappelé dans un entretien télévisé dimanche son frère, le prince Hassan, en disant : « Admettre une annexion, c'est accepter celle de Jérusalem »? Comme beaucoup de Palestiniens, M. Alhaddad évite de critiquer l'attitude visiblement ambiguë ou incertaine à ses yeux du souverain hachémite. Il se contente de dire qu'on ne peut pas changer du jour au lendemain une « alliance si étroite depuis dix ans » entre la Jordanie et l'Irak. Il évite aussi de s'étendre sur le sort du Koweït, si ce n'est pour reprendre l'argument des Irakiens et affirmer que l'émirat « fait historiquement partie de l'Irak ». Il dénonce l'embargo mais le roi Hussein, lui, a promis de le respecter. Alors M. Alhaddad rétorque : « Un chef d'État doit se plier aux décisions de l'ONU. Les obligations d'un État, c'est une chose, mais le sentiment d'une population en est une autre. On ne peut arrêter l'aide que nous voulons apporter à nos frères irakiens. De toute façon, si le roi n'appliquait pas les sanctions, les Occidentaux fermentaient le golfe

d'Akaba, ce qui serait catastrophique pour ce pays et à terme pour l'Irak ».

Si notre interlocuteur reconnaît les obligations du droit international, ne pense-t-il pas que le président irakien a bel et bien en fait main basse sur le Koweït? La réponse n'attend pas : « Israël a réglé tous les problèmes de droit auxquels il était confronté par les armes, et personne ne l'a contraint à faire marche arrière ». Selon M. Alhaddad, le mérite du leader irakien se résume ainsi : « Nous voyons avant tout que Saddam Hussein a dit non à Israël, aux États-Unis et à l'exploitation éhontée des ressources du Golfe. Pour nous, c'est un homme fort doté d'une armée puissante, capable de faire pièce à celle d'Israël, au moins pour empêcher les Israéliens de faire n'importe quoi... ».

Manque à gagner

Mais cet homme fort ne représente-t-il pas un danger potentiel pour les autres pays arabes, même pour ses alliés et pour les Palestiniens, à qui il pourrait aussi imposer sa volonté? M. Alhaddad se contente de répondre : « L'hostilité entre Bagdad et Damas est connue, mais l'Irak n'a jamais attaqué la Syrie. La guerre contre l'Irak, c'est autre chose. Et, le 2 août, Saddam aurait pu s'emparer des puits de pétrole saoudiens. Or il ne l'a pas fait. » Quant à la perte des larges contributions financières du Koweït, de l'Arabie saoudite et des autres pays du Golfe en faveur des organisations palestiniennes, quant au manque à gagner que constitue l'arrêt des transferts des Palestiniens qui travaillaient dans l'émirat occupé, M. Alhaddad confie que beaucoup de gens autour de lui sont « inquiets » à ce sujet. « Mais, dit-il, nous avons l'habitude de vivre dans des conditions précaires. » Et il montre le camp de Baka, qui ressemble à tous les autres camps de réfugiés palestiniens, ici, au Liban ou en Cisjordanie : un immense bidonville

poussiéreux fait d'un entassement de logements improvisés, quelque peu « améliorés » au fil des décennies.

Incidentement, alors qu'il dénonce vivement l'attitude de M. Thatcher, M. Alhaddad indique qu'il trouve une « excuse » à la participation française au déploiement de forces dans le Golfe. « La France a eu une attitude modérée comme certains autres pays qui, s'ils ne s'étaient pas joints aux Américains, auraient perdu un moyen de freiner l'agressivité des États-Unis ».

M. Alhaddad insiste sur la cohésion de l'opinion publique en Jordanie, qu'il s'agisse ou non des réfugiés palestiniens, qui forment 40 % de la population du pays : « Je n'ai jamais entendu ici, à Baka, parmi mes patients ou parmi mes collègues à Amman, ainsi que dans la rue, des points de vue vraiment divergents. » Il est vrai que le discours tenu par ce militant palestinien s'entend à peine moins virulent presque partout, jusqu'au Parlement où, samedi 8 septembre, devant une délégation irakienne, a été adoptée une motion demandant que les « nations arabes et islamiques résistent » à la présence de forces étrangères « sur des territoires arabes ». Dans l'ensemble de la Jordanie, les collectes au profit de l'Irak se multiplient. Deux convois de camions chargés de 520 tonnes de médicaments et de vivres pour « les enfants d'Irak » ont déjà été organisés par l'Union générale des associations bénévoles. D'autre part, jamais les journaux irakiens n'ont été autant vendus en Jordanie.

Dans ce concert pro-irakien, on remarque les rares voix discordantes qui critiquent M. Saddam Hussein, mais elles ne sont pas tellement éloignées des autres prises de position sur des points essentiels : ainsi celle de M. Suleiman Fweis, éditeur du Jordan Times : « Je ne pense pas que Saddam Hussein soit un démocrate et je pense qu'il est dangereux mais je crois en même temps que l'intervention américaine en Arabie saoudite est d'une tout autre gravité. Débarassons-nous d'abord des Américains et de l'interventionnisme, il sera toujours temps de régler ensuite, entre nous, le problème Saddam Hussein ».

FRANCIS CORNU

○ **Une bataille pour la Palestine.** — Selon Aboul Abbas, membre du comité exécutif de l'OLP, chef du Front de libération de la Palestine (FLP) et organisateur de la capture en 1985 du navire de croisière Achille-Lauro, a déclaré à propos de la crise du Golfe, dans un entretien recueilli à Bagdad par le Wall Street Journal et publié lundi 10 septembre : « Nous voyons ce conflit comme une bataille pour la Palestine. La gagner nous rapprocherait de notre but, la perdre nous en éloignerait. » A la question de savoir si le terrorisme faisait partie des armes du président irakien, il a répondu : « Nous utilisons de nombreux moyens pour atteindre notre but. »

Exceptionnel du 10 au 25 septembre

## 100 PEUGEOT 90 au prix de revient

● 205 XL, XR et Green	● 405 GR et GR automatique
● 205 Diesel 3 ou 5 portes	● 405 MI 16
● 205 XAD	● 505 GL, ST et Familiale
● 205 GTI 130 cv	● 605 SV 3 litres
● 309 GLD et SRD	● 605 SR 3 litres

toujours plus avec la griffe

## NEUBAUER PEUGEOT

\*Offre valable sur tous les modèles 90 encore en stock au 10-9-90

8, rue du 4 septembre 75002 PARIS ☎42.61.15.68  
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34  
227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21

MINITEL 3615 NEUBAUER

(Publicité)

## APPEL DE PATRIOTES SYRIENS

Nous, signataires de cet appel, nous indignons de l'intervention militaire américaine dans le Golfe, qui menace la sécurité régionale et la paix mondiale, et risque de déclencher une guerre ouverte lourde de millions de victimes.

Nous condamnons les régimes arabes impliqués dans cette agression, surtout le régime syrien qui, tout en déclinant la volonté de notre peuple, a dépêché des détachements au service des États-Unis.

Nous appelons l'opinion publique internationale à s'opposer à toute confrontation militaire et à réclamer la fin du blocus imposé au peuple irakien frère et le retrait des armées étrangères afin de permettre la recherche d'une solution arabe à la crise pour garantir les intérêts des masses arabes et consolider la paix mondiale.

S. ABEYACH, S. ALAIDIN, M. ALCHIK ATEYA, A. ALHAFIANE, A. ALHOURANI, M. ALJOUJO, I. ALJOUNDI, M. ALNASSER, Z. ALMOUJALID, S. ALRAOUL, S. AWARA, A. BADER, B. BAKER, M. BOUCHNAK, A. DAKRAK, M. ELGHABACH, Z. ELKALD, G. FALLAH, M. FANDI, F. GHOLAN, S. HADIDI, H. IBRAHIM, M. ISBER, G. KENTAR, M. MAHMOUD, C. MUTAR, H. NAANA, M. NEHME, S. ROULLI, N. SABAA, et d'autres.

150 من الزميل



# PROCHE-ORIENT

Selon l'otage Brian Keenan libéré le mois dernier

## M. Terry Waite est vivant

M. Terry Waite est vivant, et l'Iran est prêt à « ouvrir la porte » devant lui et ses compagnons, affirme l'otage irlandais Brian Keenan, libéré le 24 août dernier.

LONDRES

de notre correspondant

« Terry Waite est vivant, il a été torturé, et je l'ai entendu sangloter dans la pièce voisine de celle où j'étais enchaîné. J'ai entendu nos gardiens l'appeler par son prénom, « Terry ». J'ai reconnu son accent anglais et sa manière duc de parler. La dernière fois que j'ai entendu sa voix, il demandait une bougie et je ne sais pour quelle raison, on lui a refusé. » Ainsi parle Brian Keenan, l'otage irlandais libéré il y a deux semaines après quatre années et demi de captivité à Beyrouth aux mains du Hezbollah.

L'interview de Keenan diffusée, lundi 10 septembre, par la télévision britannique est bouleversante. Elle confirme pour la première fois que le secrétaire personnel de l'archevêque de Canterbury est vivant depuis qu'il a disparu dans les rues de Beyrouth, le 20 janvier 1987, alors qu'il était en mission, au nom de l'Eglise d'Angleterre, pour tenter de faire libérer des otages américains.

Pourquoi ne révéler tout cela qu'au bout de deux semaines ? Keenan a passé un pacte avec son compagnon de captivité, le journaliste britannique John McCarthy, de ne révéler quoi que ce soit à la presse sur les autres otages qu'auprès d'avoir vu et informé leurs familles. A Dublin, il a longuement conversé avec Frances Waite, la femme de Terry, son frère David, ainsi que Jill Morell, l'amie de John McCarthy. Il peut maintenant raconter.

L'entretien a lieu dans le comté de Donegal, un des plus reculés de la tranquille Irlande. Cela a pris plusieurs heures. Tantôt l'ancien otage se promène sur la plage. Tantôt il est assis dans une maison face à son interlocuteur.

Son témoignage est accablant pour le Hezbollah et ne fera pas remonter la cote de l'Islam dans les files britanniques. Keenan a passé la plus grande partie de ces quatre années et demi enchaîné à un radiateur. Les dix derniers mois, il était dans un appartement de Beyrouth, proche de la mosquée où préche le leader du mouvement, le cheikh Fadallah. Terry Waite était seul dans la pièce voisine. Keenan était attaché au côté de John McCarthy. Il pouvait parler au journaliste à voix basse.

La description de l'état de Terry Waite risque de susciter des émotions fortes en Angleterre. Le secrétaire de l'archevêque de Canterbury est « malade » et « déprimé ». Il souffre intérieurement la nuit. Il vomit la nourriture qu'on lui apporte. Mais il ne manque pas de médicaments, en particulier de pénicilline si c'est nécessaire. Il pleure souvent, dans son sommeil peut-être.

Terry Waite a un statut différent des autres. Il est toujours gardé seul. Il a été torturé, mais Keenan est sûr qu'il n'est plus actuellement battu par ses gardiens et que ceux-ci seraient même désireux de le voir rentrer chez eux, lui et John McCarthy.

Ce que cet ancien otage irlandais explique calmement, et qui va dans le même sens que les récents « signaux » envoyés par Téhéran, tient en une phrase : « La porte est

ouverte pour les otages si les pays occidentaux font un geste. » Lequel ? Keenan pense qu'il s'agit seulement d'une sorte de reconnaissance de la réalité islamique. C'est un peu vague, mais il semble bien que Téhéran, qui contrôle le Hezbollah, se contenterait d'une plate phraséologie reconnaissant le rôle civilisateur de l'Islam.

On peut évidemment accueillir avec méfiance une analyse qui coïncide avec la « ligne » actuelle de Téhéran. L'Irlande a joué un rôle-clé, ces derniers mois, dans le rétablissement des contacts officiels entre la CEE et l'Iran. M. Gerry Collins, le ministre irlandais des affaires étrangères, qui a ramené Brian Keenan de Damas, après sa libération, a noué des liens utiles lors de la présidence irlandaise de la communauté.

Salman Rushdie « gracié » ?

M. Gianni de Michelis, le ministre italien des affaires étrangères, a révélé lundi soir ce que Londres, informé par Dublin, savait depuis plusieurs jours. L'Iran serait prêt à lever la « sentence de mort » pesant sur Salman Rushdie et à normaliser ses relations avec la Grande-Bretagne. Cela impliquerait, ce qui n'est pas dit mais seulement suggéré, que les otages britanniques au Liban seraient libérés après coup, dans un laps de temps raisonnable.

Le projet évoqué par Téhéran consiste en un échange de lettres entre la CEE et l'Iran. Les Européens reconnaîtraient que l'Islam est une religion merveilleuse, et que Rushdie a eu tort de l'insulter. Les Iraniens « gracièrent » Rushdie et, ce qui ne serait pas dit en public non plus, demanderaient au Hezbollah de libérer les otages européens en général, et britanniques en particulier.

La contribution de Brian Keenan aurait alors été considérable. Il ne ferait, estime-t-il, que son devoir. Pour ce protestant idéaliste de Belfast, qui a la double nationalité, britannique et irlandaise, le parcours est en tout cas étonnant. Il a réussi à faire travailler ensemble les diplomates de Londres et de Dublin. Il est retourné vivre chez lui, en Irlande du Nord. Mais il a donné l'interview en terre républicaine, dans le comté de Donegal. Keenan est donc parvenu à faire oublier que l'Irlande, elle aussi, est divisée par une guerre civile sans pitié, qui est de nature religieuse, politique et économique à la fois.

DOMINIQUE DHOMBRES

ISRAEL : explosion d'une bombe dans la station centrale des autobus de Tel-Aviv. Une bombe a explosé, lundi 10 septembre, dans la station centrale des autobus de Tel-Aviv, sans toutefois faire de victime. Plusieurs Arabes qui se trouvaient sur les lieux de l'attentat ont été arrêtés pour être interrogés. La police avait auparavant désamorcé une bombe placée sous un camion transportant des bombes de gaz dans la zone industrielle de Petah-Tikva, au nord de Tel-Aviv. (AFP.)

# EUROPE

URSS : la session d'automne du Soviet suprême

## Le premier ministre Ryjkov annonce un report de la présentation du plan de réforme économique

Le « projet unique » de passage à l'économie de marché est toujours en chantier et « sera soumis prochainement à l'examen des députés du Soviet suprême », a déclaré mardi 11 septembre devant le Parlement soviétique le premier ministre Nikolai Ryjkov, maintenant la confusion qui a marqué depuis des mois la préparation de ce projet.

Le président du Parlement, M. Loukianov, avait ainsi annoncé la veille, à l'ouverture de la session d'automne et en présence de M. Gorbatchev, que M. Ryjkov présenterait mardi « un projet unique », à l'exception de quelques paragraphes, projet qui avait été adopté dans la nuit de vendredi à samedi dernier par le conseil présidentiel, juste avant le départ du président soviétique pour Helsinki.

Une réalité « alarmante »

Cette annonce ayant aussitôt provoqué la protestation des députés libéraux, M. Loukianov est revenu sur ses propos en déclarant que les parlementaires disposeraient de « deux documents, celui du gouvernement et un projet alternatif ». Samedi, M. Loukianov avait annoncé que M. Gorbatchev présenterait lui-même le « projet unique », ce qui laissait espérer aux libéraux qu'il serait plus proche de celui élaboré par son conseiller économique Chataline, soutenu par les partisans du président de Russie Boris Eltsine.

Lundi, ces derniers avaient demandé l'inscription à l'ordre du jour d'un exposé du premier

ministre dans le but de faire passer un vote de défiance. Mardi, M. Ryjkov a présenté un rapport « sur les mesures d'urgence pour stabiliser l'économie et la transformer en économie de marché régulée », soulignant qu'il renonçait à exposer en détail ce « programme modéré », « achevé » et marqué par « le sens des réalités ».

Cette réalité est, selon un message adressé lundi par M. Gorbatchev aux présidents des conseils locaux, « alarmante ». Le président les a appelés à prendre des mesures contre « la négation des lois », « l'illégalité dans la sphère économique » et « le crime ».

ROUMANIE

## Début du procès de l'ex-chef de la Securitate

Le procès le plus attendu des anciens dignitaires du régime Ceausescu, celui de l'ex-chef de la Securitate, Iulian Vlad, s'est ouvert lundi 10 septembre à Bucarest. Accusé de « complicité de génocide » pour avoir « réprimé par la force la révolution populaire » de décembre, ce général âgé de cinquante-neuf ans a écouté, calme et silencieux, la lecture des quatre-vingt pages de l'acte d'accusation.

Le procureur a évoqué la « rébellion » du général à exécuter les ordres de tir donnés par Ceausescu, ainsi que son passage, après la fuite de celui-ci, dans le camp des rebelles. Ces deux facteurs « pourraient constituer des circonstances atténuantes », a

RDA : le retrait des troupes soviétiques

## Moscou et Bonn sont parvenus à un accord de principe

L'URSS et la RFA sont parvenues, lundi 10 septembre, à un accord de principe sur le financement du retrait des troupes soviétiques d'Allemagne, a indiqué le ministre soviétique des affaires étrangères, M. Edouard Chevardnadze. « Nous ne nous disputons plus sur les chiffres. Nous sommes arrivés à une décision de compromis, une décision raisonnable », a-t-il indiqué. En échange de l'évacuation, avant 1994, des quelque 380 000 soldats de l'armée rouge du territoire est-allemand, la RFA verserait entre 7 et 10 milliards de deutschemarks pour le logement et le recyclage de ces troupes (le Monde du 8 septembre).

Evoquant en outre la question des armes nucléaires stationnées sur le territoire allemand, le chef de la diplomatie soviétique a répondu : « Je surveille attentive-

ment les interventions à ce sujet, surtout celles de M. Hans-Dietrich Genscher, ministre ouest-allemand des affaires étrangères. Je suis persuadé que demain une décision sera prise sur cette question. » Le texte final des « 2 + 4 » sur les aspects extérieurs de l'unification allemande doit en effet être signé mercredi 12 septembre à Moscou par la RFA, la RDA et les quatre puissances victorieuses de la seconde guerre mondiale.

Le ministre soviétique n'a « pas exclu » que l'URSS signe un accord séparé avec l'Allemagne unifiée. « Un grand accord sur le partenariat, le bon voisinage et la coopération entre l'Union soviétique et la future Allemagne unifiée (...) est pratiquement prêt à être signé », a précisé M. Chevardnadze.

Pourparlers avec Budapest

Par ailleurs, des délégations hongroise et soviétique ont ouvert, lundi 10 septembre, à Budapest, des discussions préparatoires concernant le retrait des troupes soviétiques de Hongrie, soit 50 000 hommes, qui a débuté le 12 mars dernier et doit être achevé avant le 30 juin 1991. Ces pourparlers doivent préparer une chaîne rencontre entre M. Bela Kadar, ministre des relations économiques internationales, et son homologue soviétique, M. Konstantin Katouchev.

Les Soviétiques réclament 50 milliards de forints (770 millions de dollars au taux officiel) de dédommagement pour les équipements qu'ils ont construits en Hongrie, une demande jugée irréaliste par Budapest. (AFP, Reuter.)

## L'Europe de l'Est désenchantée

Suite de la première page

On dansait sur le mur de Berlin en novembre : à Prague les Tchécoslovaques, si longtemps gris et fermés, rayonnaient de bonheur en décembre ; à Varsovie les turbulents Polonais se métamorphosèrent en janvier en une foule enthousiaste. Seul, sous le regard du plan Balcerowicz, à Sofia les Bulgares donnaient en juin des leçons de tolérance en organisant de gigantesques meetings électoraux rivaux sans la moindre bavure. Quant aux Hongrois, lancés avant les autres sur la voie du libéralisme, ils suivaient tranquillement leur bonhomme de chemin. Seul, sous le regard du plan Balcerowicz, à Sofia les Bulgares donnaient en juin des leçons de tolérance en organisant de gigantesques meetings électoraux rivaux sans la moindre bavure. Quant aux Hongrois, lancés avant les autres sur la voie du libéralisme, ils suivaient tranquillement leur bonhomme de chemin.

M. Tadeusz Mazowiecki a donné la priorité au passage à l'économie de marché et constitué autour du vice-premier ministre Leszek Balcerowicz une solide équipe gouvernementale chargée de mettre en route le redressement économique, quel qu'en soit le prix. Après un débat de fond au Parlement, une loi sur la privatisation des entreprises a été votée cet été. Sans doute la situation catastrophique de l'économie polonaise ne laissait-elle guère d'autre choix à M. Mazowiecki que celui d'agir promptement. Mais il fallut quand même une certaine dose de courage politique aux dirigeants de Solidarité pour endosser un plan d'austérité qui allait mettre sur les genoux les trois quarts de la population.

« Rien ne change »

Ce courage, ni les nouveaux dirigeants hongrois ni leurs collègues tchécoslovaques, soumis à une moindre pression, ne l'ont eu. La coalition gouvernementale au pouvoir à Budapest, dirigée par le premier ministre Jozsef Antall, chef du Forum démocratique et lui-même de sensibilité chrétienne-démocrate, a débattu depuis des mois de la stratégie à suivre. Théorie de choc, ou transition progressive ? A Prague, ce choix crucial a fait l'objet de sourdes luttes entre les économistes du Forum civique et les « révolutionnaires », au point que le Forum civique a fini par suppléer le président Havel de trancher ; mais celui-ci avait, semble-t-il, d'autres priorités. Les tenants des réformes radicales l'ont finalement emporté. Les plans de mesures économiques tant attendus doivent être soumis ce mois-ci aux Parlements hongrois et tchécoslovaques ; mais les débats s'annoncent vifs parmi les députés.

Il reste, dans un cas comme dans l'autre, qu'on ne voit pas encore se dessiner de grande stratégie cohérente. Sans doute les équipes au pouvoir ont-elles peur d'effriter le consensus par des mesures trop marquées. Mais la population, elle, commence à trouver le temps long, ne voit guère arriver les bénéfices de cette fautive économie de marché promise comme un remède miraculeux et retire de ces hésitations l'impression que « rien ne change ». Les investisseurs étrangers sérieux, gênés par l'absence de législation, s'interrogent. L'esprit d'entrepreneur magyar et l'irruption échevelée du capital austro-allemand a pu sauver les

apparences en Hongrie, mais le gros de la population y est morose, les prix montent, des grèves éclatent. Quant à la Tchécoslovaquie, que ses prestigieuses industries industrielles et démocratiques ont en tête du peloton au départ, elle fait aujourd'hui figure de traîneuse.

Le moral, observé-t-on très justement, n'est guère meilleur en Pologne, où la « thérapie de choc » a entraîné une profonde récession et déjà mis au chômage plus de 9 % de la population active. C'est là qu'intervient un autre élément capital de ces transitions : transformations politiques et économiques doivent aller de pair. Toute la force de M. Mazowiecki, au moment où il a lancé son programme économique, résidait dans l'unité de Solidarité et donc, pratiquement, de la société polonaise, derrière lui. Mais cette unité était cimentée par un ennemi commun : le pouvoir communiste. A partir du moment où celui-ci s'est effondré, l'unité allait naturellement laisser place à la diversité.

La personnalité de Lech Walesa et la charge émotionnelle liée à l'épopée de Solidarité confèrent à ce processus un tour douloureux, que certains jugent éminemment dangereux, car les nouvelles structures de l'Etat ne sont pas encore consolidées. Si disant et complaisant soit-il, le chef de l'Etat polonais (le général Jaruzelski) est toujours un homme de l'ancien régime, la composition du Parlement ne correspond pas à la réalité du corps électoral, le vrai multipartisme se cherche. Dans un contexte aussi fragile, la frustration sociale risque de favoriser la montée de courants populistes, que redoutent aujourd'hui tous les anciens opposants sociaux-démocrates d'Europe centrale arrivés au pouvoir.

La tentation du populisme

Le principal danger qui menace les jeunes démocraties de l'Est ne serait donc pas le retour du totalitarisme mais le vide politique que pourrait combler le populisme, accompagné d'une autre tentation, celle d'un président trop fort. Le terrain politique est en effet très mouvant : nulle part, le processus de recomposition des partis politiques n'est encore achevé, il n'a parfois même pas encore commencé. Les distinctions classiques gauche-droite-centre ont été complètement brouillées par les communistes d'hier et d'aujourd'hui. Les équipes au pouvoir font la dure expérience de gouverner sans base politique organisée et avec l'ancienne infrastructure administrative.

En Hongrie, les nouveaux partis politiques constatent que s'ils disposent à peu près tous d'un stock de ministères, ils manquent cruellement d'experts pour les échelons intermédiaires... Ils en sont réduits à débaucher ceux de l'ancien PC au

pouvoir pour se constituer un staff. La presse cherche sa voie et son indépendance.

De retour de ses vacances aux Bermudes et avant d'accueillir les Rolling Stones, Vaclav Havel a été informé d'un certain flottement dans la population. Jusqu'à présent, les élections de juin (98 % de participation) quand les Hongrois pouvaient déjà lassés, la passivité a vite fait de reprendre le dessus. Havel, tuteur moral des nations, a toute raison de les aiguillonner, mais ne leur manquerait-il pas surtout, à eux comme à leurs voisins, un véritable projet de société, une vision susceptible de les orienter ? Le président-philosophe a bien décrit cet « état post-révolutionnaire » (2) dans lequel on se sent égaré pour avoir perdu tous les repères des quatre murs de sa cellule...

Quel modèle de société ?

Ce ne sont pas seulement les structures économiques et politiques qui demandent à être consolidées, les sociétés aussi ont beaucoup souffert. Or qu'a-t-on de nouveau à leur proposer, hormis la reproduction d'un modèle occidental qui elles-mêmes ont des années à atteindre ? « L'économie sociale de marché » : qui est capable de leur expliquer ce que cela veut dire ?

Ceux qui attendaient des bouleversements de l'hiver dernier une explosion artistique et culturelle devront prendre patience. Là aussi, on accuse le coup et on cherche ses repères. C'est à croire, disent les pessimistes, que seules ont été libérées les mauvaises vibrations, la criminalité, le nationalisme, le racisme anti-tzigane, anti-juif, anti-vietnamien, ou la pornographie. Et le protectionnisme qui ferme des frontières à peine ouvertes.

Peut-être faut-il comprendre que tout est allé si vite qu'un peu de temps est nécessaire pour digérer un tel choc. Après avoir applaudi, ébahi et heureux, à la libération de ses voisins de l'Est, l'Ouest aurait tort de s'en désintéresser, d'être « L'Europe doit comprendre l'Est », plaide Julia Kristeva (3). Ne pensons pas qu'eux seuls sont concernés. Si nous n'assurons pas cela, nous allons droit à la catastrophe économique et culturelle.

SYLVIE KAUFFMANN

(2) Le Monde des 18 et 19 mars 1990.  
(3) El País, 27 août 1990.

**Le Monde**

**DOSSIERS & DOCUMENTS**

SEPTEMBRE 1990

**LES FARDEAUX DE LA DETTE**

L'expérience de dix ans d'endettement dans le tiers-monde permettra-t-elle d'éviter une crise similaire en Europe de l'Est ?

- La montée de la dette du tiers-monde.
- De Baker à Brady : entre réaménagement et réduction.
- Désillusions et nouveaux espoirs.
- Pays de l'Est : le nouveau front de la crise ?

Dans ce numéro, un second dossier : **LITTÉRATURES D'AMÉRIQUE LATINE**

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX



## AFRIQUE

## LIBÉRIA

## La mort du président Samuel Doe

Selon des témoignages recueillis lundi 10 septembre par l'envoyée spéciale de la BBC à Monrovia, le corps mutilé du président Samuel Doe aurait été « exposé » au public, dans un petit hôpital situé sur l'île de

Bushrod (banlieue de la capitale) contrôlée par les rebelles de Prince Johnson. La nouvelle n'a pas été confirmée officiellement par Washington, où le département d'Etat se borne à déclarer avoir été « informé par

diverses sources, y compris par des représentants des forces rebelles, que le président était mort d'une blessure par balle, subie au cours de la fusillade avec les forces de Prince Johnson durant le week-end ».

## Un mystère et bien des questions

Le sanglant jeu de quilles, qui terrorise le Libéria depuis plus de huit mois, vient de faire une nouvelle victime. Le président Samuel Doe, arrivé au pouvoir grâce à un coup d'Etat en avril 1980, et qui n'a jamais su s'y maintenir autrement que par la violence (le monde du 11 septembre), a quitté la scène de la même façon : par la force des armes. L'annonce de sa capture par les rebelles de Prince Johnson avait déjà semé, dimanche soir, un vent d'euphorie parmi les civils libériens réfugiés dans les pays voisins. En Sierra Leone, les « festivités » pour saluer la « chute du tyran » ont duré toute la journée de lundi.

Le soulagement de la population, qui a longtemps subi le joug d'un régime militaire plus que musqué, peut s'expliquer. L'arrêt de la guerre civile n'en est pas pour autant certain. La « satisfaction » exprimée par le président en exercice de la Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), le Gambien Dawda Jawara, a donc de quoi surprendre. Celui-ci, en apprenant le kidnapping de Samuel Doe, s'est réjoui un

peu vite en affirmant que cette déposition « pourrait aider le processus de paix au Libéria ». Loin de clarifier les choses, l'assassinat probable de l'ancien président risque, en fait, de faire redoubler les combats. Charles Taylor, le chef rebelle du Front national patriotique du Libéria (NPFL), est le grand favori de cette farce sanglante. Lui, qui s'était promis d'« avoir la peau de Doe », a été « doublé » par son rival, Prince Johnson. Sa réaction ne s'est pas faite attendre : le NPFL entend continuer de se battre « jusqu'au départ des soldats de la CEDEAO ». Il a promis, dès lundi soir, une prochaine offensive sur Monrovia. Ces déclarations belliqueuses constituent un démenti de mauvaise augure, autant pour la population locale que pour la CEDEAO.

La décision, prise à Banjul (Gambie) le 7 août, d'envoyer une force d'interposition au Libéria, constituait une première pour le continent africain. Les divergences qui sont apparues ensuite — notamment avec le Burkina-Faso, opposé à l'envoi d'une force extérieure et qui soutiendrait les

rebelles de Charles Taylor — n'enlèvent rien au mérite de la CEDEAO. L'Afrique, d'ordinaire si prompt à ignorer les massacres qui se déroulent sur son sol, semblait soucieuse de se débrouiller seule pour mettre fin à un conflit très meurtrier. Plus de trois semaines après l'arrivée des « casques bleus » à Monrovia, force est de constater que la CEDEAO n'a pas rempli son objectif. Il semble curieux que le président Doe, qui vivait retranché au milieu de ses gardes dans son palais de Monrovia depuis juillet, ait pu être convaincu de quitter son « bunker » pour rejoindre le quartier général de la CEDEAO, où il était censé rencontrer, selon certaines versions, le commandant en chef de la force d'interposition, selon d'autres, le chef rebelle Prince Johnson. Qui sera au assés de poids pour le persuader de sortir ?

Sûrement pas Johnson. Alors, la CEDEAO ? Ou bien faut-il chercher plus loin ? L'ancien protégé de Washington est tombé dans un piège. Savoir qui lui a tendu est encore un mystère. L'hypothèse d'une « bavure » pour

AFRIQUE DU SUD : 650 morts dans les cités noires en un mois

## « Nous ne pouvons pas indéfiniment assister à ce massacre »

avertit M. Mandela

Cinquante-trois personnes ont été tuées ces trois derniers jours dans les cités noires qui entourent Johannesburg, ce qui porte à près de six cent cinquante le nombre des victimes dans cette région depuis un mois. « Nous ne sommes pas prêts à assister indéfiniment à ce massacre », vient de déclarer M. Nelson Mandela. Le vice-président du Congrès national africain (ANC), qui devait rencontrer le président De Klerk mardi 11 septembre, a souligné que de plus en plus de gens réclamaient des fusils pour se défendre. « C'est une demande que nous aurons du mal à refuser si le gouvernement se montre incapable de protéger leurs vies », a-t-il averti.

## La grève de la faim du Père Lafont

SOWETO

de notre envoyé spécial

« Depuis un mois, je ne fais pas mon travail normal. Je passe mon temps à entrer des gens et à en reconforter d'autres », raconte le Père Emmanuel Lafont, curé de paroisse à Soweto, qui a entamé, le 7 septembre, une grève de la faim pour obtenir la cessation des violences dans les cités noires de la région de Johannesburg.

Etendu sur son lit dans une sacristie qui lui tient lieu de pied à terre, sous les portraits de Nelson Mandela et de Dom Heider Camara, ce prêtre français de quarante-quatre ans attend « des gestes significatifs » des parties en conflit pour reprendre son service.

## « Du terrorisme à l'état pur »

Il n'est pas assez naïf pour vouloir combattre cette violence ordinaire, quotidienne, sur laquelle personne n'a pris et qui, à Soweto, se solde chaque année par environ mille trois cents meurtres. C'est à « la violence organisée, manipulée » qu'il cherche à s'attaquer, « celle qui se déplace d'un endroit à un autre de manière coordonnée et contre laquelle la police n'agit pas comme elle devrait le faire ».

Pas plus tard que lundi matin, à quelques pas de chez lui, dans le quartier de Molema, un homme de vingt-cinq ans a été blessé dans son jardin par un policier blanc en patrouille, qui l'a mis en joue sans raison depuis un véhicule de fonction. « Du terrorisme à l'état pur », remarque le Père Lafont. Du coup, tout le monde ici réclame des armes pour se protéger.

« La police a été jusqu'ici entraînée à chasser les terroristes et les communistes », explique-t-il. On lui commande

maintenant d'assurer leur sécurité. D'aucuns ont du mal à assumer cette nouvelle mission. La tentation est donc encore grande pour certains de « casser du Noir ». Moins partisane, plus professionnelle, l'armée, appelée en renfort fin août après la mise en place des « zones d'insécurité », n'a fait qu'une courte apparition à Soweto. « Elle est restée trois jours, note-t-il. Ce fut un coup de bluff ».

Soupeçonnées, par beaucoup, de sympathies pour le mouvement zoulou Inkatha, des bandes de maraudeurs se sont réapprovisionnées en armes depuis qu'on leur a confisqué les leurs ou en ont même fabriqué de rudimentaires. Elles sèment la panique et la terreur dans les townships. En toute impunité. Le Père Lafont entend donc continuer son jeûne aussi longtemps que n'auront pas été prises des sanctions contre certains éléments de la police et que n'auront pas cessé les attaques organisées contre les habitants des cités noires.

N'est-ce pas demander l'impossible ? « Mon geste est un acte de foi, une prière à Dieu, qui est capable d'éclairer le cœur et l'intelligence des hommes », souligne le Père Lafont. Cependant, pas question, pour lui, de rester confiné dans sa sacristie les yeux levés au ciel. Les gens d'Eglise, Mgr. Desmond Tutu, l'archevêque anglican du Cap en tête, qui s'activent pour essayer de ramener le calme dans les esprits et sur le terrain, ont été dûment alertés. « Mon geste peut les aider à aller plus loin dans leurs démarches », assure-t-il.

Sûr son lit, le Père Lafont a une main sur son bréviaire, l'autre sur son téléphone. Il attend avec confiance des réponses à son appel.

JACQUES DE BARRIN

## Prince Johnson : le « rebelle des rebelles »

C'est le 24 décembre 1989 que Prince Yealu Johnson, fringant disciple du chef rebelle Charles Taylor, réussit son premier « coup d'éclat » en dirigeant l'attaque contre le poste de police de Butuo, dans le nord du Libéria. Cette attaque, qui marqua le début de l'insurrection contre le régime du président Samuel Doe, fit aussitôt du jeune maquisard — il est alors âgé de trente et un ans — un des « héros » du Front national patriotique du Libéria (NPFL).

Contrairement à Charles Taylor, dont le père est né aux Etats-Unis, Prince Johnson, fils d'un chasseur-gio du comté de Nimba, est un pur africain. Toutefois, ce n'est pas son origine ethnique qui le différencie du chef de la rébellion que sa formation de militaire, acquise auprès des fonctionnaires américains. Entré dans l'armée en 1971, Prince Johnson sera vite promu lieutenant et affecté au 2<sup>e</sup> bureau de l'état-major, chargé

des renseignements. Rares sont les maquisards libériens qui peuvent se targuer d'un tel apprentissage. Prince Johnson n'a d'ailleurs jamais manqué de rappeler ce fait aux journalistes, comme si, à ses yeux, ce passé d'officier d'exception de toute arrière-pensée politique. Sa prétention à diriger le pays prouve qu'il n'en était rien. Ce n'est pas la première fois, au demeurant, que Prince Johnson se môle — et violemment — de politique. Impulsif dans la tentative de coup d'Etat du général Quiwonkpa, il avait été arrêté en novembre 1985, mais avait réussi à s'échapper et à rejoindre d'autres conspirateurs, réfugiés en Côte-d'Ivoire. Il ne refit surface que quatre ans plus tard, lors de la fameuse attaque de Butuo.

Est-ce l'ivresse du succès qui fouette ses ambitions ? La talentueuse moussallion semble en tout cas pressée de se voir reconnu capitaine : dès février, il prend la

direction d'un des groupes de combat du NPFL dont le chef, Paul Harris, a été tué lors d'un affrontement avec les troupes gouvernementales. Charles Taylor, le chef incontesté du Front, qui a vraisemblablement senti le vent venir, marginalise au plus vite son rival potentiel. Prince Johnson, plutôt que de piler, décide alors de rompre. En mai, la brouille est officielle. Prince Johnson, désormais surnommé le « rebelle des rebelles », continue la guérilla en franc-tireur.

## Une image de « modéré »

Le 30 juillet, avec ses maquisards du Front national patriotique indépendant (NPFL), il prend le contrôle de Mamba-Pont, le quartier des ambassades, situé à l'ouest de Monrovia. Malgré leur petit nombre, les hommes de Prince Johnson, que l'on dit plus

efficaces et disciplinés que leurs anciens compagnons du NPFL, semblent mieux réussir face aux soldats gouvernementaux de Samuel Doe, qu'ils finissent par chasser du port et auxquels ils infligent des pertes sévères.

Mais, coïncé entre l'océan Atlantique et les forces gouvernementales, menacé par les troupes de Charles Taylor qui tiennent le reste de la capitale, Prince Johnson provoque l'intervention américaine le 5 août, en prenant en otage une quinzaine d'étrangers. Apparemment « soucieux » de démarquer de la réputation de barbares qui pèse sur ses rivaux du NPFL, Prince Johnson soigne son image de « modéré » et accepte, sans hésitation, la venue de la force uest-africaine d'interposition dont il facilitera le passage. Il ira même, il y a dix jours à peine, jusqu'à conclure une « trêve » avec les partisans du président Samuel Doe...

C. S.

## VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique OSP - 64, rue La Boétie, 45-63-12-66

MINITEL 36.15 CODE A3T puis OSP

Vente sur saisie au palais de justice d'Evry, le MERCREDI 26 SEPTEMBRE 1990 à 14 heures  
**PAVILLON de type 5 à 6 pièces**  
sur un terrain de 434 m<sup>2</sup>  
**SAINT-MICHEL-SUR-ORGE (91)**

16, rue Louis-Aragon  
MISE A PRIX 300 000 F  
S'adresser à maître Marc HEBER-SUFFRIN, avocat à Evry (Essonnes)  
48, cours Blaise-Pascal - Tél. : 60-77-02-94

Vente après liquidation de biens au palais de justice de Paris, le JEUDI 27 SEPTEMBRE 1990 à 14 heures

**APPARTEMENT à PARIS 11<sup>e</sup>**  
14, rue Amélot - de 3 pièces principales

au 3<sup>e</sup> étage, entrée, w.c., rangement, salle de bains, cave  
**Mise à Prix : 1 000 000 F**

S'adresser à M<sup>re</sup> Bernard MALINVAUD, avocat à Paris 16<sup>e</sup>, 1, bis place de l'Alma. Tél. : 47-23-73-70 - Maître Henry GOURDAIN, syndic à Paris 6<sup>e</sup>, 174, bd St-Germain et ts avocats près du tribunal de grande instance de Paris

Vente sur saisie immobilière au palais de justice de Paris, le JEUDI 27 septembre 1990 à 14 heures 30, en un seul lot

Dans un immeuble sis à **PARIS 20<sup>e</sup>**  
**19 à 25, passage Gambetta**

**APPARTEMENT de deux pièces**  
au 5<sup>e</sup> étage avec une cave et un PARKING

**Mise à Prix : 300 000 F**

S'ad. pour renseignements à maître Jean-Claude BOUCHOT, avocat à Paris 9<sup>e</sup>, 87, boulevard St-Michel - Tél. : 46-34-11-42. Au gîte du trib. de gde inst. de Paris, sur les lieux pour visiter.

Vente en licitation au palais de justice de Bobigny, le mardi 25 septembre 1990 à 13 h 30

**APPARTEMENT de 3 pces princ.**  
Dans un immeuble

**à NEUILLY-SUR-SEINE (93)**  
2 et 4, boulevard de la République

au 1<sup>er</sup> étage, bâtiment D, escalier VIII, cave au sous-sol  
**Mise à prix : 150 000 F**

S'adresser à maître Bertrand FIGNET, avocat à Rosny-sous-Bois (93) 10, rue du Gal-Lecroq - Tél. : 45-28-00-12 - maître Bernard MALINVAUD, avocat à Paris 16<sup>e</sup>, 1, bis place de l'Alma - Tél. : 47-23-73-70 - maître JOSSE, syndic judiciaire à Paris 1<sup>er</sup>, 4, rue du Marché-Saint-Honoré, et ts avocats près du tribunal de grande instance de Bobigny.

## Charles Taylor :

## un baroudeur sans scrupules

La barbe coupée très ras, le visage rond derrière une paire de Ray-Ban noires, Charles Taylor, quarante-deux ans, a des allures de marin américain. Son affinité avec les Etats-Unis n'est pas artificielle. Il est né d'une mère libérienne autochtone et d'un père descendant des esclaves américains, les « congos », comme on les appelle à Monrovia.

Charles Taylor connaît bien les Etats-Unis où il a fait ses études. Le diplôme d'économie qu'il a obtenu à l'université de Bentley (Massachusetts) ne l'a pas empêché de connaître par deux fois la prison, incriminé pour infraction à la loi relative au trafic d'armes, il a toujours été soupçonné par l'administration américaine d'être « parrainé » par la Libye.

Comme son futur rival Prince Johnson, Charles Taylor se trouve aux côtés du général Thomas Quiwonkpa, en 1985, lors d'une tentative de putsch contre le président Samuel Doe. Il séjourne ensuite dans différents pays ouest-africains avant de déclarer, en décembre 1989, dans le nord du Libéria, les premières attaques contre les soldats gouvernementaux et de créer le Front national patriotique du Libéria (NPFL).

Malgré ses talents de stratège, Charles Taylor n'aime pas, contrairement à Prince Johnson, qu'on le considère comme un militaire. Pourtant, même en tenue civile, avec la croix nickelée de son revolver dépassant de la ceinture, un gros cigare à la main, il garde des airs de « baroudeur ». Sans doute préférerait-il être considéré

comme un « vrai » politique. Cet homme, marié et père de huit enfants, n'est pas novice dans ce domaine. Ministre dans le gouvernement de Samuel Doe au début des années 80, il exerce ensuite des responsabilités dans la haute administration. Une carrière de fonctionnaire rapidement contrariée, puisqu'il sera bientôt pourchassé pour détournement de fonds publics...

## Un programme évasif

Concernant le programme du NPFL, Charles Taylor cultive le charme de l'évasif. « Nous gardons une économie libérale », promet-il. Il va même jusqu'à espérer que « les relations avec les Etats-Unis seront maintenues, comme par le passé ». Quant aux élections, rien ne presse. Celles qui étaient prévues en 1991 « seront reportées à plus tard, quand la situation sera redevenue normale ». D'ailleurs, les partis politiques ne sont-ils pas, à l'écouter, qu'un ramassis « d'opportunistes » ?

Dictateur au petit pied, Charles Taylor — dont les troupes règnent, le plus souvent par la terreur, sur la presque totalité du Libéria — s'était lui aussi autoproclamé « président » du pays en juillet. La Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) ne l'a pas entendu de cette oreille. L'initiateur de la rébellion libérienne s'est donc « vengé » à sa manière, en s'opposant vainement à la venue des « casques bleus » ouest-africains au Libéria contre lesquels il déclara une « guerre totale ».

R. M.

La fin de la tournée africaine du pape Jean-Paul II

## Deux cent mille personnes ont assisté à la consécration de la basilique de Yamoussoukro

Le pape a inauguré, lundi 10 septembre, la basilique de Yamoussoukro, cadeau controversé du président ivoirien, M. Félix Houphouët-Boigny, devant une foule retenue et solennelle. Jean-Paul a regagné Rome lundi dans la soirée.

« J'élève cette église au rang de basilique pour la gloire de Dieu et la piété des fidèles qui viendront y prier », a déclaré le pape, sous les applaudissements de l'assistance. Dans cet édifice ressemblant à Saint-Pierre de Rome, plus de 7 000 personnes avaient pris place. Aux premiers rangs étaient assis le chef de l'Etat ivoirien et son épouse. Parmi les invités de marque figuraient M. « Piki » Botha, ministre sud-africain des affaires étrangères, les anciens premiers ministres français Jacques Chirac et Pierre Messmer, M. Jacques Falletier, ministre de la coopération, et M. Jean-Christophe Mitterrand, conseiller à l'Elysée pour les affaires africaines.

## Dissiper le malaise

Plus de 200 000 personnes ont entendu la messe sur le parvis et sur l'esplanade adjacente. De très nombreux policiers et soldats patrouillaient, armés, dans la ville : dont les sacs étaient, cependant, libres.

Le sanctuaire a été donné au Saint-Siège par la famille du président Houphouët — Boigny. Le Vatican a

accepté la donation en soulignant « son désir et son intention de collaborer avec le peuple ivoirien ainsi qu'avec les responsables de l'Eglise catholique de la Côte-d'Ivoire en vue de promouvoir la croissance religieuse et le progrès social de cette nation qui lui est si chère ».

La construction de la basilique avait suscité réserves et critiques. Dimanche, la hiérarchie catholique a voulu dissiper le malaise, en affirmant, par la bouche du cardinal nigérien Francis Arinze, qu'« un Africain peut ne pas avoir une belle maison, mais il se réjouit de contempler la belle maison de Dieu ». Le pape n'a fait aucune allusion à la controverse, mais il a longtemps hésité avant de consacrer l'édifice, dont la construction est achevée depuis un an. Il n'a finalement accepté qu'après que M. Houphouët-Boigny eut promis de construire et de financer un hôpital et des services sociaux, d'autoriser une station de radio catholique et de financer la maintenance de la basilique. — (AFP, Reuters)

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

**Le Monde**  
ARTS ET SPECTACLES

150 من المجلد



## ASIE

Dialogues intercoréen et nippon-soviétique

# La détente s'amorce en Extrême-Orient

L'Asie du nord-est, où la détente tardait à se faire sentir, a commencé à son tour à se dégager de l'ordre ancien. Alors qu'un véritable dialogue paraît désormais nous entre les Coréens, la visite que vient d'effectuer à Tokyo le ministre des affaires étrangères, M. Chevardnadze, a également marqué un réchauffement dans les relations entre le Japon et l'URSS.

TOKYO

de notre correspondant

Bien que des divergences de vue demeurent, une normalisation des relations entre Tokyo et Moscou, qui n'ont toujours pas signé de traité de paix depuis la fin de la guerre et qu'oppose un différend territorial, paraît désormais en vue. La visite de M. Gorbachev à Tokyo, en avril prochain, qualifiée dans le communiqué commun diffusé le 7 septembre, du « plus important tournant » dans les relations nippon-soviétiques, devrait permettre, comme le soulignent la plupart des quotidiens japonais, d'inaugurer cette ère « post-guerre froide ». Un signe tangible du réchauffement des relations nippon-soviétiques a été la signature, au début de la visite de M. Chevardnadze, d'un communiqué condamnant l'Irak : c'était la première fois

que les deux pays adoptaient une position commune dans un conflit international.

Comme dans le cas des pourparlers entre les premiers ministres des Corées, les entretiens de M. Chevardnadze à Tokyo témoignent d'un incontestable changement dans le climat comme d'une substantielle évolution dans les positions. Celle des Coréens du nord - qui, entamant un dialogue au plus haut niveau avec Séoul, reconnaissent de facto la légitimité du gouvernement du sud - est certes plus marquée. Une évolution n'en est pas moins notable également dans la position soviétique, notamment en ce qui concerne le contentieux territorial entre le Japon et l'URSS qui a bloqué jusqu'alors toute amélioration des relations nippon-soviétiques.

Sortir des impasses

Citant l'exemple des négociations territoriales avec la Chine, le ministre soviétique des affaires étrangères a déclaré, vendredi, au cours d'une conférence de presse, qu'une « solution rationnelle et mutuellement acceptable » pouvait être trouvée à la question des quatre îles du sud de l'archipel des Kouriles occupées par l'URSS depuis la guerre et dont le Japon exige la restitution.

Malgré un savant jeu de bascule, l'URSS en était restée, auparavant,

au principe brejnevien selon lequel il n'y avait pas de problème territorial entre les deux pays. Tant de la part de Pyongyang que de Moscou se manifeste une volonté évidente de sortir des impasses : dans le cas de la République populaire démocratique de Corée, celle de la confrontation à outrance avec le sud, et, dans celui de l'URSS, du gel des relations nippon-soviétiques, entravant une coopération économique souhaitée, de façon prioritaire. Bien que M. Chevardnadze n'ait pas précisé la manière dont Moscou entendait trouver cette solution « mutuellement acceptable » au contentieux territorial, il paraît clair que les Soviétiques ont désormais admis le caractère incontournable de cette question s'ils veulent améliorer leurs relations avec le Japon.

Du côté japonais, un certain soupçonnement est également perceptible. On note qu'au cours des entretiens entre M. Kaifu et Chevardnadze, le premier ministre, tout en insistant sur la restitution

des quatre îles, n'a pas précisé que ce retour devait être opéré en une seule fois. Ce qui incite à penser que le Japon pourrait se contenter de la restitution de deux d'entre elles, assortie de l'engagement de poursuivre les négociations sur les deux autres. Moscou et Tokyo semblent en outre d'accord pour remplacer le contentieux territorial dans le contexte plus large de la sécurité dans la région Asie-Pacifique. Tout en soupçonnant l'URSS de chercher ainsi à « noyer le poisson », les Japonais ont accepté d'ouvrir des discussions sur la sécurité régionale afin de ne pas laisser l'initiative aux Soviétiques.

Diversité des paramètres

Tout en restant arc-boutés sur leur revendication territoriale et en espérant que Moscou, en quête de coopération économique, finira par céder, ils souhaitent aussi ne pas être trop à la traîne des autres pays occidentaux dans leurs rela-

tions avec l'URSS et, surtout, de participer avec elle à l'établissement d'un système de sécurité régionale plus adaptée aux nouveaux équilibres mondiaux.

L'échiquier asiatique est plus complexe que l'était la situation européenne avant l'éclatement du bloc de l'Est. Les relations entre les pays de la région ne relèvent pas de la simple confrontation Est-Ouest : la péninsule coréenne divisée, stigmate de la guerre froide où se font toujours face les grandes puissances par l'entremise des forces du Nord et du Sud, le jeu de la Chine - l'autre grand intervenant dans les équilibres régionaux - le poids économique du Japon et les craintes qu'il suscite, la présence américaine et l'influence croissante de l'URSS rendent la situation à la fois moins rigide mais aussi plus délicate étant donnée la diversité des paramètres.

M. Chevardnadze a rappelé que l'URSS ne demandait pas au Japon de renoncer à ses alliances traditionnelles (indiquant que Moscou

accepte le maintien du traité de sécurité avec les Etats-Unis). Le ministre a également rappelé que son pays était prêt à retirer les troupes stationnées sur les îles des Kouriles, mais dans le contexte d'une réévaluation de l'équilibre régional global.

Un nouvel ordre semble se dessiner en Asie du nord-est qui passe, dans le cas des deux Corées comme du Japon et de l'URSS, par l'instauration d'un climat de confiance mutuelle. D'ici à la venue de M. Gorbachev à Tokyo, le Japon et l'URSS sont convenus de préparer la signature de sept accords (consultations bilatérales destinées à renforcer le dialogue entre les gouvernements ; soutien technologique japonais à la perestroïka ; coopération pour le secours aux victimes de l'accident de Tchernobyl ; financements des échanges commerciaux entre 1991 et 1995 ; commerce entre les régions des deux pays ; coopération en matière de protection de l'environnement et échanges culturels).

PHILIPPE PONS

## AMÉRIQUES

BRÉSIL

### Les mésaventures de Gustavo Adolfo, fils de l'ancien dictateur paraguayen Stroessner

RIO-DE-JANEIRO

de notre correspondant

Près d'un an et demi après son départ du Paraguay, et son installation au Brésil, la famille Stroessner n'est toujours pas au bout de ses problèmes. Si le général, hier dictateur en son pays, vit aujourd'hui tranquillement à Brasília dans une confortable maison du secteur sud de la ville, son fils, Gustavo Adolfo, dort en prison depuis le 9 août dernier. Les autorités paraguayennes ont en effet présenté une demande d'extradition à son encontre. Gustavo Adolfo est accusé de détournement de fonds, d'obtention - en sa qualité de fils du président - de dérogations illégales concernant les jeux de hasard et de trafic de produits d'assurances portant notamment sur le barrage de Itaipu. Le tout pour une somme de plusieurs dizaines de millions de dollars.

Malgré l'asile politique qu'il a obtenu, ainsi que sa famille, au moment de sa fuite du Paraguay, celui qui fut le « Colonel Stroessner » a été appréhendé en vertu du traité qui lie les deux pays depuis 1925. Afin de garantir une éventuelle extradition, il devra rester en prison jusqu'à la décision du Tribunal suprême fédéral, qui devrait

intervenir dans quelques semaines. Son avocat, Pedro Gordilho, a présenté sa défense en expliquant que les crimes de droit commun mis en avant pour étayer la demande d'extradition, cachaient en fait des motifs politiques évidents.

« Enrichissement illicite »

L'avocat du fils du général a d'ailleurs une certaine expérience en la matière puisqu'il avait défendu avec succès un cas presque identique, celui de l'ancien chef de la police de Port-au-Prince, le colonel Albert Pierre (lui aussi réfugié au Brésil) et dont Hathi avait demandé l'extradition.

Gustavo Stroessner attend donc dans une cellule le résultat de la procédure en cours. Il reçoit chaque jour la visite de sa femme qui, toujours selon M. Gordilho, lui apporte des « provisions pour ses repas ». Les milieux judiciaires estiment en privé que cette extradition n'aura sans doute pas lieu. Malgré la longue liste détaillant ses biens au Paraguay (des propriétés de plusieurs milliers d'hectares et une bonne douzaine d'appartements de luxe, preuve de son « enrichissement illicite ») l'acte d'accusation a dû être renvoyé plu-

sieurs fois au Paraguay pour vices de formes et compléments d'information. S'il est prochainement libéré Gustavo pourrait théoriquement envisager de demander une indemnisation, mais méditera plus sûrement sur l'ingratitude familiale, son frère ayant épousé la propre fille de l'actuel président du Paraguay, le général Rodriguez, sans l'aval duquel il n'aurait jamais connu de gloire, fût-elle brésilienne.

DENIS HAUTIN-GUIRAUT

■ ETATS-UNIS : première exécution d'un condamné à mort en Oklahoma depuis 1976. - Charles Coleman, condamné à mort pour meurtre, a été exécuté par injection létale, lundi 10 septembre dans la prison de l'Etat d'Oklahoma, à McAlester. Il s'agit de la première exécution d'un condamné à mort dans cet Etat depuis que la Cour suprême a autorisé les Etats à rétablir la peine de mort en 1976. L'Oklahoma devient le 15<sup>e</sup> Etat à l'avoir rétabli la peine capitale. Au total 138 condamnés à mort ont été exécutés aux Etats-Unis depuis 1976. - (AFP)

CUBA

### Bicyclettes chinoises au lieu de pétrole soviétique

Le gouvernement cubain s'apprête à importer 250 000 bicyclettes chinoises, selon l'agence de presse soviétique Novosti. Il s'agit de remédier ainsi à la réduction des livraisons de pétrole soviétique, qui ont déjà diminué de 20 % cette année ; le pétrole soviétique devra être payé, à partir du 1<sup>er</sup> janvier, au prix mondial et en devises convertibles.

D'autres mesures prévoient la réduction de moitié du quota d'essence pour la population et les organisations de l'Etat. Le trafic routier de marchandises sera limité à une distance maximum de 172 kilomètres. Au-delà, il sera assuré par le rail. Deux cent cinquante inspecteurs veilleront au respect de cette décision.

Les bicyclettes chinoises seront vendues en priorité aux ouvriers et aux employés qui logent à plus de 12 km de leur lieu de travail.

PAKISTAN

### M<sup>me</sup> Benazir Bhutto inculpée d'abus de pouvoir

M<sup>me</sup> Benazir Bhutto a été officiellement inculpée, lundi 10 septembre, d'abus de pouvoir dans le cadre de deux affaires (nos dernières éditions du 11 septembre). La première concerne la nomination d'un consultant pour un projet financé par la Banque asiatique de développement et la seconde a trait à l'attribution d'un contrat non identifié à une compagnie de Karachi. Si elle est reconnue coupable, M<sup>me</sup> Bhutto risque une disqualification de la vie publique pendant sept ans.

L'ancien premier ministre a aussitôt déclaré qu'il s'agissait, de la

part des autorités, de mesures « destinées à l'intimidation » et à tenter de l'empêcher de participer aux élections législatives prévues le 24 octobre. Elle a qualifié de « lamentables » les charges retenues contre elle. Plusieurs membres de son gouvernement, limogé le 6 août, ont déjà l'objet de diverses inculpations. M<sup>me</sup> Bhutto a annoncé qu'elle comptait se présenter aux élections à la tête d'une coalition regroupant son propre parti et plusieurs petites formations de l'opposition sous le label d'Alliance démocratique populaire. - (AFP)

■ CORÉE DU SUD : établissement de relations diplomatiques avec Moscou. - Séoul établira en novembre des relations diplomatiques avec l'URSS, a annoncé, lundi 10 septembre, la radio nationale sud-coréenne. La date précise sera décidée le 26 septembre, lors d'une rencontre au siège de l'ONU à New-York entre les ministres des affaires étrangères des deux pays. - (AFP)

■ JAPON : M. Takeshita à Paris. - L'ancien premier ministre japonais est arrivé à Paris, lundi 10 septembre, pour une visite de trois jours au cours de laquelle il sera reçu notamment par M. Michel Rocard et par M. Laurent Fabius. M. Noboru Takeshita est président de l'union parlementaire franco-japonaise.



## Jusqu'au 28 septembre, les concessionnaires Renault vous proposent d'économiser 6.000 F sur l'achat de votre Renault 21. Alors, heureux !

**REPRISE ARGUS + 6.000 F** ou 6.000 F TTC minimum de votre véhicule si vous le possédez depuis au moins 6 mois, pour tout achat d'une Renault 21 4 ou 5 portes ou Renault 21 Nevada, essence ou Diesel. Conditions générales Argus. Diminuée des charges et frais professionnels et des éventuels frais de remise à l'état standard.

**ECONOMISEZ 90 %** sur le prix des équipements en option dans la limite de 6.000 F pour l'achat d'une Renault 21 4 ou 5 portes ou Renault 21 Nevada, essence ou Diesel. **EN PLUS, FINANCEMENTS EXCEPTIONNELS.**

Ces offres, valables jusqu'au 28/09/90, ne sont pas cumulables. Elles concernent les V.P. neufs marqués d'un point bleu et sont réservées aux particuliers. M. Financement chez votre concessionnaire ou au **NUMERO VERT 05.05.05.05.**



## POLITIQUE

Réunis à Deauville

## Les parlementaires de l'UDF cherchent la voie d'une opposition « intelligente »

Comment s'opposer ? Comment ne pas se disperser ? Telles devaient être les deux questions principales posées aux journeaux parlementaires de l'UDF, mardi 11 et mercredi 12 septembre à Deauville. Les deux questions sont étroitement liées pour le groupe UDF de l'Assemblée nationale, qui n'a toujours pas su trouver « la meilleure façon de marcher ». Le contraire serait étonnant puisque, pierre d'angle de l'édifice confédéral brulant, ce groupe en connaît toutes les tensions et toutes les équivoques.

Malgré toute la bonne volonté du président du groupe, M. Charbonnier, qui fête son premier anniversaire dans cette fonction délicate, la pression giscardienne devient de plus en plus sensible, la cohabitation entre les petites composantes et le Parti républicain de plus en plus conflictuelle, et, par conséquent, les démanagements des législateurs de plus en plus fortes.

Ce qui pose deux problèmes. Un problème de positionnement politique : comment s'opposer intelligemment sans tomber dans le travers centriste, qui, pour beaucoup de membres de ce groupe, relève de la « candeur », ni céder aux réflexes « obtus » des voisins du RPR ? Ce dilemme provoque une fracture évidente au sein du groupe et a obligé M. Millon, ces derniers temps, à se livrer à quelques grands écartés. Son discours lors du débat de politique étrangère sur la situation dans le Golfe, le 27 août, au Palais-Bourbon, avait été révélateur d'un raidissement brutal et, accessoirement, du rôle de surveillant général exercé par M. Giscard d'Estaing, qui, au dernier moment,

avait expressément demandé à l'orateur de durcir le ton.

Conscient de cette bête et désireux de montrer qu'il a encore, quoi qu'on en dise, les coudées franches, M. Millon devait s'employer, mardi matin, à rectifier cette fâcheuse impression, en traçant de nouveau le chemin d'une opposition « intelligente et responsable ». La droite, devait-il déclarer, a un devoir d'opposition, « car il n'y a pas de démocratie sans débat, sans choix, sans alternance ». Europe, décentralisation, politique économique et sociale : sur tous ces dossiers, M. Millon entend que son groupe confronte ses positions à celles du gouvernement et l'affronte. Si elle s'en dispensait, explique-t-il, « l'opposition courrait un double risque : celui de participer au mouvement de dérive des hommes politiques et des institutions, celui d'être marginalisée au profit des extrêmes ». Le député du Rhône assortit aussitôt ce principe d'une mise en garde : faire une opposition « irréfléchie et bête ». « L'opposition doit prendre ses responsabilités (...), devait-il affirmer. Refuser le consensus a priori, mais, aussi, l'accepter quand il y a eu, au préalable, débats et confrontation des opinions ».

Velléités léotardiennes

On pouvait s'attendre qu'un tel recadrage alimenterait le débat, qui, à défaut d'être neuf, place toujours l'ensemble de l'UDF en balance entre droite et centre droit, entre les partisans d'une opposition franche et massive capable de séduire les électeurs du Front national et ceux d'une opposition ouverte et réfléchie, plus conforme à la tradition de l'UDF et, donc, ne faisant pas peur aux centristes. Les tergiversations de M. Millon,

comme les tâtonnements récents de M. Giscard d'Estaing, font comprendre les interrogations des députés dits « de base ». Nul doute qu'ils auront à cœur de les faire partager.

Même s'il est soumis à pas mal d'interférences personnelles et tactiques, ce débat-là a, fatalement, des répercussions – deuxième problème – sur le fonctionnement du groupe. Poussés par leurs députés de la façade méditerranéenne, toujours rebuts par un groupe à leurs yeux trop frileux, les dirigeants du Parti républicain ont relancé, au lendemain de leur « université d'été », l'idée d'une scission du groupe UDF pour former, au côté du groupe UDC, un groupe libéral brut de brut (le Monde du 11 septembre). On comprendrait les motivations de MM. François Léotard et Gérard Longuet, soucieux, aujourd'hui, de préserver l'identité de leur parti dans la grande union de l'opposition.

L'exemple du groupe centriste est là pour attester qu'un groupe parlementaire est devenu un outil stratégique indispensable pour se distinguer et se faire respecter. Ajoutez à cela les dispositions de la loi de financement sur les partis politiques : le raisonnement était facile à saisir. La question devait, inévitablement, revenir sur le tapis à Deauville, mais il semble que, depuis une semaine, les initiateurs de cette aventure se soient fortement rétractés. « N'ayant pas consulté, auparavant, leurs propres amis, les législateurs ont pris conscience de la difficulté actuelle de regrouper sous une même étiquette libérale la vingtaine de députés indispensables. Obnubilés déjà par les investitures, les députés mesurent le risque d'encourir les foudres de M. Giscard d'Estaing, électoralement plus porteur, juge-t-on déjà, qu'un M. Léotard

en mauvaise santé. Et puis, de retour de vacances, on sait que dans l'électorat, les diviseurs ne seront pas payés.

Aussi est-il probable que cette velléité d'indépendance du PR dans l'interdépendance de l'UDF s'échoue sur les planches de Deauville pour longtemps. Jamais à court d'idées, les responsables du PR devraient immédiatement se lancer dans la bataille microcosmique de la composition du nouveau bureau politique de l'UDF. Composés de quinze UDF et quinze RPR, il devrait se réunir pour la première fois, le 15 septembre, à l'occasion de la convention des états généraux de l'opposition sur l'environnement.

Le PR compte remettre en question la représentation dans le bureau des petites composantes de l'UDF, « de ces groupuscules qui ne représentent plus qu'eux-mêmes », mais que M. Giscard d'Estaing a toujours protégés jusqu'ici. Le PR tient à y être représenté avec son poids de premier parti de l'UDF. L'autre sujet de friction pourrait être le remplacement de M. Jean-Claude Gaudin à la présidence de la commission électorale de l'UDF. Soucieux de préserver, apparemment, quelques intérêts régionaux, M. Léotard est moins enclin qu'on ne pourrait le croire à « démettre » le sénateur des Bouches-du-Rhône.

L'idée de M. Giscard d'Estaing de promouvoir à ce poste M. Michel d'Ornano n'est pas faite pour le ravir. Président de groupe comme l'était M. Gaudin et... membre du PR, M. Millon pourrait être désigné à la présidence. Les dirigeants du PR, devant de telles subtilités, vont devoir apprendre à faire le gros dos.

DANIEL CARTON

L'affaire de la dette de Nice

## M. Médecin dépose un recours en suspension légitime contre la chambre régionale des comptes

Contrairement à ce que pouvait laisser croire le ton « défaitiste » de son interview à RMC (le Monde du 11 septembre), M. Jacques Médecin, maire (CNI) de Nice – actuellement en voyage au Japon – paraît décidé à user de tous les moyens de droit pour défendre sa cause dans l'affaire du réaménagement de la dette de la ville.

NICE

de notre correspondant régional

L'avocat du maire de Nice, M. Henri-Charles Lambert, a annoncé, lundi 10 septembre, qu'il avait déposé le jour même, devant le parquet général de la Cour des comptes, une requête en suspension légitime à l'encontre de la chambre régionale des comptes de Provence-Alpes-Côte d'Azur dont le jugement provisoire du 12 juillet aurait eu un caractère « manifestement partial, osé et provocant ».

Ce recours, non suspensif, s'appuie sur neuf griefs. Le premier concerne une violation de la procédure inquisitoire de la chambre régionale des comptes dont le jugement provisoire a fait l'objet de commentaires dans la « Lettre » de juillet de la préfecture des Alpes-Maritimes avant qu'il ne soit notifié aux parties intéressées (1). Par ailleurs, la défense n'aurait pas eu accès à toutes les pièces du dossier. La chambre aurait également manqué à son devoir d'investigation en « occultant » un courrier qui attestait le refus opposé par la Caisse des dépôts et consignations à une demande présentée par la Ville de Nice pour la renégociation de sa dette.

La chambre est encore accusée d'avoir instruit « de manière discriminatoire », en tenant notamment

à l'écart de la procédure le comptable public mais aussi la BNP, qui a pourtant reçu une commission de 15 000 francs. Il lui est reproché d'avoir méconnu ses compétences – elle n'avait pas le pouvoir de juger de l'utilité des dépenses et de porter une appréciation sur les taux des emprunts de substitution – et d'avoir « truqué » son jugement « d'affirmations péremptoires », comme celle consistant à dire que « l'ordonnateur ne pouvait ignorer que les fonds versés étaient destinés à rémunérer d'autres intervenants ». Elle aurait, aussi, « totalement déformé la réalité financière » de l'opération et « dénaturé » la convention passée avec la société chargée de contracter de nouveaux emprunts pour le compte de la ville.

« Nullément acculé à une destination »

Enfin, et ce n'est pas le moindre motif du recours, M. Lambert a estimé « invraisemblable » et « contraire à toutes les traditions d'impartialité qui régissent notre droit » que M. Médecin puisse être jugé par une juridiction dont le président, M. Alain Seytrex, a été lui-même déclaré « comptable de fait » des deniers de l'Etat par un arrêt de la Cour des comptes du 1<sup>er</sup> mars 1984 « dans la même affaire et en même temps » que le maire de Nice (2). Selon l'avocat de M. Médecin, « il serait étonnant que la chambre régionale des comptes décide de passer outre à cette requête présentée à son juge supérieur et procède de plano à un jugement définitif ».

Il a fait, de plus, remarquer que si ce jugement est exécutoire – à moins que la Cour des comptes ne décide un sursis à exécution – la démission d'office, que pourrait, par la suite, prononcer le préfet est subordonnée, elle, à un recours suspensif devant le tribunal administratif et, éventuellement, devant le Conseil d'Etat. « M. Médecin, a-t-il affirmé, n'est donc nullement acculé à une destination. Il existe un certain nombre de recours et de voies de procédure qui le mettent à l'abri d'une décapitation que certains voudraient un peu trop rapide ». M. Lambert a également indiqué que M. Médecin « avait tout intérêt à connaître la destination finale des commissions versées à des tiers », notamment celle de 3 300 000 francs empochée par M<sup>me</sup> Arnulf, l'intermédiaire la plus énigmatique de l'affaire. « Car, a-t-il souligné, tant qu'on ne saura pas où l'argent est passé, tout le monde pensera que c'est M. Médecin qui en a profité ».

Pour son conseil, le maire de Nice n'a pas fait de « gaffe » en évoquant sur RMC sa possible destitution et sa succession. « Il est la cible privilégiée du pouvoir, a-t-il déclaré, et il éprouve un sentiment de lassitude devant les accusations de plus en plus répétées et de plus en plus sournoises dont il fait l'objet. Ces accusations aboutissent à le mettre actuellement dans l'incapacité même de travailler (...) et peuvent donner l'impression d'un flottement de ses pouvoirs de maire et de président du conseil général. (...) Mais en parlant de sa succession il a peut-être fait un petit clin d'œil à ceux dont on ignore pas, s'il venait effectivement à être privé de ses mandats, qu'ils seraient là pour immédiatement les revendiquer. Il y a beaucoup de candidats sur les rangs. Il est peut-être lassé, ainsi, de voir que beaucoup de ceux dont il avait contribué à faire la carrière politique manifestent un peu trop d'empressement... »

GUY PORTE

Dans un document critiquant la « gestion irresponsable » du gouvernement

## Le RPR présente son projet fiscal

Sans attendre que le gouvernement ait arrêté le projet de budget pour 1991, le RPR a rendu public, mardi 11 septembre, son propre projet de réforme fiscale. Présenté par MM. Chirac, Balladur et Juppé, celui-ci est contenu dans un document au titre-programme : « Réduire l'impôt : une ambition de justice et de prospérité ».

M. Jacques Chirac affirme que si l'économie française a « renoué avec la croissance » cela ne peut être mis au crédit de l'actuel gouvernement mais au sien, qui avait choisi « l'esprit d'entreprise » plutôt que « la contrainte ». Il ajoute : « L'effort dont le gouvernement socialiste récolte aujourd'hui les fruits a été brutalement interrompu en mai 1988 et n'a été remplacé par rien. Le pays risque d'aborder

le rendez-vous de 1993 dans les pires conditions. Il est donc urgent de rompre avec la gestion irresponsable d'un gouvernement qui ne sort de sa torpeur que pour inventer des impôts nouveaux. Le bilan des années Mitterrand est désormais bien établi : stagnation du pouvoir d'achat et aggravation des inégalités sociales. »

Estimant que « les années Mitterrand n'ont pu que déployer leurs fautes et leurs illusions », l'ancien premier ministre veut, avec ce document, bien souligner que sa convergence d'analyse avec le chef de l'Etat se limite à la crise irakienne mais que ses divergences à l'égard de l'ensemble de la politique économique fiscale et sociale du gouvernement sont totales.

Les mesures préconisées

Il précise qu'en matière fiscale il recherche deux objectifs : « Restaurer la compétitivité des entreprises pour résorber le chômage par la réduction des charges qui pèsent sur elles en favorisant les conditions de leur transmission et de leur financement et en modernisant la taxe professionnelle ». D'autre part, « il s'agit de favoriser la justice sociale par une baisse de la TVA, une réforme de l'impôt sur le revenu et des prélèvements sociaux et une révision de l'ensemble de la fiscalité du patrimoine ».

M. Chirac ajoute : « La baisse des taux d'imposition accroît les recettes de l'Etat. Cette évidence est étonnante à l'univers mental des socialistes puisqu'elle s'appuie sur la confiance dans l'esprit d'entreprise et dans l'initiative individuelle. Réduire les impôts libère l'énergie des entrepreneurs et des

salariés, favorise la croissance et l'emploi et, pour finir, crée des richesses dont l'Etat prend sa part. »

Parmi les mesures préconisées pour « résorber le chômage grâce à la compétitivité des entreprises », le document du RPR cite la réduction à 33,3 % du taux de l'impôt sur les sociétés, en 1988, pour retrouver des réquisitoires anti-RPCR aussi virulents. Mais la rhétorique contestataire était à l'époque l'exclusivité des indépendantistes canaques tandis que le « loyalisme » des Wallisiens et Futuniens semblait de granite. C'est dire si l'effervescence qui agite depuis un an ces Polynésiens expatriés sur le Caillou dans les années 60 marque un tournant dans la vie politique locale.

On avait d'abord cru à un feu de paille. Pourtant, l'Union océanienne (UO), qui regroupe la jeune génération wallisienne et futunienne, a su survivre à cette élection provinciale de juin 1989, qui lui avaient permis de capter 40 % du vote communautaire.

Après un travail d'implantation de « sections de base » dans les quartiers, le mouvement a tenu dans la banlieue de Nouméa, les 8 et 9 septembre, son premier congrès à l'issue duquel les deux cents délégués ont réaffirmé leur volonté d'apporter avec vigueur le combat contre l'injustice, le racisme et le colonialisme et de « s'engager clairement pour une véritable émancipation des peuples du territoire ».

Mais, au-delà de ce relevé de principe, le véritable événement de ce week-end est dans le durcissement de l'attitude de l'Union océanienne vis-à-vis du Rassemblement pour la Calédonie dans la République. Dans la motion finale du congrès, les délégués s'en prennent sans détour de parti du député RPR Jacques Lafleur et à « ses méthodes classiques fautes d'arrogance, de mépris, d'exclusion et d'affairisme », ainsi qu'à sa politique « fondamentalement basée sur le maintien des inégalités et des structures coloniales ».

L'épreuve de force est donc totale avec le RPCR. Ces dernières semaines, M. Lafleur avait mené l'offensive contre ces troubles-fêtes, les accusant de propager le « racisme » et d'être manipulés par certains hauts fonctionnaires. Lors d'une récente réunion des jeunes

En Nouvelle-Calédonie

## L'Union océanienne durcit son attitude vis-à-vis du RPCR

NOUMÉA

de notre correspondant dans le Pacifique sud

Il faudrait remonter à la période troublée d'avant les accords de Matignon sur l'avenir de la Nouvelle-Calédonie, en 1988, pour retrouver des réquisitoires anti-RPCR aussi virulents. Mais la rhétorique contestataire était à l'époque l'exclusivité des indépendantistes canaques tandis que le « loyalisme » des Wallisiens et Futuniens semblait de granite. C'est dire si l'effervescence qui agite depuis un an ces Polynésiens expatriés sur le Caillou dans les années 60 marque un tournant dans la vie politique locale.

On avait d'abord cru à un feu de paille. Pourtant, l'Union océanienne (UO), qui regroupe la jeune génération wallisienne et futunienne, a su survivre à cette élection provinciale de juin 1989, qui lui avaient permis de capter 40 % du vote communautaire.

Epreuve de force

Après un travail d'implantation de « sections de base » dans les quartiers, le mouvement a tenu dans la banlieue de Nouméa, les 8 et 9 septembre, son premier congrès à l'issue duquel les deux cents délégués ont réaffirmé leur volonté d'apporter avec vigueur le combat contre l'injustice, le racisme et le colonialisme et de « s'engager clairement pour une véritable émancipation des peuples du territoire ».

Mais, au-delà de ce relevé de principe, le véritable événement de ce week-end est dans le durcissement de l'attitude de l'Union océanienne vis-à-vis du Rassemblement pour la Calédonie dans la République. Dans la motion finale du congrès, les délégués s'en prennent sans détour de parti du député RPR Jacques Lafleur et à « ses méthodes classiques fautes d'arrogance, de mépris, d'exclusion et d'affairisme », ainsi qu'à sa politique « fondamentalement basée sur le maintien des inégalités et des structures coloniales ».

L'épreuve de force est donc totale avec le RPCR. Ces dernières semaines, M. Lafleur avait mené l'offensive contre ces troubles-fêtes, les accusant de propager le « racisme » et d'être manipulés par certains hauts fonctionnaires. Lors d'une récente réunion des jeunes

du RPCR à Sarraméa (côte ouest), le député RPR avait même brandi la menace d'expulsion vers Wallis-et-Futuna. Selon l'Agence kanak de presse (AKP), il aurait indiqué que, dans l'hypothèse d'une reprise des violences, « des gens seraient expulsés de Nouvelle-Calédonie », concluant : « L'imaginaire que, lorsque l'Union océanienne verra ses ressortissants expulsés vers Wallis-et-Futuna, eh bien, elle réfléchira ».

Bien loin de les avoir intimidés, de telles menaces semblent au contraire avoir renforcé les responsables de l'Union océanienne dans leurs convictions. Sans complexes, ils « s'affirment aujourd'hui « proches du FLNKS ». Le président de l'UO, M. Michel Héna, précise même que « l'indépendance, ce n'est pas l'enfer » et ajoute : « S'il faut passer par là, nous passerons par là. » Cette radicalisation d'une frange importante de la communauté wallisienne et futunienne, que l'on observe également sur le terrain syndical, pèse certainement très lourd dans le rapport de forces entre indépendantistes et anti-indépendantistes avant le référendum d'autodétermination, prévu en 1998.

FRÉDÉRIC BOBIN

## Protestation du FLNKS contre une mise à l'écart de l'USTKE

Le FLNKS a protesté, lundi 10 septembre, contre la mise à l'écart du comité économique et social territorial de l'Union syndicale des travailleurs kanaks et exploités (USTKE, proche des indépendantistes). « L'absence de désignation de représentants de cette organisation syndicale par les élus de la province sud prouve que certains ne s'accrochent qu'aux accords de Matignon que lorsque cela les arrange », a déclaré le bureau politique du mouvement indépendantiste. « Il s'agit d'un véritable retour à l'apartheid qui laisse mal augurer du prochain comité de suivi des accords de Matignon », a-t-il conclu.

La participation des syndicats au comité économique et social du territoire est prévue par les accords de Matignon dont l'USTKE est l'un des signataires.

## Le PC menace de voter contre le budget

Le président du groupe communiste de l'Assemblée nationale, M. André Lajoinie, indique, dans un entretien publié par la Croix du 12 septembre, que, en l'état actuel du projet, son groupe votera « d'une manière nette et catégorique » contre le budget 1991. Pour que les députés communistes le votent, « il faudrait un vrai budget de justice fiscale », ajoute M. Lajoinie, selon qui « il y a utilisation de la crise du Golfe pour ajouter un nouveau cran à la politique d'austérité ».

« Nous ne nions pas que cette crise ait des répercussions », dit-il, mais « sur le pétrole, il y a une mystification », car « la situation actuelle n'a rien de comparable avec les deux précédents chocs pétroliers ». M. Lajoinie précise que les députés communistes souhaitent « l'augmentation de l'ISF de 20 milliards de francs, sans baisser l'impôt sur les sociétés », ainsi que le transfert de 40 milliards de francs de « dépenses nucléaires » sur l'éducation nationale.

En 1988, l'abstention du groupe communiste avait permis l'adoption du budget de 1989 grâce aux seules voix des députés socialistes ; en 1989, le projet de loi de finances pour 1990 avait été adopté sans vote, le gouvernement ayant recouru à l'article 49, alinéa 3 de la Constitution.

La nation, l'histoire, l'actualité... et la Bretagne.

Un article de M. ANICET LE PORS

A propos d'un livre de l'historien Jean-Yves GUIOMAR

(LE PAYS BRETON, journal des Associations bretonnes ; en vente dans les kiosques et 19, rue du Départ, PARIS.)

150 من المجلد



# SOCIÉTÉ/CULTURE

SECTION B

12. Le procès des parodoliers en Suisse  
Un entretien avec le président du CSA

16. Musique : « Parsifal » à Amsterdam  
17. Photojournalisme à Perpignan

20. Environnement : la guerre des « Couronne »  
Football : l'encombrant M. Bez

## Une rentrée sans chahut

La rentrée scolaire a commencé, lundi 10 septembre, pour treize millions d'élèves. Avec son lot habituel de difficultés locales, provoquant ici ou là, grogne et manifestations. Ainsi, dans un petit village du Doubs, près de Montbéliard, les parents protestent, car l'école n'a pas d'enseignant titulaire. A Fouzilhon, dans l'Hérault, un instituteur a bien été nommé, mais il n'a pu jusqu'à présent être averti de son affectation. A Saint-Sulpice (Loir-et-Cher), c'est le maire qui a décidé d'animer une maternelle «sauvage», faute d'enseignant. Le

maire de Rions-Idernes (Pyrénées-Atlantiques) a été plus loin pour protester contre la fermeture de l'école du village : il a décidé de démissionner et a occupé les locaux avec les parents.

Une fois n'est pas coutume, à Carville (Calvados), ce sont les enfants qui ont été portés manquants : leurs parents ont refusé de les envoyer à l'école du village, jugée vétusta ; devant ce boycottage, l'inspecteur d'académie a décidé de fermer l'école et de faire inscrire les élèves dans le village voisin. A Amiens, les

élèves de maternelle de l'école Louise-Michel ont commencé l'année avec une institutrice remplaçante : le maître titulaire de la classe, M. Jean-Michel Leturcq, fait partie des otages retenus en Irak.

Au-delà de ces difficultés ponctuelles, la rentrée semble, pour l'instant, se dérouler sans gros accros. Mais, du fait notamment des rentrées scolaires échelonnées, de plus en plus fréquentes au collège ou au lycée, il faudra attendre quelques jours pour en dresser un bilan précis.

## La Bohême à Dijon

Dès 1924, le lycée Carnot de Dijon accueillait des élèves de la région de Prague. Cette année, l'établissement renoue avec la tradition.

DIJON

de notre envoyée spéciale

Ils brillent presque à force d'avoir été astiqués, leurs vêtements sentent le neuf et l'émotion les étreint un peu. Lundi 10 septembre, à 8 heures précises, les «petits sicéme», comme on les appelle, répondent à l'appel dans la cour du lycée Carnot de Dijon. Rangés par deux au pied du grand bâtiment, impavides, ils attendent le signal du départ pour s'avancer dans le monde des grands. Ils ont la gorge serrée, lâchant dignement la main des parents qui les ont accompagnés pour ne pas paraître couards devant leurs camarades. Comme des millions d'autres élèves, ils démarrent l'année dans des classes aux effectifs souvent lourds. Mais, contrairement à d'autres, leur première année de collège s'effectuera dans un établissement dynamique et bien doté. Dans la géographie mouvementée de la rentrée scolaire, l'exemple du lycée Carnot montre que tous les débuts d'année ne sont pas exploités et de mauvais augure. La rentrée dans ce lycée dijonnais n'est que l'aboutisse-

ment d'un long travail de préparation. «Les problèmes de postes et de moyens ont été planifiés depuis longtemps», explique M. Claude Boichot, responsable du département de physique et professeur en classe préparatoire.

Jouer

les pigeons voyageurs

Les quelque 2 600 élèves seront donc encadrés par des enseignants dont pas un ne manque à l'appel. L'étroitesse et la vétusté de cet établissement bâti en 1893 posent bien encore quelques problèmes, mais pas pour longtemps. Le conseil général et surtout le conseil régional ont investi cette année 30 millions de francs dans des travaux de rénovation et d'agrandissement qui devraient être bien avancés en 1991. Les problèmes de sureffectifs eux-mêmes sont un peu moins cruciaux que les années précédentes. «Grâce à l'ouverture de deux nouveaux lycées en 1988 et en 1989,

nous avons des groupes un peu moins chargés», affirme M. Jean-Claude Buisson, le proviseur adjoint. Parallèlement, nous avons créé une nouvelle classe de Mathématiques supérieures, et dédoublé celle de Lettres supérieures.

Un horizon souriant donc, y compris pour les fédérations de parents d'élèves qui parlent d'une rentrée sans accros. En salle des professeurs, une enseignante de mathématiques se réjouit de ce que le premier jour soit exclusivement consacré à l'accueil des élèves. «C'est une prise de contact agréable et détendue», explique-t-elle. Tous rendent hommage à M. Marcel Albert, leur proviseur, qui mène l'établissement tambour battant depuis trois ans.

Outre son contingent d'élèves ordinaires, M. le proviseur reçoit cette année dix jeunes garçons qui ont fait du chemin pour venir étudier en classe de seconde à Dijon. Ils s'appellent Lucas, Jan, André ou Drusan et ils arrivent directement de Prague pour passer trois ans au lycée Carnot avec la perspective de décrocher le bac en fin de parcours. La scolarité,

l'hébergement et même l'argent de poche de ces jeunes sont financés par le conseil régional, la Ville de Dijon et l'Association des anciens élèves du lycée Carnot. Ils sont arrivés de Tchécoslovaquie en car, les bras chargés d'une montagne de bagages parfois incongrus : au milieu de vêtements, de livres et de cassettes se cachent des fers à repasser et même une petite machine à laver le linge. Sélectionnés dans leur pays après plusieurs tests difficiles, ils ne regrettent pas d'avoir quitté leur famille pour si longtemps. «C'est la chance de ma vie de pouvoir travailler pour mon pays hors de mon pays», explique Lucas. Comme ses camarades, il affiche un patriotisme tranquille et souhaite profiter le plus possible des méthodes pédagogiques françaises. Pas question pour ces jeunes d'évoquer la carrière, la réussite professionnelle ou l'argent. André, lui, envisage de continuer ses études en France après le lycée «pour mieux servir la Tchécoslovaquie». Leur grande ambition : jouer les pigeons voyageurs pour «rapprocher la Tchécoslovaquie de l'Europe».

Leur arrivée permet au lycée Carnot de renouer avec une longue tradition. De 1924 à 1948, puis de 1964 à 1973, l'établissement a reçu des dizaines de jeunes Tchécoslovaques dans ses classes. «Mon premier professeur de français dans une toute petite ville de Bohême nous rappelait toujours qu'il avait étudié à Dijon», s'est souvenu, lundi, M. Jaroslav Sedivy, l'ambassadeur de Tchécoslovaquie en France, venu en Bourgogne pour l'occasion. L'Association des anciens élèves du lycée conserve même une section tchèque de l'«ex-périence». «En arrivant ici j'ai été surpris de constater que d'anciens élèves tchèques viennent chaque année revoir le lycée, observe-t-elle. Dix nouveaux jeunes arrivent l'an prochain et dix encore l'année suivante.» De son côté, l'Ecole supérieure de commerce de Dijon accueillera, à partir d'octobre, deux boursiers tchécoslovaques et l'Université de Bourgogne compte organiser des échanges d'enseignants. Les histoires d'amour ont parfois la vie longue. RAPHAËLE REROLLE

## Dans la rue, s'il le faut...

par Yannick Simbron

C'EST sans aucun doute grâce à son école que la République s'est établie. Depuis, tous les débats autour de l'école et du système éducatif sont passés à l'heure trop rationnelle. L'éducation nationale ne méritait ni excès d'honneur ni excès d'indignité. Nous récusons donc les discours des tragédiens professionnels, dont le seul mérite est de nous remettre en mémoire la chanson : «Y'a plus d'printemps... tout fait le camp...». Ce sont les mêmes qui, à quelques années seulement, développaient des thèses mathématiques sur le nombre exagéré de bacheliers et d'étudiants. Quant à la rengaine du «niveau qui baisse», depuis Aristote elle est, hélas, inusable.

La réalité, c'est qu'en vingt ans le nombre de bacheliers est passé de 167 000 à près de 400 000, soit 44 % d'une classe d'âge, et que le nombre d'étudiants a augmenté de 40 %. Et ces chiffres globaux ne rendent pas compte de la diversité et de la complexité d'un système qui doit préparer à cinquante bacs différents, à plus de quatre cents diplômes professionnels, techniques ou technologiques différents.

Tous les sondages montrent que parents et élèves ont plutôt une vision positive de l'école et de ses personnels. Ils ont bien raison. Ils savent que, sans l'engagement des personnels du système éducatif, sans leurs initiatives individuelles et collectives, le système serait totalement bloqué. Trop de politiques ministérielles incertaines et contradictoires, trop de budgets chichement comptés, trop d'improvisation, trop de bureaucratie tatillonne et paralysante... n'ont pu empêcher le dynamisme des personnels. Aujourd'hui, ils sont moroses, on le sent à moins. Ils le sont parce qu'ils savent que la massification qui atteint désormais les lycées ne conduit pas forcément à la démocratisation de l'enseignement. Leur volonté de

démocratisation, de réussite pour le plus grand nombre, se heurte à des obstacles qu'il faut lever ou contourner.

Lorsque la demande atteint certains niveaux, la nature des réponses change radicalement. La demande est que nous atteignions pour la fin du siècle 80 % d'une classe d'âge au niveau du bac, et une qualification pour tous les autres. C'est une demande légitime en regard des besoins sociaux et économiques. Elle ne sera satisfaite qu'en démocratisant le système, il ne se démocratisera que si l'on a la volonté et le courage de reconsidérer les contenus, les méthodes, l'évaluation, l'organisation du temps et de l'espace... Bref, une rigoureuse professionnalisation de nos métiers s'impose, une nouvelle formation pour tous les enseignants de la maternelle à la terminale est une nécessité urgente.

L'exemple de la physique-chimie

Il n'est plus possible de tolérer que les élèves scolairement les meilleurs, issus pour leur plus grand nombre des couches sociales les plus favorisées, bénéficient des meilleures conditions de travail, en efficacité, en organisation du temps, en expérience des enseignants... Les enfants d'ouvriers et d'employés sont quatre fois moins nombreux en section C. Trois fois plus nombreux en section G que les enfants des cadres supérieurs. Le système conforte ainsi les hiérarchies sociales. Il faut bouleverser beaucoup de choses, disions-nous, certes, mais il faut s'y prendre intelligemment.

Lorsque le Conseil national des programmes suggère une réflexion sur l'enseignement des sciences expérimentales, il a raison. Lorsque le ministre en décide qu'il faut sur l'heure supprimer la physique et la chimie en sixième et en cinquième, c'est consternant. Y

aurait-il au ministère de l'éducation nationale une équipe de nuit chargée de transformer en plomb l'or découvert par l'équipe de jour ?

Cette exigence de qualification ne sera satisfaite qu'en maintenant un fort niveau d'investissement. Pour ce qui concerne l'éducation et la recherche, il s'agit bien d'investissements. Tout le monde devrait savoir que c'est la compétence et la culture des hommes et des femmes qui feront la différence sur les plans économique et social. Ceux qui l'oublieraient porteraient une responsabilité considérable au moment où la survie de la moitié de l'humanité et de la planète tout entière est en question.

Une telle ambition doit mobiliser tous les démocrates, pour qui le progrès ne doit jamais être personnel sur le bord du chemin. Nous nous y emploierons, dans la rue s'il le faut. Une telle ambition doit attirer, pour cette tâche exaltante, de nombreux jeunes qui veulent que leur vie ait un sens. Une génération sensible aux injustices du monde, capable de se soulever contre l'absurdité raciste doit trouver dans les métiers de l'éducation une vie épanouissante.

Ette éducateurs au service du peuple, être reconnus et considérés comme tels, voilà notre but.

Yannick Simbron est secrétaire général de la Fédération de l'éducation nationale.

Une campagne nationale du PS sur l'éducation. - Le Parti socialiste a décidé de lancer une campagne nationale à l'occasion de la rentrée scolaire, sur le thème «A l'école, une stratégie de la réussite pour tous», a annoncé, lundi 10 septembre, M. Sylvie François, secrétaire nationale adjointe du PS, chargée de l'éducation. «La rentrée scolaire 1990 se situe dans un contexte à la fois difficile et encourageant», a-t-elle estimé, en soulignant, d'une part, «l'explosion» de la demande scolaire et, d'autre part, «les importants efforts budgétaires» consentis par le gouvernement. Selon M. François, entre 1988 et 1990, M. Jospin a créé 22 710 emplois, alors que son prédécesseur, M. René Monory, n'en avait créé que 1 510 les deux années précédentes. 1 300 postes d'instituteurs ont été créés, «alors que M. Monory en avait supprimé huit cents».

Six inculpations pour des écoutes téléphoniques illégales

## Les « grandes oreilles » de la société Century

Six personnes employées par la société Century, une importante entreprise parisienne de sécurité, ont été inculpées, lundi 10 septembre, de violation de la législation des postes et télécommunications, par M. Maryse Laroux, magistrat instructeur à Paris. Il s'agit de MM. Jean-Yves Garnault, directeur du personnel, Rachid Bouilla, gérant, et Michel Leroy, directeur, ainsi que de deux autres employés de cette entreprise privée, MM. Fournely et

gnements généraux de la préfecture de police de Paris (RGPP) avait été attirée par le comportement suspect d'un enquêteur de police, M. Miguel Talavera. Bien qu'affecté au tribunal de police de Paris, celui-ci utilisait fréquemment une Renault 25 appartenant à la société Century.

M. Talavera fut alors discrètement surveillé par le groupe des enquêtes réservées (GER) des RGPP, en liaison avec l'inspec-



Luis Talavera. Le frère de ce dernier, M. Miguel Talavera, un enquêteur de police en activité qui effectuait, hors services, des «heures supplémentaires» pour la Century, est lui aussi inculpé.

Tous ces inculpés sont soupçonnés d'avoir pratiqué des écoutes téléphoniques pour le compte de la Century. Ils ont été placés sous contrôle judiciaire et laissés en liberté, après que des perquisitions effectuées à leur domicile, vendredi 7 septembre, aient permis la découverte de bandes magnétiques. C'est le décriptage de ces bandes qui déterminera l'ampleur et la nature des écoutes téléphoniques, indiquées par la source proche des enquêteurs. On précise, de même source, que la Century facturait «à ses clients, dont la liste reste à établir, le matériel technique utilisé par les «grandes oreilles» de la Century à aussi été saisi.

A l'origine de l'enquête, l'attention du service des rensei-

gnement des services (IGS), la «police des postes» pour Paris. Les filatures permirent de découvrir la suite : M. Talavera et des employés de la Century devaient être photographiés alors qu'ils opéraient sur des répérateurs de communications téléphoniques. La Century emploie d'ailleurs de nombreux policiers en activité, qui travaillent «au noir» dans cette société privée, lui assurant des contacts privilégiés dans la plupart des services de police.

Depuis l'assassinat du fondateur de la Century, Glenn Souham, le 24 septembre 1986, devant son domicile de Neuilly-sur-Seine (Hauts-de-Seine) — dans des conditions qui n'ont toujours pas été éclaircies, — la direction de la société était assurée par M. Marc Delachaux, son associé. M. Delachaux a lui aussi été placé en garde à vue, lundi 10 septembre, et devait être entendu par les policiers chargés de l'enquête.

ÉRICH INCIVAN

Figure estimée du clergé russe orthodoxe

## Le Père Alexandre Men a été assassiné à Moscou

Un prêtre de l'Eglise russe orthodoxe, le Père Alexandre Men, proche des milieux dissidents, a été assassiné à coups de hache, dimanche matin 9 septembre près de son domicile à Moscou, alors qu'il s'apprêtait à rejoindre sa paroisse, à une quarantaine de kilomètres au nord de la capitale, pour y célébrer la liturgie. Il était âgé de cinquante-cinq ans.

Le Père Alexandre Men était l'une des figures du clergé orthodoxe les plus connues à Moscou et en Occident. Depuis 1988 et le changement de politique religieuse en Union soviétique, il intervenait régulièrement à la télévision et devant des auditeurs d'étudiants, d'intellectuels et d'ouvriers. Ses conférences portaient sur les questions d'éthique et de société, sur l'Eglise et la culture.

Né en 1935 d'une famille juive, il avait toujours revendiqué ses racines, mais c'est après des études de biologie à l'université de Moscou et en Sibérie qu'il entra à l'Académie de théologie de Zagorsk. Pendant trente ans, il exerça son ministère dans une petite paroisse de la banlieue nord de Moscou, à Novala-Derevnia, où le cardinal Lustiger était allé lui rendre visite en mai 1989.

Soumis à de fréquentes perquisitions avant la perestroïka, le Père Men était inquisiteur à cause de ses livres de formation religieuse publiés en Occident. En 1984, c'est grâce à une intervention du pasteur Jacques Maury, alors président de la Fédération protestante de France, qu'il avait évité l'arrestation. Pourtant, connu comme témoin d'un orthodoxe ouvert, il n'avait jamais eu à proprement parler d'activité politique dans la dissidence soviétique. Homme d'envieure spirituelle, le Père Men a écrit de nombreux ouvrages de théologie et une étude sur l'histoire des religions.

L'origine de son assassinat demeure mystérieuse. Son portefeuille avait disparu, mais la croix pectorale et les autres objets de valeur qu'il portait sur lui n'ont pas été dérobés, ce qui laisse à penser que le vol n'était pas le mobile du crime. Le Père Men était l'objet d'attaques des milieux antisémites de la capitale soviétique.

A Paris, le cardinal Lustiger s'est déclaré «consterné» par «cette tuerie sauvage qui est un drame pour l'URSS, qui, plus que jamais, a besoin de son histoire, a besoin du message de l'Evangile». Une liturgie sera célébrée dimanche 16 septembre à 19 heures à la cathédrale orthodoxe de la rue Daru.

H. T.

Le Monde  
L'EDUCATION  
SEPTEMBRE 1990  
DOSSIER  
FRANÇAIS, PHILO :  
TOUS LES SUJETS DU BAC 90  
EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX



## SOCIÉTÉ

## JUSTICE

Le procès des frères Magharian en Suisse

## Les témoignages accablants des taupes

La défense ayant retiré, lundi 10 septembre, sa requête de transfert du tribunal à Los Angeles pour y entendre un témoin, le procès des deux frères Magharian, accusés du blanchiment de 2 milliards de francs suisses provenant du trafic de drogue, devrait s'achever, comme prévu, en fin de semaine devant la cour d'assises de Bellinzona, dans le canton du Tessin. Après le réquisitoire du procureur, mardi 11 septembre, la défense présentera ses plaidoiries, tandis que le verdict est attendu pour jeudi soir ou vendredi.

BERNE

de notre correspondant

Le mini-coup de théâtre tenté à la fin de la semaine précédente par les avocats des inculpés aura finalement fait long feu. Appelé à témoigner à Bellinzona, un agent des douanes de Los Angeles, Thomas Schenk, avait expliqué avoir été contacté avant son départ pour la Suisse par l'ancien avocat de Dikran Altun, un ressortissant turc impliqué dans la vente de narco-dollars aux frères Magharian à Zurich. Cet avocat, M. Ronald Minkin, lui a révélé que deux membres du cartel colombien de Medellín, Cesar Pineda et Levon Misserli, auraient contacté les deux courtiers pour leur proposer de « reprendre l'accord conclu précédemment avec Altun » et d'assurer, sans intermédiaires, un transfert de fonds provenant du trafic de drogue.

M. Minkin aurait précisé qu'il tenait ces affirmations de Cesar Pineda, son client depuis quinze ans. C'est à la suite de la saisie, en novembre 1986, à l'aéroport de Los Angeles, de 2 millions de dollars en petites coupures envoyées par Altun aux frères Magharian que la police américaine avait commencé à soupçonner les courtiers de Zurich.

Les révélations de l'agent des douanes de Los Angeles ayant été retenues comme nouvel élément à charge contre les inculpés, les avo-

cats des frères Magharian s'étaient alors empressés de demander à entendre M. Minkin. Cité comme témoin, celui-ci avait refusé de se rendre en Suisse, si bien que son audition aurait impliqué le transfert provisoire de la cour à Los Angeles et un ajournement d'au moins quinze jours du procès. Ce report a pu être évité grâce à une décision du procureur, qui a estimé que « le nouvel élément obtenu le 7 septembre ne constituait pas une preuve et pouvait être rayé des actes du procès ».

Si la défense a ainsi marqué un point, le défilé d'une cinquantaine de témoins a néanmoins permis de cerner un peu mieux la personnalité et les agissements des deux principaux protagonistes de la filière libanaise.

Mike, agent de la DEA

Le témoignage le plus accablant pour les accusés a été, sans doute, celui d'un agent de la DEA américaine (Drug Enforcement Administration), surnommé Mike, qui a affirmé que Barkev Magharian lui avait confié, lors d'une entrevue, que les deux frères savaient, avant même la saisie de Los Angeles, que l'argent transféré des Etats-Unis par Altun venait du cartel de Medellín. Mike, qui a travaillé en Suisse de 1984 à 1989 sous un nom d'emprunt, avait réussi à s'infiltrer dans le réseau des Magharian. Malgré les dénégations des deux courtiers de Zurich, il a maintenu que leurs opérations avec les Etats-Unis s'étaient poursuivies après l'épisode de Los Angeles et que, auparavant déjà, ils avaient reçu 30 millions de dollars par le même canal.

L'agent de la DEA a indiqué que les fonds envoyés à Zurich par Altun étaient ensuite virés sur un compte du Banco de Occidente à Panama, contrôlé par le parrain colombien Pablo Escobar. Un autre agent américain, d'origine cubaine, a raconté comment il a réussi à s'introduire dans des milieux proches du cartel de Medellín et à découvrir les noms des titulaires des comptes de la banque panaméenne où aboutissait l'argent du trafic de cocaïne transféré par Altun aux frères Magharian. De son côté, Adriana Corti, un agent de change suisse devenu informateur de la police, a déclaré que les Magharian lui ont « fait comprendre » qu'ils recrutaient de l'argent sale en provenance des Etats-Unis. « Même s'ils n'ont jamais explicitement parlé de drogue », Corti, qui avait été impliqué dans la Pizra Connection avant d'être blanchi, avait aidé Barkev Magharian à obtenir un permis d'établissement à Lugano, tout en contribuant à remonter la filière.

libanaise après la découverte, en février 1987, de cent kilos d'héroïne dans un camion turc de passage à Bellinzona.

Le rôle de la Sharkarchi Trading

Autre témoin très attendu, le financier libanais de Zurich Mohamed Sharkarchi s'est surtout employé à se distancier de ses anciens partenaires en minimisant l'importance de leurs relations d'affaires. Arrivé à Zurich en 1984, après avoir fui, comme d'autres commerçants, la guerre civile au Liban, les Magharian avaient ouvert trois comptes à la Sharkarchi Trading, « afin de pouvoir également disposer de mes infrastructures et de mes courriers », a admis son propriétaire, M. Sharkarchi, qui a indiqué que les Magharian n'étaient « pas des clients importants », ne leur ayant vendu que pour 12 millions de francs suisses d'or. Et, lorsqu'il a appris que deux valises de dollars qui leur appartenaient avaient été interceptées à l'aéroport de Los Angeles, il a soupçonné « une affaire douteuse » et s'est empressé d'en informer les responsables du commerce des devises du Crédit suisse.

Après l'affaire de Los Angeles, Mohamed Sharkarchi n'aurait effectué « que quelques transactions communes de peu d'importance » avec les Magharian. Il a cependant reconnu que certains de ses clients turcs, comme Celal Dahabi et Mehmet Yildirim, dont les noms ont également été cités dans le cadre de la filière libanaise, travaillaient, eux aussi, avec les deux frères. Soupçonné d'être également impliqué dans le blanchiment d'argent sale, la Sharkarchi Trading fait l'objet d'une enquête pénale à Zurich. Ces soupçons avaient précipité, en octobre, la démission du vice-président de son conseil d'administration, l'avocat d'affaires Haas Kopp, dont l'épouse, Elisabeth Kopp, allait à son tour devoir se retirer de son poste de ministre helvétique de la justice.

Enfin, parmi les témoins, un jeune Turc de vingt-quatre ans, Mehmet Guven, incarcéré à Trieste et condamné à dix ans de réclusion pour sa participation à un trafic d'héroïne en Autriche, a déclaré ne pas connaître les Magharian, contrairement à ce que prétendait l'acte d'accusation. D'autres témoins cités par la défense - dirigeants de sociétés financières turques et arabes, employés et cadres de banques helvétiques - sont venus dire que les inculpés étaient « des personnes honnêtes, de toute confiance ».

JEAN-CLAUDE BUHRER

Une déclaration de M. Arpaillange

## Un sursis pour l'application de la TVA aux professions juridiques ?

A l'ouverture, lundi 10 septembre, de la 34<sup>e</sup> congrès de l'Union internationale des avocats (UIA), le ministre de la justice, M. Pierre Arpaillange, a annoncé que l'assujettissement des professions juridiques françaises à la TVA, qui devait entrer en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier prochain, pourrait être « reporté de quelques mois », cette mesure lui paraissant, pour l'instant, « prématurée ».

« Je m'emploie à obtenir le report de cette mesure et j'ai l'espoir d'avoir été entendu au sein du gouvernement », a expliqué le garde des sceaux, qui n'a cependant fourni aucune date précise, tout en soulignant le « caractère inéluctable » de cet assujettissement, auquel sont déjà soumis les conseillers juridiques français et les avocats de la plupart des pays de la CEE.

Un directeur d'école inculpé d'attentat à la pudeur. - Le directeur de l'école primaire de Brusey, près de Lyon (Rhône), a été inculpé, dimanche 9 septembre, « d'attentats à la pudeur sur mineurs de moins de quinze ans par personne ayant autorité » et écroué.

A la suite de plaintes de parents d'élèves, déposées au parquet de Lyon en juin dernier, une enquête avait été confiée à la gendarmerie de Saint-Laurent-de-Chamousset. Une soixantaine d'auditions

de témoins, d'anciens élèves, de parents et de collègues ont conduit les enquêteurs à placer l'enseignant, marié et père de deux enfants, en garde à vue, vendredi 7 septembre. Confronté aux élèves, il aurait partiellement reconnu les faits. Suffisamment en tout cas pour que M<sup>me</sup> Suzanne Eyraud, juge d'instruction à Lyon, décide de son inculpation et de son incarcération.

Dès avant ces derniers développements, l'inspection académique avait nommé un remplaçant pour la rentrée.

## COMMUNICATION

## Un entretien avec le président du CSA

Suite de la première page

« Pour notre part, nous avons simplement invité les rédactions à respecter certaines précautions. Dans les premiers jours de la crise, les télévisions n'ont pas suffisamment pris le soin d'expliquer à des téléspectateurs peu ou mal préparés le contexte dans lequel elles avaient été amenées à travailler. Et l'on pouvait redouter qu'elles ne cèdent peu à peu à une course au scoop et au sensationnel particulièrement dommageable lorsque le sort des otages risque d'être en jeu. La diffusion de certaines images ne doit pas mettre en danger la sécurité des personnes. La liberté d'informer a ses limites : elle ne doit pas prendre de risque avec la vie humaine. »

« Depuis notre communiqué, les chaînes ont d'ailleurs parfaitement mesuré ces enjeux et nous n'avons actuellement aucun grief à leur égard. »

« Vos interventions à propos de la violence à la télévision ont eu, semble-t-il, moins de succès. »

« Les polémiques ne datent pas d'aujourd'hui. Le premier rapport sur ce thème remonte à 1974. Encore faudrait-il savoir de quelle violence on parle. Le droit à l'information garanti par toute démocratie rend le spectacle de la violence incontournable. Le progrès de la civilisation, ce serait naturellement de faire reculer non pas l'image, mais la violence elle-même. »

« Pour la fiction, en revanche, le problème est totalement différent. Il n'est pas acceptable de voir programmer des émissions d'une violence insoutenable dans le seul but de flatter certains goûts morbides du public ou de recoler des téléspectateurs supplémentaires. L'an dernier, le CSA a sanctionné deux chaînes, infligé 10 millions de francs d'amende. Depuis, les progrès sont sensibles, mais encore insuffisants. Nous venons une nouvelle fois de saisir le Conseil d'Etat à propos de deux téléfilms. »

« M. Jack Lang juge votre action inefficace. Ne vient-il pas de vous rappeler à l'ordre ? »

« Comme vous y allez ! Un rappel à l'ordre n'aurait aucune base légale. Mais rien n'interdit au ministre de la culture de critiquer la médiocrité des programmes de télévision. C'est son droit et même son devoir. D'ailleurs, son conseil est le nôtre. Il souhaite que les choses s'améliorent nous aussi. Reste à savoir quel est le meilleur moyen d'y parvenir. »

« Je ne crois pas que la multiplication des contrevenances règle les problèmes de stationnement. S'il s'agit de modifier un comportement, il me paraît indispensable d'essayer d'abord la concertation : faire comprendre aux chaînes qu'elles doi-

vent, dans leur propre intérêt, respecter leurs engagements et également les téléspectateurs. Si elles ne font pas les efforts nécessaires, le problème des sanctions - et pas seulement pécuniaires - se posera. »

« La concertation est restée sans effet dans le débat sur le parrainage. Le président du TF 1 ne vous menace-t-il pas d'une contre-attaque juridique ? »

« Le discours du président de TF 1 ressemble à ces rediffusions qui sont l'apanage de la télévision estivale. On ne peut sérieusement accuser le CSA d'abus de pouvoir quand il applique un décret de 1987 qui distingue précisément la publicité comme promotion du produit du parrainage, qui ne concerne que la seule image des firmes. La réglementation européenne est sur ce point encore plus stricte que le droit français. Or, les chaînes privées ont bafoué ce texte et en ont détourné l'esprit pour faire de la publicité en faveur de secteurs interdits d'antenne. »

« Nous aurions été prêts à une lecture libérale du décret si les chaînes nous avaient proposé un code de bonne conduite raisonnable. Il n'en a rien été. Nous leur avons donc demandé de se conformer strictement à la réglementation à compter du 1<sup>er</sup> septembre. Elles s'y appliquent, certaines plus vite que d'autres, de meilleure grâce que d'autres. »

« Une étape intermédiaire pour la Cinq »

« Mais les chaînes ne risquent-elles pas de perdre beaucoup d'argent ? »

« Je ne le pense pas. Le parrainage est un procédé indispensable aux grandes entreprises, et beaucoup d'entre elles le pratiquaient déjà sans le dévergondage. D'autres ont profité du détournement des textes et de la surenchère entre les chaînes pour faire de la publicité déguisée. Redéfinir les règles du jeu n'empêchera pas les entreprises d'investir. Le CSA mène actuellement une étude détaillée qui montre que les diffuseurs qui se plaignent de leurs mauvais résultats économiques en sont largement responsables. »

« L'existence et les pratiques des centres d'échec publicitaires ne posent-elles pas aussi sur les recettes des chaînes ? »

« Nous avons été les premiers à alerter le gouvernement sur ce danger dans notre rapport annuel et nous avons rendu dans ce sens un avis au Conseil de la concurrence. La fusion de Carat et d'Eurocom aurait donné à une centrale d'achat le contrôle de 40 % du marché publicitaire des télévisions. Une concentration qui représente un risque majeur, car un acheteur en position dominante peut aussi peser sur la programmation et exiger des émissions conformes aux souhaits de l'annonceur. »

« La décision du ministre de l'économie et des finances va dans le sens de l'avis que nous avons donné puisqu'il interdit la concentration en France tout en ménageant la possibilité d'opérations communes en Europe. Le texte soulève peut-être quelques difficultés dans son application : le cas échéant, il appartiendra aux juridictions de trancher. »

« En autorisant l'entrée de Hachette dans la Cinq, le CSA avait exigé en contrepartie de meilleurs programmes. Avez-vous le sentiment d'avoir été entenu ? »

« Nous l'avons réclamé, c'est vrai et Hachette ne nous avait pas caché que telle était bien son intention. Le



M. Jacques Boutet

groupe ne peut que redorer le blason de la chaîne s'il ne veut pas ternir son image. Soyez bien persuadé, en tout cas, que le Conseil y veillera avec plus d'attention encore la situation actuelle est, à l'évidence, une étape intermédiaire : une chaîne ne peut être éternellement conduite par trois directeurs généraux représentant les trois principaux actionnaires. Attendons de voir ce qui va se passer. Il est évident que toute nouvelle proposition de modification substantielle du capital devra s'accompagner d'engagements précis. Il appartiendra alors au CSA d'apprécier. »

« Vous faites allusion à un éventuel retrait de M. Silvio Berlusconi ? »

« Je n'ai personnellement aucune information qui aille dans ce sens. Mais je ne crois pas que ce soit l'éventuel départ de M. Silvio Berlusconi qui serait à lui seul de nature à ébranler le Conseil. »

« Un an après la nomination de M. Philippe Guillaume par le CSA, estimez-vous que le PDG d'Antenne 2-FR 3 est sur le point de redorer le blason de l'audiovisuel public ? »

« Nous entrons maintenant dans une période où il nous sera plus facile de juger son action. Passé les hésitations compréhensibles des premiers mois, la grille d'automne est le premier véritable test des équipes dirigeantes. Sur le papier, il y a déjà des éléments positifs. L'harmonisation des programmes des deux chaînes est en progrès. »

« On peut également noter le retour à 20 h 30, sur Antenne 2, de certaines émissions susceptibles de satisfaire tous ceux qui regrettaient que la grande chaîne publique se contente de copier maladroitement la Une avec moins de moyens, en repoussant vers la nuit les émissions de qualité à plus faible audience. Le service public est précisément là pour répondre à des demandes qui ne peuvent être satisfaites par la simple logique du profit. Ce qui est d'ores et déjà amorcé sur FR 3 nous paraît satisfaisant. »

« Un bon point pour M. Guillaume ? »

« Méfions-nous des effets d'annonce et attendons de voir les émissions pour juger vraiment. Il y a encore trop d'engagements de qualité médiocre. Nous attendons du service public qu'il fasse preuve d'innovation, de créativité et d'innovation. Reste le préoccupation problème de la production : le budget de commandes de l'an dernier n'a pas été ce qu'il aurait dû être. Nous venons ce qu'il en sera cette année. Il faut enfin améliorer les émissions de jeunesse qui devraient être à l'avant-garde de la qualité. »

« Le Conseil souhaite que les contrats d'objectifs qui doivent être prochainement signés par les chaînes ne se limitent pas à des critères d'audience et fassent une référence explicite à ces orientations. »

Propos recueillis par PIERRE-ANGEL GAY et JEAN-FRANÇOIS LACAN

# FORMATIONS A LA TELEMATIQUE L'INSTITUT INTERNATIONAL DE TELEMATIQUE (I.N.I.T.)

vous propose le programme de ses formations 1990-1991

- 1 Le Diplôme d'Etudes Supérieures d'Université de Télématique (D.E.S.U.), bac + 4, co-dispensé par l'Université de Paris VIII et I.N.I.T.
- 2 Le Diplôme de Réalisateur Télématique (niveau bac + 2).

I.N.I.T. : (1) 60.17.17.58

## De nouve

... des de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...

... de ...





# Humains, presque humains

Vie et mœurs de l'homme de Neandertal

LIMOGES

de notre correspondant

LES hommes de Neandertal (*Homo sapiens neanderthalensis*) peuplèrent l'Europe et l'Asie du Sud-Ouest entre trente-huit mille ans avant Jésus-Christ, plus de trente millénaires; après quoi, ils disparurent sans descendance actuelle, pour laisser la place à notre ancêtre direct, l'homme de Cro-Magnon (*Homo sapiens sapiens*), qui fut découvert, à quelques lieues de Brive, dans la vallée de la Vézère.

Ces Neandertaliens perfectionnèrent la taille de la pierre en passant du biface primitif à l'industrie des éclats-outils. Ce fut le moustérien. Au colloque sur « Les moustériens charentais » qui a eu lieu récemment à Brive (Corrèze), organisé par l'Institut du quaternaire de l'université Bordeaux-I, la circonscription des Antiquités préhistoriques du Limousin et le laboratoire anthropologique et biologique du Muséum national d'histoire naturelle (CNRS), les intervenants, quelques nuances, pour apposer un signe d'égalité entre les termes néandertal et moustérien.

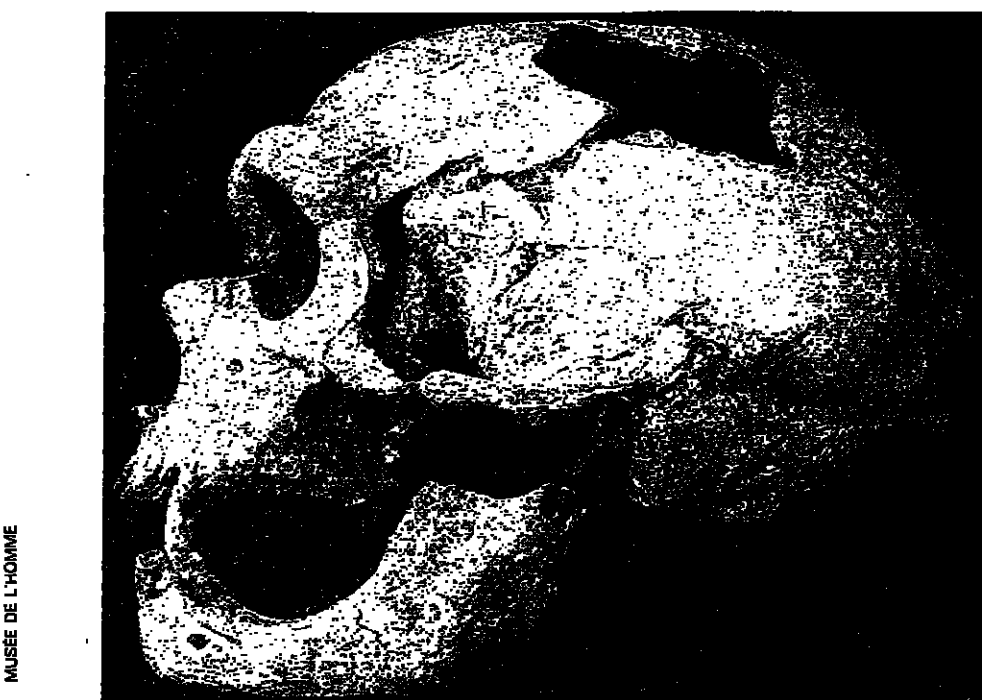
## Une culture particulière

Quant au moustérien charentais, sujet, en principe, des travaux de Brive, il n'a pas fait la même unanimité. Au point que M. Marcel Otte (université de Liège, Belgique) a pu parler d'une « illusion charentienne ».

De quoi s'agit-il? Dans une industrie lithique très homogène, « qui se caractérise par une grande standardisation de l'outillage, le charentien, a résumé M. Jean-Pierre Texier (Bordeaux-I), est le seul moustérien qui a des particularités régionales marquées ». Il a été localisé, comme son nom l'indique, au nord du Bassin aquitain; il est surtout présent dans la partie ouest de la France, ainsi que dans le Languedoc.

Cet outillage se distingue notamment du moustérien classique, fait de lames minces, par un fort pourcentage de racloirs d'une plus grande épaisseur, avec un dos assez large au niveau du talon, une forme triangulaire, des réutilisations et des réaffûtages fréquents. L'identification de cette pratique particulière, voici quelques décennies, à partir des fouilles des grottes aquitaines de La Quina et de la Ferrassie, a conduit à l'hypothèse d'une ethnie particulière, qui, dans le grand ensemble néandertalien, aurait développé des techniques, et donc une culture différente.

C'est cette hypothèse qui a été mise à mal au colloque de Brive. Au profit d'une hypothèse nouvelle. La production charentienne n'aurait pas été la pratique particulière d'un groupe humain isolé, mais le résultat d'une



Les hommes de Neandertal peuplèrent l'Europe et l'Asie trente-huit mille ans durant.

« chaîne opératoire » utilisée partout et par tous les Neandertaliens dans certaines circonstances particulières. Par exemple, lorsque s'imposaient un « emploi parcellaire » et une « exploitation plus économique de la matière première » (Nicolas Roland, Victoria, Canada); si les lieux d'approvisionnement du bon silex étaient loin du campement, si les rigueurs du climat et la couverture de neige ne permettaient pas d'aller en chercher, etc.

## Des capacités conceptuelles

D'autre part, les refroidissements du climat aquitain liés aux phases glaciaires, en obligeant à se réfugier de façon prolongée dans les grottes et les abris sous roche, donnaient plus de temps pour « mieux finir le façonnage des outils » que pendant les périodes plus clémentes. « Le charentien ne constitue donc pas une entité classificatoire autonome interprétable comme tradition, mais le segment extrême d'un continuum morphologique. »

Ce changement d'hypothèse ouvre de nouvelles perspectives sur la vie néandertalienne. Le choix d'une chaîne opératoire adaptée aux circonstances révèle « des capacités conceptuelles d'un registre plus étendu que celui attesté par la seule production locale » (communication commune CNRS - Institut du quaternaire, Bordeaux-I).

Les humains de l'époque possédaient « une gamme et une variété de

techniques qui n'étaient pas le fait d'un groupe mais pouvaient être ouvertes à tous » et qui prouvent une « tradition culturelle et technique » susceptible de rétroagir sur elle-même en fonction de données et de nécessités extérieures.

Ce regard neuf vient conforter une nouvelle approche du monde moustérien. « Pendant un siècle, dit Erik Trinkaus (Albuquerque, Nouveau-Mexique), les préhistoriens se sont tous mobilisés sur les problèmes de notre parenté avec la branche néandertalienne, qui a disparu. Maintenant, on commence à s'intéresser davantage aux conditions de comportement, qui sont, en fin de compte, les vraies questions d'évolution. » Après avoir interrogé exclusivement les outillages, on interroge les ossements de quelque cinquante individus découverts à travers le monde (dont, pour certains, quelques ossements ou de simples dents), l'environnement ancien que l'on retrouve dans les argiles et les pollens; la collaboration de plusieurs disciplines — « absolument nécessaire » — dégage peu à peu le profil humain, la vie privée, de l'homme de Neandertal.

En Aquitaine, il vivait sous un climat plus ou moins froid selon les époques, dans une steppe analogue à celle de La Laponie. Il avait des proportions « proches de celles que l'on rencontre chez les populations arctiques modernes, avec des avant-bras et des jambes réduits relativement aux bras et aux cuisses », et qui « répondaient à une adaptation anatomique au froid ». Il avait « un grand développement mus-

culaire » (Jean-Jacques Hublin, CNRS). Des mains de « capacité similaire à celles de l'homme moderne pour

## Les fausses notes du big-bang

Suite de la page 13

Depuis une dizaine d'années, les théories se succèdent à un rythme accéléré pour tenter de répondre à cette question. Les neutrinos, particules quasi indétectables, dont la masse (encore incertaine) aurait pu générer les structures observables, ont eu leur heure de gloire en 1982. Ils ont cédé la place aux « cordes cosmiques », objets hypothétiques (et très hypothétiques) dont la popularité a récemment diminué au profit de la « matière froide ».

La découverte de cette matière cachée, et activement recherchée, aurait l'intérêt supplémentaire d'expliquer pourquoi l'univers est si « plat » : il semble avoir précisément la densité critique qui lui assure une expansion indéfinie. Mais, pour un cosmologiste, cela est aussi improbable que de voir une pièce de monnaie lancée en l'air retomber sur la tranche.

Le modèle « standard » du big-bang déclarant forfait, une autre théorie semble en mesure de résoudre tous ces paradoxes. Il s'agit de l'inflation cosmique, dont le bouillant Andréi Linde, de l'Institut Lebedev de Moscou, s'est fait le talentueux promoteur. Sans entrer dans les subtilités quantiques qui la justifient, l'inflation se traduit par une expansion démesurée et quasi instantanée de l'univers initial. De quoi transformer en un clin d'œil le volume d'un microscopique proton en une région beaucoup plus grande que l'univers observable. Ses dimensions, sous l'effet d'une « transition de phase », auraient été soudain considérablement augmentées, avant de retrouver le taux d'expansion plus modeste que l'on mesure aujourd'hui. Conséquences : l'univers doit être plat, comme le paraîtrait localement toute sphère ayant subi une aussi grande dilatation. Il doit être homogène à grande échelle, puisque issu d'un domaine extrêmement restreint, et probablement lui aussi homogène. Il doit

enfin, à petite échelle, présenter des fluctuations de densité, dont ont fort bien pu naître les galaxies.

« C'est une belle idée ! reconnaît Jim Peebles, mais rien d'autre qu'une belle idée. Le scénario inflationniste n'a aucune conséquence vérifiable, si ce n'est qu'il prévoit dans le rayonnement cosmologique des inhomogénéités cent fois plus petites que celles qui sont accessibles au satellite COBE. » Il en faudrait plus pour désarmer Andréi Linde, qui prend un malin plaisir à jouer les apprentis sorciers. « Puisque, avant l'inflation, explique-t-il, l'univers avait des dimensions microscopiques,

rien ne s'oppose à ce qu'il ait été créé à partir de fluctuations du vide quantique, c'est-à-dire de (presque) rien. » Non seulement, l'hypothèse est physiquement valide, mais elle implique que d'autres univers — semblables ou non au nôtre — se créent à chaque instant de façon analogue.

« Notre univers, conclut l'icône-classe Linde, n'a peut-être connu qu'un small bang. » A l'écouter, on en vient presque à souhaiter que le rayonnement cosmologique manifeste enfin une hétérogénéité, si petite soit-elle. Ne saurait-ce que pour récompenser une belle idée.

NICOLAS WITKOWSKI



« Rien ne s'oppose à ce que l'univers ait été créé à partir de (presque) rien ».

## Un sceptique chez les cosmologistes

Arnold Penzias et Robert Wilson resteront dans l'histoire de l'astrophysique comme les découvreurs du rayonnement cosmologique. Vingt-cinq ans après, Penzias est directeur de la recherche fondamentale aux laboratoires Bell. Wilson, lui, travaille sur la formation des étoiles et des galaxies. « Je suis resté un observateur », dit-il avec une réelle modestie, apparemment très embarrassé d'être le point de mire des festivités organisées à Blois en son honneur (1). Bob Wilson, n'a décidément rien du savant triomphant.

« Le rayonnement cosmologique ? Une suite de hasards heureux. Nous avons eu la chance, dit-il, que les laboratoires Bell aient l'idée d'engager des radio-astronomes plutôt que des ingénieurs électroniciens, la chance

de travailler avec un matériel de haute qualité, et la surprise de trouver ce que nous ne cherchions pas. En tout cas, nous n'avons jamais pensé que nos petits problèmes de réglage et de calibrage pourraient un jour intéresser un si large public. »

Ce qu'il omet de mentionner, c'est que sa réputation d'expérimentateur scrupuleux était déjà si bien établie à l'époque qu'il ne vint à l'idée de personne — chose rarissime — de mettre en doute la qualité de ses mesures. « Le big-bang, raconte-t-il, j'en avais entendu parler, comme tout le monde, en lisant les ouvrages de vulgarisation de George Gamow. Mais ni Arno ni moi ne prenions la cosmologie très au sérieux. Ce n'est qu'à la suite des réactions suscitées par notre article que nous avons commencé à nous y

intéresser, et compris que le bruit que nous observions devait provenir d'une phase très primitive de l'évolution de l'univers. Cela m'a bien sûr paru fascinant, mais je n'en suis pas devenu cosmologiste pour autant ! »

Robert Wilson se méfie des grandes théories. Même s'il a contribué à établir — à partir d'un petit bruit de fond — la plus colossale de toutes, celle du big-bang, il rêve de retourner à ses méticuleux travaux sur les nuages interstellaires. Les pieds sur Terre, la tête dans les étoiles.

N. W.

(1) Les deuxièmes Rencontres de Blois ont réuni, du 23 août au 1<sup>er</sup> septembre, quelque 180 cosmologistes venus du monde entier.

## Semaine de l'astronomie

du 15 au 23 septembre 1990

A l'occasion de l'anniversaire d'Evy Schatzman, « père de l'astrophysique française », Professeur émérite à l'université de Paris VII, directeur de recherche au CNRS, membre de l'Académie des sciences, président de l'Union rationaliste, la cité des Sciences et de l'Industrie organise

un débat public le samedi 15 septembre à 15 h,

## « Pourquoi le Soleil tourne-t-il aussi lentement ? »

avec la participation de :

**Evy Schatzman,**

**Jean Audouze,** astrophysicien, conseiller technique à la présidence de la République, **Paul Caro,** délégué aux affaires scientifiques à la cité des Sciences et de l'Industrie, au Centre des Congrès de la Villette (accès libre).

Des projections de films sur l'espace, au cinéma Louis-Lumière (accès libre).

Des animations réalisées par des chercheurs du CEA, du CNES, du CNRS, de l'Institut d'Astrophysique de l'Observatoire de Meudon et des astronomes amateurs, autour du planétarium (accès payant).

Et le 19 septembre à 17 h, conférence « L'eau et les étoiles » par Pierre Encrenaz, de l'Observatoire de Meudon, CNRS (URA 336), salle Louis-Lumière (accès libre).

cité des Sciences et de l'Industrie  
30, avenue Corentin Cariou - 75019 Paris métro Porte de la Villette  
Informations au (1) 46.42.13.13.

سكنى من المرحل



SCIENCES • MEDECINE

# Carcasses et tremblements

Quatre tables monumentales ont été installées à Saclay pour tester les effets des vibrations sur les structures et les équipements

**L**a grande table Azaléc (6 x 6 mètres, 22 tonnes) vibre horizontalement, d'abord de droite à gauche, puis d'avant en arrière, puis en rond par la combinaison des deux premiers mouvements. Pourtant, tout à côté, on ne sent pratiquement rien. La table vibrante la plus grosse d'Europe (elle peut porter une charge de 100 tonnes) ainsi que ses trois petites sœurs Vésuve, Tournesol et Mimosa sont posées, en effet, sur un énorme ensemble de béton armé qui absorbe une bonne partie des vibrations.

Celui-ci, long et large de 15 mètres, haut de 7 mètres, a été fait en juillet 1987 de 2 700 tonnes de béton qui ont été coulés en vingt heures grâce à une véritable noria de 200 camions.

Ces quatre tables vibrantes – et quelques autres machines dont nous parlerons plus loin – constituent le tout nouveau *Tamaris*. Celui-ci a coûté environ 100 millions de francs; il est installé dans deux grands bâtiments voisins l'un de l'autre à Saclay (Essonne) et il permet au Commissariat à l'énergie atomique (CEA) de tester des maquettes, des éléments de structure ou de matériel dont on connaît ainsi le comportement quand ils sont soumis à des vibrations ou à des chocs.

Lorsqu'on entend le mot « vibrations », on pense d'abord aux tremblements de terre que les installations nucléaires doivent impérativement supporter de telle sorte que les fonctions de sûreté soient conservées. Ces fonctions sont l'arrêt quasi instantané du réacteur, le maintien absolu du confinement de toutes les matières radioactives, l'extraction de la chaleur résiduelle par des circuits de refroidissement spéciaux. La sécurité « intrinsèque » donc toute une série de structures et d'équipements très divers dont chacun réagit en fonction de sa forme, de son poids, de son matériau et aussi, bien sûr, de la fréquence des

vibrations et des accélérations induites par ces dernières.

Chaque table peut vibrer selon des fréquences et des déplacements soigneusement choisis pour chaque essai. Pour le moment, les quatre tables vibrent horizontalement. En plus, Vésuve peut déjà la faire verticalement et Azaléc fera de même prochainement.

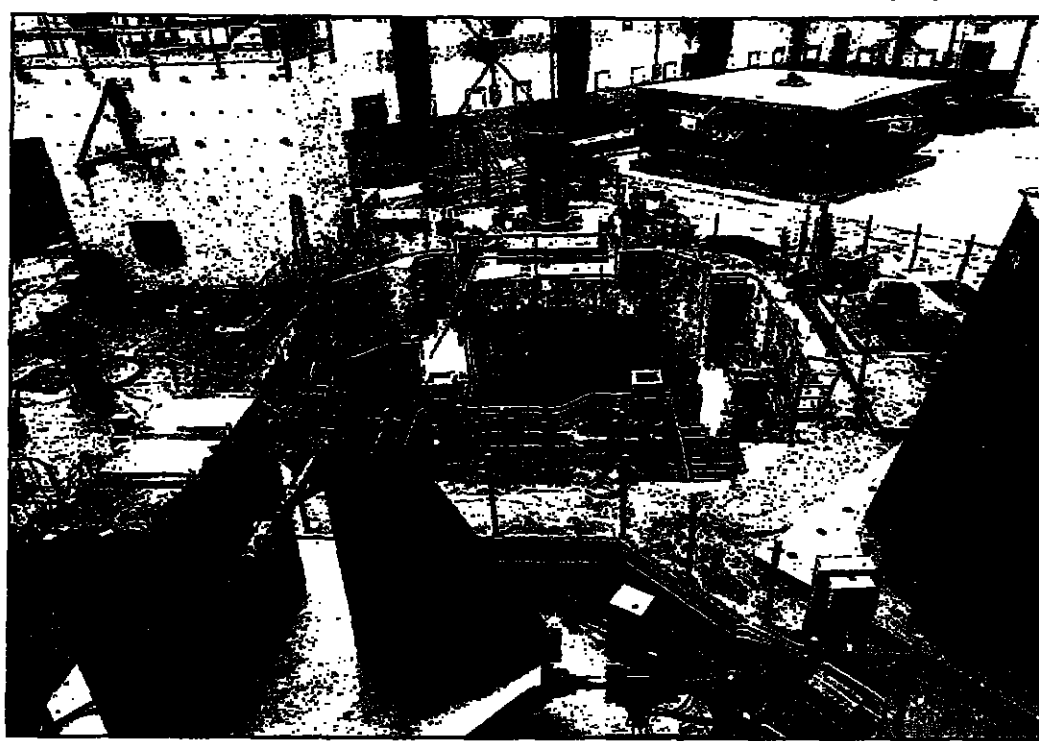
Outre les quatre tables, l'ensemble *Tamaris* comporte aussi un mur de réaction haut de 4 mètres et la fosse iris profonde de 15 mètres contre ou dans laquelle sont testés de longs ou hauts éléments auxquels on applique les vibrations choisies à la hauteur voulue.

## Écoulements turbulents

Les tremblements de terre ne sont pas les seuls à faire vibrer les structures ou les équipements et ils sont relativement rares en France métropolitaine. Il y a aussi les écoulements de fluides à grande vitesse, qui créent obligatoirement des vibrations. Et d'autant plus que les circuits de refroidissement des installations nucléaires mettent en jeu des débits importants : 20 mètres cubes/seconde, par exemple, pour un réacteur de 1 300 mégawatts électriques, circulant à une vitesse de 10 mètres/seconde (36 kilomètres à l'heure).

Les périodes des ondes sismiques et les accélérations qu'elles impriment au sol et aux structures sont connues et peuvent être définies mathématiquement. Au contraire, les écoulements de fluides sont extrêmement complexes. Au-delà d'une certaine vitesse, ils sont fortement turbulents et ne peuvent être définis ni par la théorie ni par le calcul. Alors qu'ils font vibrer et donc qu'ils « fatiguent » les structures, ils créent aussi des vibrations et des accélérations qu'il faut tester.

L'installation *Tamaris* comprend



Laboratoire Tamaris : la fosse destinée à recevoir la table Azaléc.

donc la boucle Superbeve (boucle d'essais vibratoires) dans laquelle un fluide – qui, à la demande, peut être diphasique, c'est-à-dire qu'il est fait de liquide et de bulles de gaz – circule à un débit maximum de 1,5 mètre cube/seconde. Ainsi peut-on, d'une part comparer les données recueillies pendant les essais avec les modèles théorétiques semi-empiriques existants, d'autre part tracer les courbes de « fatigue » des structures ou des éléments de structure et savoir au bout

de combien de temps il y aura rupture.

A côté de Superbeve, est installé Orion composé d'une catapulte, d'une presse dynamique (en cours de montage) et d'une table à choc. Le CEA doit, en effet, savoir comment l'une de ses usines ou l'un de ses équipements résisterait à l'éventuelle – et peu probable – chute d'un avion, au foudroiement d'un tuyau qui casse brusquement ou à la rupture subite d'un axe de pièce tournante ou d'une

pale de turbine dont les morceaux lourds, longs et pointus pourraient venir frapper des structures essentielles voisines.

La catapulte peut projeter vers le bas une masse de 300 kilos qui tombe à la vitesse de 30 mètres/seconde (108 kilomètres à l'heure) sur l'élément à tester. Celui-ci peut littéralement exploser sous le choc en projetant très violemment ses débris tout autour de lui. La catapulte est donc entourée d'une enceinte faite d'un

très solide treillis métallique. Mais par souci de sécurité, aucun essai ne peut avoir lieu tant que quelqu'un se trouve dans le hall et tant que les portes d'accès à celui-ci ne sont pas verrouillées.

## Catapulte et presse dynamique

La presse dynamique aura des capacités remarquables. Grâce à une vanne qui s'ouvre en 1 milliseconde, elle exerce en 3 millisecondes une pression de 100 tonnes sur le spécimen à essayer, spécimen qui peut avoir au maximum 1 mètre de haut ou 1 mètre de diamètre.

Toutes ces machines testent aussi des modèles car elles utilisent CASTEM, un ensemble de très gros logiciels dont se sert Renault pour calculer les structures de ses véhicules. En outre, l'ensemble *Tamaris* peut être utilisé pour des études qui ne concernent pas l'énergie nucléaire, par exemple pour des recherches en construction parasismique. Ainsi, le projet CASSBA (comportement aux séismes de structures en béton armé) a-t-il déjà été lancé sous l'égide du ministère de la recherche et de la technologie en coopération avec la Fédération nationale du bâtiment, le Syndicat national du bâtiment et des travaux publics, le GRECO-géomatériaux, etc. De même, il y a le programme européen BRITTE dans lequel des laboratoires et des universités britanniques, italiens, portugais et la société française Bertin s'intéressent tout particulièrement aux tuyauteries. Un autre projet européen réunissant des partenaires allemands, britanniques, suisses et suédois devrait se consacrer à la résistance aux chocs de conteneurs de déchets.

YVONNE REBEYROL

## La controverse sur l'euthanasie

### Pour une médecine de la nuit

par le professeur Robert Zittoun

**L'**OPPOSITION entre euthanasie et soins palliatifs des patients en phase terminale est souvent présentée de façon simpliste et manichéenne. Les tenants de l'euthanasie ne sont pas les continuistes de l'idéologie nazie. Leur projet, au contraire, repose sur les valeurs éthiques de nos sociétés démocratiques, à savoir le respect de la liberté individuelle, la défense des droits de l'homme et la solidarité sociale. Qu'elle soit passive – abstention de thérapeutiques prolongeant la vie – ou active – mort intentionnellement provoquée –, l'euthanasie serait la conséquence d'une demande expresse du patient, après étude conjointe de toutes les autres solutions possibles. L'évaluation par des experts, le recueil du consentement éclairé écrit du patient en présence de témoins rapprochent cette démarche de celle maintenant exigée pour l'application de thérapies expérimentales ou à haut risque. Les projets visant à légaliser l'euthanasie active, présentée comme un suicide assisté, tiennent compte, en outre, des conditions requises par le contexte pathologique : vœux du patient formulés à l'avance, pouvant intervenir en cas de perte de conscience, (« testament de vie »), et, dans tous les cas, mort douce apportée efficacement par des médecins ayant acquis la compétence nécessaire.

Les tenants de l'euthanasie considèrent qu'il est du devoir des médecins de mettre leur savoir au service des patients qui souhaiteraient abrégier leur vie en toute connaissance de cause, et ils gagnent du terrain auprès du grand public et des professionnels. Le dernier congrès mondial de l'Union internationale contre le cancer n'a-t-il pas offert une tribune prestigieuse à un médecin des Pays-Bas pratiquant et enseignant l'euthanasie active ?

A cette campagne bien menée, les partisans du développement des soins palliatifs opposent un faisceau d'arguments. Selon nous, les demandes d'euthanasie sont rares une fois assurée la démarche visant à réduire la souffrance des patients atteints d'affections incurables, en phase préterminale ou terminale. Il ne s'agit pas seulement de contrôler de manière adéquate la douleur et les autres symptômes générateurs de détresse. Il faut aussi comprendre que toute douleur est une souffrance globale de l'être, et par conséquent apporter au malade l'aide psychologique et sociale qui lui permettra de

vivre en fin de vie sans trop de peine, et si possible positivement.

Même « professionnalisée », les soins palliatifs sont une démarche d'accompagnement, comportant intrinsèquement une dimension d'empathie et d'amour. Le caractère réducteur de la douleur est rejeté, et remplacé par une recherche active d'humanisation de la fin de vie. Les abus de la technique médicale sont donc dénoncés, au profit d'une attitude de « vérité » où le mort sans souffrance est intégré et réintégré comme une part essentielle de la vie du sujet malade.

Lorsque les soins palliatifs sont prodigués de façon satisfaisante, les quelques demandes d'euthanasie qui persistent doivent être décodées comme un message, un besoin de communication par-delà la douleur qui emmure, un appel à l'aide. Répondant à un immense besoin masqué jusque-là par la technicité médicale, les structures de soins palliatifs se développent très rapidement dans nos pays et apportent aux soignants une formation et un discours d'humanisme et de vie, fortement opposés à une reconquête de l'euthanasie.

Vue ainsi, cependant, l'opposition entre soins palliatifs et euthanasie demeure simpliste. Elle ne rend pas compte de la multiplicité des situations, de la complexité des problèmes et de la diversité des solutions. Quelques points susceptibles d'éclaircir la polémique méritent d'être examinés :

• L'abstention de techniques de réanimation : les partisans de l'euthanasie prétendent éviter à bien des patients la barbarie moderne de la mort sous machines dans des unités de réanimation. Est-ce une raison pour proposer l'euthanasie active comme alternative ? Les « ordres de ne pas réanimer », véritables contrats prévisionnels d'abstention, reposant sur l'évaluation du pronostic médical, représentent la bonne réponse. Cette procédure, institutionnalisée aux États-Unis, tarde à se mettre en place en France. Il est clair qu'elle est inséparable de la mise en place de soins palliatifs adéquats permettant une mort sans souffrance et humanisée.

• Tendances suicidaires et droit de mourir : le souhait de parvenir plus vite à l'échéance est bien naturel quand on n'attend plus grand-chose de la vie, quand on veut fuir ou éviter la détérioration physique, la perte de la dignité. Cette tendance doit être écoutée quand elle s'exprime ; une vraie démarche d'empathie ne peut

l'ignorer. La question posée est de savoir si ce droit de désirer la mort, voire de mourir, implique automatiquement chez le médecin un devoir de tuer.

• Thérapeutiques et durée de survie : la plupart des prescriptions médicales chez des patients en fin de vie – y compris l'abstention de tel ou tel traitement – peut rapprocher ou différer l'échéance. Donner, comme il se doit, la priorité à la qualité de vie durant la phase terminale n'interdit pas de s'interroger sur la modulation de la durée de survie en fonction du contexte médical et psychosocial. Intégrer une telle modulation dans des soins palliatifs de phase terminale bien conduits ne devrait pas soulever de problèmes éthiques majeurs, à condition que les tenants des soins palliatifs ne se voient pas la face.

• Réalités socio-économiques et enjeux éthiques : la valorisation sociale de l'euthanasie active risque d'entraîner une multiplication de défavorisées, telles que vieillards et handicapés, avec leur consentement et à leur demande, car elles interioriseraient ces valeurs. Cette euthanasie discriminatoire toucherait naturellement les groupes les plus vulnérables, les moins productifs, les plus coûteux médicalement et socialement. On serait proche d'une dérive ramenant aux pratiques nazies.

Face à ces enjeux de société, l'insadation de nos structures est évidente, malgré le récent développement en France d'unités de soins palliatifs. Le rôle des infirmières, travailleurs sociaux et psychologues est sous-estimé, ce qui contribue à une carence d'effectifs, à une insuffisance de l'hospitalisation à domicile, et d'aide aux patients et à leurs familles. L'insuffisance de formation et de recherche médicale est criante. Il faudrait réviser l'enseignement clinique dans le sens de l'apprentissage des réalités éthiques et économiques de notre temps, former à la décision médicale, initier à la relation soignant ou tout simplement à la relation à l'autre, opposer le concept d'orthogonisme à la sémantique ambiguë de l'euthanasie. La voie est encore longue, mais on peut espérer que les défis de l'euthanasie accélèrent la prise de conscience.

► Le professeur Robert Zittoun est chef du service d'hématologie de l'Hôtel-Dieu. Il a créé le centre de soins palliatifs de cet hôpital.

### Soins palliatifs : danger

par le professeur Jean-Louis Lejonn

**S**OIXANTE-DIX pour cent d'entre nous mourront à l'hôpital. Peut-être plus. Et nous mourrons de maladie. Le temps du laboureur de La Fontaine, sentant sa mort prochaine, faisant venir ses enfants, et leur parlant sans témoins, est révolu.

Le coordinateur du département médical d'accueil d'un grand CHU parisien, lequel département groupe les urgences médicales et l'unité de médecine générale de cinquante lits. Bien que les admissions ne soient prononcées que par les urgences, nous recevons très souvent des patients dits « en phase terminale », essentiellement des cancéreux, et des personnes âgées ou très âgées. Leurs souffrances sont très anciennes, et le recours aux urgences reflète l'impossibilité qu'ils rencontrent à être réadmis dans le service qui assurerait leurs soins auparavant, qu'il s'agisse d'un service spécialisé de l'hôpital, ou d'autres établissements publics ou privés. Ces services, qui ont parfois suivi les patients pendant des mois ou des années, ne peuvent – ne souhaitent-ils – les prendre en charge lorsqu'ils échappent à toutes possibilités de traitement curatif. Nous assurons ainsi, au sein du département, les soins palliatifs, sans les moyens ni la spécificité d'équipes comme celles de l'hôpital de la cité universitaire à Paris, et avec des difficultés de fonctionnement certaines.

Pour autant, est-ce que je souhaite la création d'une unité de soins palliatifs ? A vrai dire, non. Car je redoute que certains de nos collègues spécialistes ne soient ainsi davantage encouragés à se fermer les yeux sur leurs échecs.

(Publicité)  
**FACULTÉ DE MÉDECINE PARIS XIII BOBIGNY**  
Département de Psychiatrie  
(P. LEBOVICI et MAZET)  
**DIPLOME UNIVERSITAIRE DES SEXUALITÉS HUMAINES**  
Ouvert aux professionnels de la santé, de l'éducation et du champ social.  
10 semaines par an durant 3 ans.  
Sous la direction de :  
Dr André Durand.  
Date limite des inscriptions : 25 septembre 1990.  
Renseignements et inscriptions :  
Enseignements spéciaux.  
Faculté de Médecine Paris XIII  
74, rue M. Cachin, 93012 BOBIGNY  
CEDEX. Tél. : 46-38-91-74, p. 1151-1152.

Les motifs invoqués par les spécialistes pour recuser leurs patients en phase terminale sont multiples. Les principaux sont relatifs aux modifications de fonctionnement survenues ces dernières années dans l'organisation des services, qui ont développé les alternatives à l'hospitalisation, permettant les soins d'un grand nombre de patients en consultation, en hôpital de jour, en hôpital de semaine. Cette modernisation a diminué les capacités d'accueil non programmé des malades en situation d'échec thérapeutique. Cependant, à ces raisons techniques, s'ajoutent le désintérêt des médecins spécialistes vis-à-vis de patients n'entrant plus dans le cadre de schémas thérapeutiques protocolaires, et l'angoisse liée à l'échec et à la vision même de la mort. Tant il est vrai que les médecins, hormis les spécialistes des unités de soins palliatifs, ignorent et fuient.

Le développement inconsidéré d'unités de soins palliatifs aurait un effet pervers : celui de déculpabiliser définitivement les spécialistes, et de les conduire, sans vergogne, à ne plus considérer leur

« art » comme un tout. Réduits au rôle de techniciens, ils iront de succès en succès, d'audace en audace, baignant dans la reconnaissance éperdue de leurs patients guéris, jouissant de l'admiration sans borne de tout le corps social, sans autre humilité que celle de se défaire de leurs échecs sur d'autres. Cela ne serait pas sain.

Au-delà de cet aspect des choses il faudra bien, un jour, donner la parole à celles qui vivent quotidiennement la mort dans nos services : les aides-soignantes, les infirmières, étonnamment absentes de ce débat, celles qui assistent jusqu'à la fin 70 % de la population. Quoi qu'on dise ou qu'on veuille, la mort reste, à ce jour, essentiellement de la souffrance, de la merde et du sang. Les médecins sont très rarement là pour le vivre et le savoir.

► Le docteur Jean-Louis Lejonn est professeur à la faculté de médecine de Créteil et coordonnateur du département médical d'accueil de l'hôpital Henri-Mondor (Créteil).

### De nouvelles carrières pour les docteurs

Suite de la page 13

« Ce ne sont pas les doyens qui fixent le *numerus clausus* mais les ministères de tutelle, l'éducation nationale et surtout la santé. Ce sont eux qui après différents avis – dont le nôtre – prennent leurs responsabilités. La sélection a été instaurée – contre d'ailleurs l'avis de la CSMF – et avec beaucoup de peine en 1972. Quelques doyens très actifs comme ceux de Clermont-Ferrand, de Montpellier ou de Dijon ont alors participé activement à sa mise en œuvre. Puis, ce sont les doyens qui l'ont mise en place, souvent contre l'avis des autorités locales. Ce qui ne fut pas toujours facile. Ensuite, en 1981, lorsque M. Jack Ralite est arrivé au ministère de la santé, il a voulu desserrer le *numerus clausus* et c'est nous qui l'avons convaincu de n'en rien faire.

► Aujourd'hui que le *numerus clausus* est tombé à quatre mille, on

voit que la vie des facultés de médecine n'est pas bâtie sur le nombre des étudiants. Il est vrai qu'à un certain moment on a construit trop de facultés, certaines ayant été créées pour des raisons politiques. Maintenant, elles existent et finalement elles ont fait leurs preuves, ne serait-ce qu'au plan de la recherche médicale. Cela dit, soyez assuré que le projet actuel ne sera pas un argument pour demander demain un élargissement du *numerus clausus*.

► Ce qui nous hérisse ici c'est que les décisions de réduction du nombre des étudiants ont été prises par le gouvernement sans véritables études prospectives. Il a fallu attendre la fin de 1988 et l'étude du conseil de l'ordre pour qu'on dispose enfin de données chiffrées dans ce domaine. Pour notre part, nous ne sommes nullement des activistes de la surpopulation médicale.

Propos recueillis par JEAN-YVES NAU







# CULTURE

PHOTO

## Portrait de l'Amérique qui perd

Drogue, prostitution, racisme, misère, sida : l'agence JB Pictures présente à Perpignan un portrait photographique implacable des Etats-Unis

PERPIGNAN

de notre envoyé spécial

Deux photos. Sur la première - couleurs sales, glauques - Venus, dix ans, marche seule avec son cartable au milieu d'une route encore noire d'Austin (Texas). Tous les matins à six heures, cette gamine, qui vit dans la rue, quitte son abri de fortune pour aller à l'école. Légende : « Elle dort habillée pour gagner du temps ». La seconde image est un portrait d'une autre petite fille à Pulaski (Tennessee). Elle doit avoir sept ou huit ans, présente un joli visage volontaire, une frange bien dessinée et semble déguisée dans sa blouse blanche trop grande. Sur la manche droite, le drapeau des Etats-Unis; sur la gauche, l'insigne du Ku Klux Klan. Le poing levé et la bouche ouverte, elle hurle sa haine des Noirs.

Deux photos directes, sèches, signées David Lesson et Mark Peterson, et qui font partie de la soixantaine de documents que l'agence new-yorkaise JB Pictures nous jette à la figure, dressant un portrait sévère d'une autre Amérique, où se mêlent violence, désespoir, provocations, délinquance, tensions raciales, misère, sida, drogue et prostitution. Au coin d'une photo, sur un mur ou gravés dans la peau, les slogans donnent le ton : « Mangez les gens empués », « Tuez les riches », « Ils mentent, on meurt », « Deutschland über alles ».

Le coup de grâce est donné avec l'exposition qui suit celle de JB Pictures : trente images sur les femmes battues aux Etats-Unis, un reportage signé Donna Ferrato (agence Black Star) et formidablement accouché dans deux pièces en enfilade où les photos noir et blanc font face à douze lits vêtus du couvent des Minimes. Visage massacré d'une femme dont

l'ami lui a lancé à la tête un poste de télévision. Portrait de Diane Brown, battue pendant trois ans et hospitalisée sans connaissance après que son mari lui ait passé dessus avec sa voiture. Portrait d'une Amérique diabolique et que l'autre, celle qui gagne, refuse de regarder en face. Car si les reportages de l'agence JB Pictures sont fréquemment publiés en Europe, la presse des Etats-Unis les ignore le plus souvent; ce qu'explique, avec une jolie formule, Maggie Steber, photographe phare de l'agence : « Les magazines de New-York sont trop propres; ils n'acceptent pas notre côté sauvage ».

S'ils ne sont pas des sauvages, la dizaine de photographes de JB Pictures forment une drôle de bande, dirigée avec succès par Jocelyne Ben-zakin - elle a créé l'agence il y a six

ans en lui donnant ses initiales, - une Française formée à Sipa, Gamma, Time et qui est surnommée à New-York « la petite grande dame du magazine ». Il y a un clan JB. Les photographes forment une équipe solidaire, ont inventé leurs codes, se saluent en se frappant poing contre poing, défient leur patronne au poker, l'accompagnent toujours lorsqu'elle essaie de vendre les reportages aux journaux, trouvent des prétextes faciles pour faire couler le champagne et, surtout, ont décidé de s'impliquer à fond dans des reportages qu'ils transforment en obsessions.

Les exemples sont parfois effrayants. Pour traduire la vie quotidienne des sans-abris du Texas, David Lesson a passé trois mois dans la rue, jour et nuit. Un séjour qui s'est fini sous forme de dépression ner-

veuse. Mark Peterson, trente-cinq ans, est un ancien alcoolique. Pour exorciser le mal qui le rongait, il a réalisé un reportage sur les ravages de l'alcool à Minneapolis (Minnesota), la ville où il est né. Steve Rubin photographie depuis plusieurs années la misère des Blancs dans un village du Maine, suivant méticuleusement l'évolution d'une même famille.

Marc Asnin, vingt-sept ans, a une trajectoire exemplaire, bien dans la tradition « JB ». Grand et solide, voix cavernueuse, casquette des « Giants » vissée sur la tête, brillant dans l'oreille, barbe et queue de cheval, ce natif de Brooklyn a décidé de devenir photographe - le métier de son père - à l'âge de huit ans et a pris ses premières images à onze ans. Ses sujets? Depuis trois ans, une plongée dans l'extrême droite américaine, les skin-heads, le Ku Klux Klan, les gangs masculins mais aussi féminins, comme celui de Little Wans en Californie, dont le chef - Carol, une superbe blonde - apparaît sur un de ses portraits un P 38 à la main. Là encore, Marc Asnin a choisi de partager la vie de ces communautés, du Colorado au New-Jersey en passant par la Californie et la Géorgie, se faisant passer pour un Italien pour mieux gagner la confiance de ceux qu'il photographie.

Mais c'est sur un territoire intime que Marc Asnin se ressource. A Brooklyn, où tous ses amis croient qu'il fait de la photo pour séduire les filles, à Brooklyn où il a réalisé un reportage sur son oncle, « Uncle Charly ». Un superbe travail, émouvant mais sans complaisance, sur la vie d'un Blanc pauvre au cœur du Brooklyn noir. Un reportage proche de *Do The Right Thing*, le film de Spike Lee. « Uncle Charly », c'est notre histoire de famille, c'est notre Dallas à nous, explique Jocelyne Ben-zakin, puisque

### Les trente-deux expositions de Perpignan

L'exposition et la venue à Perpignan d'Alfred Eisenstaedt - à quarante-trois ans, le photographe de *Life* est une figure historique du photojournalisme - constituent l'événement de ce deuxième festival international du photoreportage. Visa pour l'image, qui propose trente-deux expositions et six soirées-projections au palais des rois de Majorque.

Dix-huit expositions sont présentées dans le couvent des Minimes, que le maire de Perpignan, M. Paul Alduy, aimerait bien voir transformer en musée permanent de la photographie. Outre « L'autre Amérique » par JB Pictures et « Les

femmes battues » par Donna Ferrato, on peut voir au Couvent : « L'art du Missamono », par Masatoshi Naito; « Termes d'islam », par l'agence Odyssey; « Mariages à New-York », par Kathy Shorr; « Les années dangereuses », de Benoît Gysenbergh; une rétrospective de l'ECPA (l'établissement photo-cinéma des armées); le « No Man's Land », de Patrick Chauvel; « Le sport à l'américaine », par le magazine *Sports Illustrated*; « Les survivants de l'Eden », par James Bolog et enfin le travail de Susan Meiselas. Jusqu'au 18 septembre. Renseignements : 88-66-32-09. M. G.

### DIAGONALES

C'EST trop beau, ce hasard d'édition qui place en vis-à-vis dans les vitrines de librairies, la même semaine, nos deux Françaises nationales !

A ma gauche, ou à ma droite, on ne sait plus, sous couverture blanche de chez Orban : la Verrry, pépasse de l'édition et accoucheuse de jeunes auteurs dans trois cliniques successives, Grasset, Gallimard, Flammarion; en face, ou à côté, peu importe, sous une jaquette écarlate de chez Fayard : la Giroud, gourou des femmes journalistes et de pas mal d'autres, fêlée d'une actualité qu'elle a beaucoup observée comme directrice de presse, et parfois faite, comme ministre. L'énorme et la mince, la dilapidée et la maîtrisée; deux destins contrastés, issus d'une même époque, du même rêve de progrès, ou presque.

Pour chacune, comme pour toute la génération, il y a eu la guerre, propice au sans moral. Toutes deux sont d'ascendance juive et antinazies farouches. Giroud, qui a quelques années de plus, se bat, fait de la taule, voit déporter sa sœur très aimée. Verrry épousera un rescapé des camps. A jamais du côté des humiliés, l'une et l'autre. Seuls ont différé leurs remèdes contre l'injustice.

Du temps du premier Express de Servan-Schreiber, Giroud a le front de s'afficher réformiste, quand tout ce qui pense, dont Verrry, se veut révolutionnaire, avec l'intolérance propre aux consciences empuées. Mendésiste, puis giscardien, Giroud n'aura pas à battre sa coulpe marxiste sur le poitrine du voisin, comme les dessillés amis de Verrry, philosophes nouveaux ou moins nouveaux. Le cœur et la raison auront beaucoup joué à cache-cache, au tournant du demi-siècle. Les nuances dans l'engagement : un luxe du temps de paix.

Quand il a fallu décoloniser, y compris les femmes, les deux Françaises étaient de nouveau du même bord, courant de vrais risques.

### Françoise et Françoise

Il y a eu entre elles des ressemblances plus frivoles. Toutes deux se sont distraites en écrivant des scénarios, et en approchant des vedettes : Verrry, non sans embarras, chez d'anciens fascistes; Giroud, chez ses amis Lazareff et dans les nœuds du pouvoir. Elles en ont gardé un même culte du talent et de la réussite.

C'est là que les différences s'accroissent. Verrry aime le succès, pour les autres; Giroud y goûte pour elle-même. La première est devenue Pygmalion et parrain, un rien mafieuse, sans illusion, portant, malgré sa foi religieuse, les stigmates du désespoir. La seconde a cultivé ce qu'elle savait être un sacré brin de plume, se gardant de tout dépensément et n'ayant à se plaindre, au bout du compte, que de la perte d'être chérie, et de la vieillesse approchante.

Il en résulte deux bilans d'existence exactement opposés à ce qu'on attendait. La normale folle de littérature, Verrry, s'abandonne aux potins du pire journalisme; et la femme de presse, Giroud, traque l'essentiel en penseur de sa vie, en écrivain moraliste.

L'éditeur de Verrry aurait dû le conseiller, comme elle a si bien su le faire avec Quaffélec ou Jardin. Il lui aurait dit : tu vois, chérie, le vrai livre dont tu dois accoucher, c'est ta synthèse d'autrefois entre Jésus et Marx, ce qui s'est perdu, pour tout le monde, avec l'entêtement rageur des utopies, et non la petite histoire médiatique des nouveaux philosophes; ce sont les mystères de l'aide à la création, non ceux des jurys d'automne, c'est

BERTRAND POIROT-DELPECH de l'Académie française

le fin mot des grands esprits et des grands artistes rencontrés, non le compte indiscret de leurs intrigues ou de leurs maîtresses... Notre Falstaff au féminin avait l'occasion de débuts, plume à la main, son propre secret (ce sort à cela, l'écriture), au lieu de déjouer les cachotteries des autres. Somme toute, il a manqué à Verrry de se rencontrer elle-même.

Giroud, elle, sait se dédoubler, en bon écrivain. Les grands qu'elle a croisés - Gide, Jouvet, Renou, Camus, Mauriac, Malraux, Mandès France -, elle ne croque pas seulement leurs traits, elle pose à leur sujet la seule question qui vaille, à hauteur de destin : quelle foi, quelle leçon, ont-ils transmises ? Elle s'applique ce devoir de sérieux à elle-même, en préservant ses intimes avec des initiales, mais sans rien omettre des épreuves subtiles, des faiblesses regrettées, des soins entrepris, des vides insolables.

Le don journalistique de vulgariser sans obscurité ni concession et dans le charme, Giroud l'emploie à cerner le plus impalpable de la vie. Pressée par le temps qui reste, elle pousse ce don jusqu'à l'aveu dépouillé, à une prose lisse, recée, qui s'inscrit dans la meilleure tradition littéraire et rappelle le Malraux des dernières méditations, sans le pathos géopolitique.

Honneur et courage : ainsi Giroud résume-t-elle ce qui aura compté pour elle, et dont elle voudrait passer le relais. Message reçu, parce que gagné sur l'exemple. Il y a de l'honneur et du courage à être si élégamment soi-même.

Le plus beau métier du monde, de Françoise Verrry, Olivier Orban éd., 480 p., 130 F.

Leçons particulières, de Françoise Giroud, Fayard éd., 260 p., 98 F.

### CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

Théâtre des CHAMPS-ÉLYSÉES  
Vendredi 14 septembre 20 h 30  
Loc. Tél. 47-20-36-37  
(p.a. Valmalet O.A.A.)

ORCHESTRE DE CLEVELAND  
Dir. : Christoph VON DOHNANYI  
LUTOSLAWSKI  
BEETHOVEN

FONDACTION ROYAUMONT (Vol. d'Orléans)  
Samedi 15 septembre 20 h 30  
Rens. : 30-36-30-16  
(p.a. Michel Musiques)

VOIX NOUVELLES  
18 h : FERNET-BRUGER  
JANELL (Création)  
20 h 45 : BUBER  
Ensemble Contrachamps  
Les Jeunes Solistes

CHATELET THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS  
Mardi 18 Mars 18 h 30  
Mardi 24 Mars 20 h 30  
Samedi 28 Septembre 20 h  
(p.a. Valmalet)

HECTOR BERLIOZ INTERNATIONAL  
La damnation de Faust  
PHILHARMONIA ORCHESTRA  
Dir. : John Eliot GARDINER  
Mise en scène : Yannis KOKKOS

CHATELET THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS  
Mardi 20 septembre 20 h  
(p.a. Valmalet)

HECTOR BERLIOZ  
Symphonie Dramatique  
ROMÉO ET JULIETTE  
PHILHARMONIA ORCHESTRA  
Dir. : John Eliot GARDINER

Salle GAVEAU  
Lundi 4 septembre 20 h 30  
(p.a. Valmalet O. et C.)

J.M.F. Productions  
LES LUMIÈRES MUSICALES  
Peter SCHREIER  
KARL ENGEL  
Piano

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde  
ARTS ET SPECTACLES

SALLE PLEYEL - SAISON 90-91  
ORCHESTRE ET CHORALE  
**KUENTZ**  
QUATRE GRANDS CONCERTS  
Dimanche 7 oct., 17 h  
**MOZART, REQUIEM**  
**HAENDL, FEUX D'ARTIFICE**  
Lundi 17 déc., 20 h 30  
**HAENDL, LE MESSIE**  
Samedi 23 mars, 20 h 30  
**BACH, PASSION ST-JEAN**  
Samedi 13 avril, 20 h 30  
**MAURICE ANDRÉ**  
LOCATION SALLE PLEYEL (Kiesgen)

### SEPTEMBRE 90 Concerts Radio France

ORCHESTRE NATIONAL DE FRANCE  
Jeu 13 - 20 h 30  
Théâtre des Champs-Élysées  
Debussy - Ravel - Bartok  
Piano : Martha Argerich  
Direction : Charles Dutoit

HOMMAGE À ROOLF LIEBERMANN  
Mardi 25 - 19 h 30  
Théâtre des Champs-Élysées  
Œuvres de Liebermann et œuvres choisies par Liebermann. Avec la participation de l'Orchestre Philharmonique de Radio France (direction : Marek Janowski), de l'Orchestre de l'Opéra de Paris (direction : Pierre Boulez) du Collegium musicum de Zurich (direction : Paul Seabra) du Georges Gœtz Concert Band, de l'Orchestre Régional de Jazz d'Alsace et de solistes internationaux amis de Rolf Liebermann

ORCHESTRE PHILHARMONIQUE DE RADIO FRANCE  
Mercredi 19 - 20 h 30  
Grand Auditorium de Radio France  
Ives - Bartok - Hindemith  
Alto : Tabea Zimmermann  
Direction : Marek Janowski

MUSIQUE SACRÉE  
Mercredi 26 - 20 h 30  
Chapelle St-Louis des Invalides  
Schütz - Gabrieli - Scheidt  
Collegium vocale de Gand  
Direction : Philippe Herreweghe

CONCERT PAUL SACHS  
Lundi 24 - 20 h 30  
Théâtre des Champs-Élysées  
Maurin - Dutilleul - Honegger  
Collegium Musicum de Zurich  
Direction : Paul Sachs

ORCHESTRE NATIONAL DE FRANCE  
Jeu 27 - 20 h 30  
Théâtre des Champs-Élysées  
Debussy  
Piano : Anne Queffelec  
Direction : Manuel Rosenthal

LOCATION  
Radio France 42 30 23 08  
Théâtre des Champs-Élysées 47 20 36 37

STEVIE RAY VAUGHAN  
ELTON JOHN  
GEORGE HARRISON  
DAVID CROSBY  
SLASH de GUNS 'N' ROSES  
etc...

CE N'EST PAS LE PROGRAMME DU PROCHAIN CONCERT ANTI-APARTHEID C'EST LA LISTE DE CEUX QUI ONT VOULU PARTICIPER AU NOUVEL ALBUM DE

**BOB DYLAN**  
under the red sky  
produit par Don et David Was.  
Sortie 11 sept. CBS

BERNARD PIRIS  
**Fernando Sor**  
Une guitare à l'orée du Romantisme  
La méthode et les compositions de Fernando Sor sont les éléments obligatoires de la formation et du répertoire des guitaristes d'aujourd'hui. Bernard Piris trace la vie aventureuse de ce grand pédagogue, éclaire son œuvre musicale replacée dans le contexte du pré-romantisme.  
Cocodition Aubier / Festival d'Aubier

L'ENSEMBLE VOCAL CHRISTINE PAILLARD  
RECRUTE pour la rentrée 1990  
3 ténors et 3 basses expérimentés  
Préparation d'un spectacle scénique sur Mozart  
Répétitions le jeudi de 20 h 30 à 22 h 30 à l'Ecole de musique de Monihéry  
Tél. : 69-01-57-77

Histoire de la presse des jeunes  
et des journaux pour enfants  
Par Alain FOURMENT  
Édition Éole 150 F

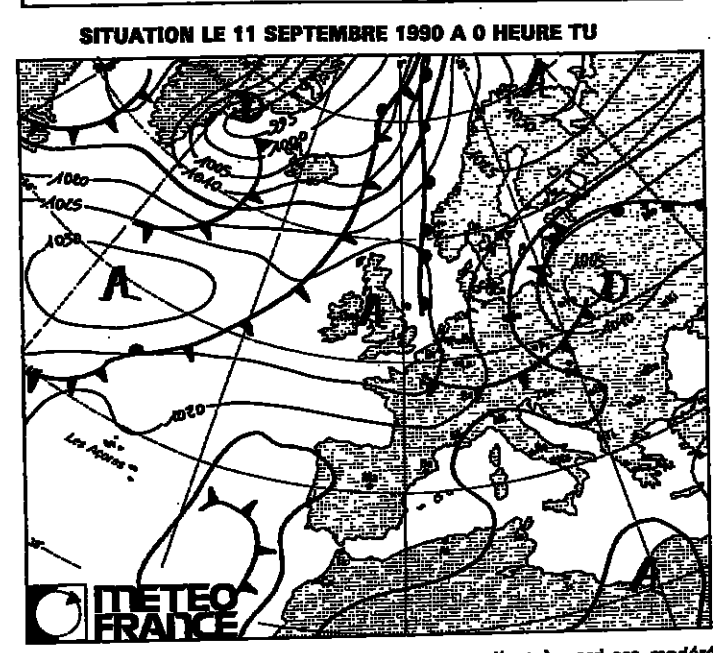
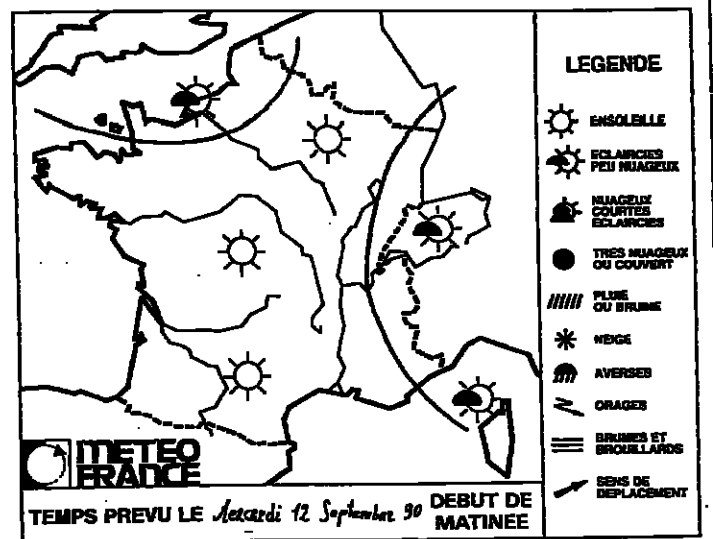




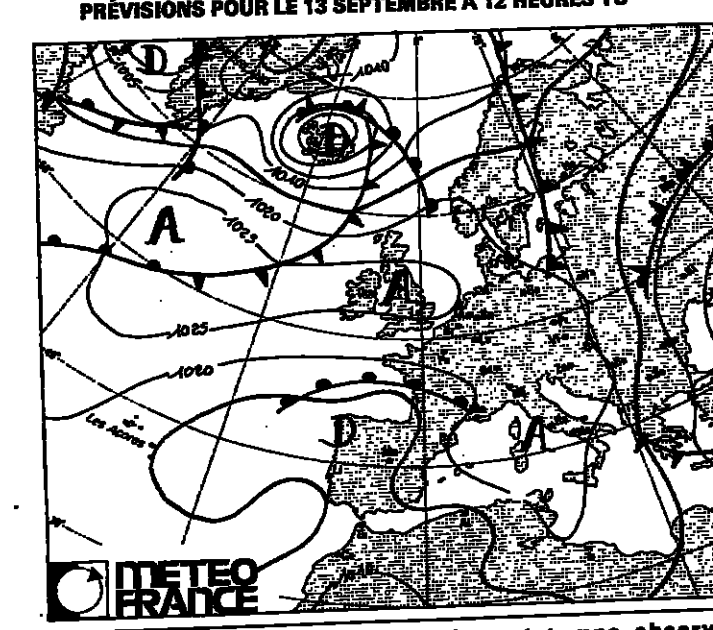
# AGENDA

## MÉTÉOROLOGIE

Prévisions pour le mercredi 12 septembre  
Ensoleillé sur la majeure partie du territoire



Jeudi 13 septembre : temps ensoleillé et plus chaud.  
Le soleil sera prédominant sur la plupart des régions. Des passages nuageux pourront cependant assombrir momentanément le ciel des Ardennes à la Franche-Comté, ainsi que le golfe du Lion et la basse vallée du Rhône. Le Sud-Ouest, quant à lui, des Pyrénées aux Charentes, se couvrira d'un voile de nuages élevés.



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé											
Valeurs extrêmes relevées entre le 10-9-90 à 6 heures TU et le 11-9-90 à 6 heures TU											
FRANCE											
ALGER	28	15	D	TOULOUSE	24	11	D	LOS ANGELES	31	17	F
BARCELONE	29	16	D	TOULOUSE	30	13	D	LUXEMBOURG	16	10	N
BORDEAUX	29	16	D	POINTE-A-PITRE	32	22	A	MADRID	28	16	N
BREST	23	10	N	ÉTANGER				MARSEILLE	27	15	N
CLERMONT	22	9	N	ALGER	31	22	D	MEXICO	36	12	N
DIJON	22	9	N	AMSTERDAM	19	17	D	MILAN	27	12	N
GRANVILLE	22	9	N	ATHENES	25	21	D	MONTREAL	20	10	N
LA ROCHELLE	22	9	N	BANGKOK	35	27	D	MOSCOU	17	8	N
LIMOGES	22	9	N	BANGKOK	35	27	D	MUNICH	27	12	N
LYON	23	10	D	BELGRADE	28	15	N	NEW-YORK	27	19	D
MARSEILLE-MAR	27	15	N	BERLIN	17	12	N	OSLO	15	8	N
NANTES	25	13	D	BRUXELLES	18	12	N	PALMA-DE-MAJ	31	20	D
NICE	25	13	D	COPENHAGUE	18	12	N	PARIS	28	17	D
PARIS-MONTY	25	13	D	DAKAR	25	19	D	RIO-DE-JANEIRO	23	18	D
PERPIGNAN	25	13	D	DELHI	33	27	D	ROME	27	18	N
RENNES	25	13	D	GUAYAQUIL	28	18	N	SINGAPOUR	29	26	D
STRASBOURG	22	9	N	HONGKONG	29	25	D	STOCKHOLM	14	6	D
				ISTANBUL	20	17	N	SYDNEY	19	8	D
				JERUSALEM	26	17	N	TOKYO	30	23	D
				LOS ANGELES	31	17	C	TUNIS	38	26	P
				LONDRES	21	11	N	VARSOVIE	15	10	N
								VIENNE	21	15	N
A	B	C	D	N	O	P	T				
averse	brume	ciel couvert	ciel dégage	ciel nuageux	orage	pluie	tempête	n			

**Le Monde**  
**PUBLICITÉ LITTÉRAIRE**  
Renseignements : 45-55-91-82, poste 4297

## RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : > signalé dans « le Monde radio-télévision » ; o Film à éviter ; ■ On peut voir ; ■■ Ne pas manquer ; ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

## Mardi 11 septembre

- TF 1**
- 20.35 Cinéma : Les ripoux. ■■ Film français de Claude Zidi (1984). Avec Philippe Noiret, Thierry Lhermitte, Régine.
  - 22.30 Magazine : Ciel, mon mardi ! Présenté par Christophe Dechavanne. Invité : Nathalie Baye.
- A 2**
- 20.40 Cinéma : Les sept mercenaires. ■■ Film américain de John Sturges (1960). Avec Yul Brynner, Eli Wallach, Steve McQueen.
  - 22.45 Cinéma : Bonnie and Clyde. ■■ Film américain d'Arthur Penn (1967). Avec Warren Beatty, Faye Dunaway, Michael J. Pollard.
  - 0.30 Journal et Météo.

- CANAL PLUS**
- 20.30 Cinéma : L'arme fatale. ■■ Film américain de Richard Donner (1987). Avec Mel Gibson, Danny Glover, Gary Busey.
  - 22.15 Flash d'informations.
  - 22.20 Cinéma : Les eaux printanières. ■■ Film italo-français de Jerzy Skolimowski (1988). Avec Timothy Hutton, Nastassja Kinski, Valeria Golino (v.o.).
- LA 5**
- 20.35 Cinéma : Patton. ■■ Film américain de Franklin J. Schaffner (1970). Avec George C. Scott, Karl Malden, Michael Bates.
  - 23.30 Magazine : Désir.
  - 0.00 Journal de minuit.
  - 0.10 Les héritiers (rediff.).

- LA SEPT**
- 20.00 Documentaire : Les enfants du Père Jacques. De Michel Frenel et Annie-Claude Elkaim.
  - 21.00 Magazine : Mégamix. De Martin Meissonnier.
  - 22.00 Magazine : Dynamo.
- FRANCE-CULTURE**
- 20.30 Archipel science. Gestes amoureux chez les oiseaux.
  - 21.30 Les Turcs en France : Le radeau de rève (rediff.).
  - 22.40 Nuits magnétiques. Refaire la littérature : Le roman des manuscrits.
  - 0.05 Du jour au lendemain.
  - 0.50 Musique : Coda. L'héritage enfoui de Tracy Chapman.
- FRANCE-MUSIQUE**
- 20.30 Opéra (donné le 1<sup>er</sup> août lors du Festival de Bayreuth) : Le crépuscule des dieux, opéra en un prologue et trois actes de Wagner, par le Chœur et l'Orchestre du Festival de Bayreuth. Dir. Daniel Barenboim. Sol. : Siegfried Jerusalem, Rod Brinkmann, Philipp Kang, Gunter Van Kannen, Anne Evans, Eva Maria Bundschuh, Waltraud Meier, Anne Gjevang, Linda Finnie, Uta Prieu, Hilde Laidland, Annette Kuertenbaum, Janet Turner.
  - 0.58 Les valse de l'été.

## Mercredi 12 septembre

- TF 1**
- 13.35 Série : Sonny Spoon.
  - 14.30 Club Dorothée.
  - 17.25 Série : Hawaï, police d'Etat.
  - 18.20 Jeu : Une famille en or. Animé par Patrick Roy.
  - 18.50 Feuilleton : Santa-Barbara.
  - 19.20 Jeu : La roue de la fortune.
  - 19.50 Dérèglement : Pas folles, les bêtes !
  - 19.55 Tirage du Tac-O-Tac.
  - 20.00 Journal, Météo, Tapie vert et Loto.
  - 20.40 Variétés : Sacré soirée. Emission présentée par Jean-Pierre Foucault. Avec Pierre Bachevalier, Jacqueline Maillan, Joëlle Ursull, Roch Voisine, Sandra, Félix Gray et Didier Barbelivien.
  - 22.35 Magazine : SOS. Présenté par Brigitte Bardot. Les merveilleux marins menacés.
  - 23.35 Journal, Météo et Bourse.
  - 23.55 Série : Passions (et à 0.45, 3.40).
  - 0.20 Série : Côté cœur.

- LA 5**
- 13.35 Série : Amicalement vôtre.
  - 14.30 Série : L'enquêteur.
  - 15.25 Série : Solo, brigade des stupés.
  - 16.35 Dessins animés.
  - 18.00 Série : K 2000.
  - 19.00 Journal images.
  - 19.10 Jeu : Je compte sur toi.
  - 19.45 Journal.
  - 20.30 Drôles d'histoires.
  - 20.35 Histoires vraies.
  - 22.20 Débat : Mères porteuses, qui sont-elles ? Animé par Gilles Schneider.
  - 0.00 Journal de minuit.
- M 6**
- 13.20 Série : Madame est servie (rediff.).
  - 13.50 Série : Docteur Marcus Welby.
  - 14.40 Téléfilm : Duel en hélicoptère. De William Graham, avec David Jensen, Betsy Helms.
  - 16.00 Jeu : Match music.
  - 17.00 Série : Magnum.
  - 17.45 Téléfilm : Le cœur gros. De Fred Berzyk, avec Jennifer East, Jessica Walter. Tragédie disparition.
  - 18.54 Six minutes d'informations.
  - 19.25 Série : Roseanne.
  - 19.54 Six minutes d'informations.
  - 20.00 Série : Madame est servie.
  - 20.35 Téléfilm : SOS otages. De E. Arthur Keen, avec Chad Everett, Warren Oates.

- FRANCE-CULTURE**
- 20.30 Tire ta langue.
  - 21.30 Correspondances. Des nouvelles de Belgique, du Canada et de la Suisse.
  - 22.00 Communauté des radios publiques de langue française.
  - 22.40 Nuits magnétiques. Refaire la littérature : Le roman des manuscrits.
  - 0.05 Du jour au lendemain.
  - 0.50 Musique : Coda. L'héritage enfoui de Tracy Chapman.
- FRANCE-MUSIQUE**
- 20.30 (Concert en direct du Royal Albert Hall de Londres) : Portsmouth point (ouvertures), de Walton ; Concerto pour piano et orchestre n° 1 en ut majeur op. 15, de Beethoven ; La mort de Cléopâtre pour soprano et orchestre, de Berlioz ; Sinfonietta, de Janáček, par l'Orchestre symphonique de Londres, dir. Michael Tilson-Thomas ; sol. : Maria Ewing, soprano, Emmanuel Ax, piano.
  - 23.07 Jazz club. En direct du Sunset à Paris.
  - 0.58 Les valse de l'été.

## Audience TV du 10 septembre 1990

Audience instantanée, France entière 1 point = 202 000 foyers									
Audience instantanée, France entière 1 point = 202 000 foyers									
HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDÉ LA TV (en %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6		
19 h 22	47,8	Panne Tech.	Panne Tech.	Panne Tech.	Panne Tech.	Panne Tech.	Panne Tech.		
19 h 45	51,4	Roue Fort.	Mac Gyver	19-20 Info	Nuite part.	Com.TV	Roseanne		
20 h 16	64,5	Journal	Journal	La Classe	Nuite part.	Journal	Mod. serve		
20 h 55	67,2	Notre image	Notre image	Et quelques \$	Opacité	Tout l'or du prof.	Poulet au vin.		
21 h 08	69,2	Notre image	Notre image	Et quelques \$	Opacité	La voyageur	Poulet au vin.		
22 h 44	38,9	Ve de famille	Ve de famille	Pub	La fin du jour	Réminisc	Spécial look		

## AGENDA

## CARNET DU Monde

## Adoptions

Martine GAZEL  
et  
Pierre COURTES-SALLES  
ont le grand bonheur de faire part de l'arrivée de

Antoine,  
Pierre, Aimé, Eugène,  
né le 12 juin 1990  
à Providencia-Santiago-de-Chile.

Yvonne, Marie-Jeanne et Pierre,  
ses grands-parents,  
Anne,  
sa sœur,  
Et Francette,  
sa tante,  
s'associent à leur joie.

« A travers ces enfants et les amis  
que nous avons laissés là-bas, le Chili  
nous est entré dans le cœur pour tou-  
jours. »  
Dominique Grange.  
(Le l'ai trouvé au bout du monde,  
au Livre de poche.)

## Mariages

Jeanne MASSELOT  
et  
Bernard DÉMIERRE

sont heureux de faire part de leur  
mariage, qui sera célébré le 15 septem-  
bre 1990, à la mairie du 12<sup>e</sup>, à Paris.

## Décès

M. Pierre ANAIN  
et son fils Eric,  
M. et M<sup>me</sup> Jacques ANAIN  
et leur fils Jérôme,  
ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre ANAIN,

survenu le 24 août 1990, à l'âge de cin-  
quante-trois ans.

Les obsèques ont eu lieu le mardi  
28 août.

Une messe à son intention sera célé-  
brée le vendredi 14 septembre, à  
18 heures, en l'église Saint-Germain,  
de Saint-Germain-en-Laye (Yvelines).

M. Julien BAMBAGGI,  
et toute la famille,  
ont la douleur de faire part du décès de

M. veuve Robin BAMBAGGI,  
née Renée AILLIE,

survenu le 7 septembre 1990, à l'âge de  
soixante-six ans, à Paris.

L'inhumation aura lieu le mercredi  
12 septembre, au cimetière parisien de  
Bagneux.

On se réunira à la porte du cimetière,  
43, avenue Marx-Dormoy,  
92220 Bagneux, à 10 h 30 précises.

Cet avis tient lieu de faire-part.

48 bis, rue Riquet,  
75019 Paris.

Le 12 juillet 1990, à soixante-dix-  
sept ans, est décédé à Reims

Léo BORGNIET,  
directeur d'école honoraire,  
palme académique,  
lieutenant FTPF  
(Front national de la Résistance),  
médaille de la Résistance,  
cofondateur du journal *l'Union*,  
à Reims, en 1943.

De la part de  
Paulette Bogniet,  
son épouse,  
Annette Merle  
Et Michèle Jandik,  
ses filles.

2, rue des Maraichers,  
51100 Reims.  
213, chemin Domergue,  
83500 La Seyne.  
27, rue de la Dime,  
27930 Guichainville-Evreux.

## MOTS CROISÉS

## PROBLÈME N° 5345

1 2 3 4 5 6 7 8 9  
I  
II  
III  
IV  
V  
VI  
VII  
VIII  
IX  
X  
XI

## HORIZONTALEMENT

I. Qualifie un art pratiqué par un  
chef. - II. Qu'on n'aura donc pas pour  
rien. - III. Est parfois très chou. -  
IV. Ve toujours avec mesure. Symbo-  
le de la souveraineté à Byzance. -  
V. Arrondir les angles. - VI. Endroit  
où l'on peut trouver une formation. A  
l'assaut des traces sur les neiges de  
l'Himalaya. - VII. Point de départ.  
Au-dessus de la ceinture. Note. -  
VIII. Peuvent grincer des dents. -  
IX. Fils arabe. Trou dans un mur. -  
X. Un compagnon de saint François  
d'Assise. Le jurassique inférieur. -  
XI. Peut servir de remède.

## VERTICALEMENT

1. Est vraiment bien ennuyé quand  
il a la guigne et qu'il manque de pot. -  
2. Reste suspendu. Qui n'est donc  
pas resté vain. - 3. Un coup de  
rouge les rend plus gais. Prez livres. -  
4. Epreuve par celui qui avait la  
rege. Partie de dames. Pour l'ier. -  
5. Quand il est grand, on passe par-  
tout. - 6. Article. La dernière tragédie  
de Voltaire. Participe. - 7. Comme un  
lion sortant du champ. On allume  
quand il descend. - 8. Note. Oppose  
au scepticisme de Hume les évi-  
dences du sens commun. Un dieu  
dont on peut penser qu'il n'hésitait  
pas à frapper. - 9. L'acétate d'éthyle.  
par exemple. A beaucoup à perdre.

## Solution du problème n° 5344

## Horizontalement

I. Griffes. - II. Aiguille. - III. Sali.  
Oise. - IV. Edits. - V. Référé. Es.  
VI. Obi. Isère. - VII. Parle. Ave.  
VIII. On. Qui. IX. Dénu. Si.  
X. Email. - XI. Sala. Ecole.

## Verticalement

1. Gestopodes. - 2. Rie. Ebène. -  
3. Egléfin. Tel. - 4. Fuite. Tréma. -  
5. Fi. Erié. Na. - 6. Notes. Oute. -  
7. Elle. Eau. Lû. - 8. Resservis. -  
9. Sée. Ide.

GUY BROUTY

## Aumont-en-Halatte.

M<sup>me</sup> HARTMANN,  
née Gisèle, Blanche Bourgeois,  
Et son fils

Roger HARTMANN,  
directeur du contrôle de gestion  
de FASA-Renault,

se sont endormis dans la paix les 8 et  
9 septembre 1990, des suites d'un acci-  
dent.

Les obsèques auront lieu le mercredi  
12 septembre, à 16 heures, en l'église  
Saint-Gervais-Saint-Protais d'Au-  
mont-en-Halatte, leur paroisse, où l'on  
se réunira.

Un registre à signatures tiendra lieu  
de condoléances.

De la part de  
M. Marcel Hartmann,  
M. Roger Hartmann,  
dite Emmanuelle Lacroix,  
Violaine, Raphaële, Jérémie Hart-  
mann,  
Et de toute la famille.

Cet avis tient lieu de faire-part.

10, chemin de la Procession,  
60300 Aumont-en-Halatte.

M<sup>me</sup> François Ménage,  
née Magnien,  
son épouse,  
Christophe et Odile Ménage,  
ses enfants,

Pauline et Grégoire,  
ses petits-enfants,  
Sœur Marie Suzanne de Sainte-Thé-  
rèse, carmélite,  
sa tante,  
M<sup>me</sup> Paul Magnien,  
sa belle-mère,  
M. et M<sup>me</sup> Marcel Schmitt,  
M. et M<sup>me</sup> Jean Durand,  
M. et M<sup>me</sup> Jean Lattasse,  
M<sup>me</sup> René Ménage,  
Le docteur et M<sup>me</sup> Charles Ménage,  
M. et M<sup>me</sup> Gilles Ménage,  
M. et M<sup>me</sup> Jacques Magnien,  
M. et M<sup>me</sup> François Magnien,  
M. Philippe Magnien,  
M. et M<sup>me</sup> Jean-Louis Magnien,  
ses sœurs, frères, beaux-frères et belles-  
sœurs,

leurs enfants et petits-enfants,  
ses oncles, tantes, cousins, cousines,  
Parents et alliés,  
Ses nombreux amis,  
ont l'immense douleur de faire part du  
rappel à Dieu, de

François MÉNAGE,

survenu le 9 septembre 1990, dans sa  
soixante et une année, muni des  
sacrements de l'Eglise.

« J'ai mené le bon combat, j'ai  
achevé ma course, j'ai gardé la foi. »  
(Saint Paul.)

La cérémonie religieuse sera célébrée  
le jeudi 13 septembre 1990, à 14 heures,  
en l'église Saint-François-Xavier,  
12, place du Président-Mithouard,  
Paris-7<sup>e</sup>, suivie de l'inhumation  
au cimetière du Montparnasse.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Les fleurs peuvent être remplacées  
par des messes ou des dons à l'Asso-  
ciation Claude-Bernard, 3, avenue Vic-  
torie, 75100 Paris RP, à l'intention du  
professeur Debasse-Lafosse.

34, avenue de Suffren,  
75015 Paris.  
4, avenue d'Alsace-Lorraine,  
92500 Rueil-Malmaison.

Cet avis tient lieu de faire-part.

La direction  
Et les collaborateurs de la  
Publicité Paul Le Chevalier,  
ont la tristesse de faire part du décès de

François MÉNAGE,  
ancien président-directeur général  
de la société

président de la commission  
des affaires sociales de l'Etat,  
membre de la commission paritaire  
des affaires sociales de la FNP,  
membre du directeur du CASP,

survenu le 9 septembre 1990, dans sa  
soixante et une année.

Les obsèques seront célébrées le  
jeudi 13 septembre 1990, à 14 heures,  
en l'église Saint-François-Xavier,  
12, place du Président-Mithouard,  
Paris-7<sup>e</sup>.

31, rue de La Rochefoucauld,  
75009 Paris.

M. Ahmad Farouhy  
et M<sup>me</sup> née Soraya Moaven,  
M. Shaker Fatemi  
et M<sup>me</sup> née Miloufar Moaven,  
M<sup>me</sup> Farimah Daffary,  
Hossein Alexandre Fatemi,  
ont la douleur de faire part du décès, le  
8 septembre 1990, de leur mère, belle-  
mère et grand-mère,

M<sup>me</sup> Hossein MOAVEN,  
née Massoumeh Yousough.

La cérémonie religieuse sera célébrée  
le jeudi 13 septembre, à 10 h 30, en  
l'église Saint-Honoré-d'Eylau, 66 bis,  
avenue Raymond-Poincaré, Paris-16<sup>e</sup>.

L'inhumation aura lieu au cimetière  
du Père-Lachaise, le même jour à  
12 heures.

Ni fleurs ni couronnes.

71, avenue Foch,  
75116 Paris.

Albert Muller,  
Ses enfants,  
Son petit-fils,  
Et toute la famille,  
ont la douleur de faire part du décès de

Louis MULLER,  
né Boyon,

survenu le 4 septembre 1990, à Paris.

Les obsèques ont eu lieu dans l'inti-  
mité à La Celle-sur-Morin.

116, rue Damrémont,  
75018 Paris.

M<sup>me</sup> Danuta Nowicki,  
son épouse,  
M. et M<sup>me</sup> Didier Bernateau,  
ses enfants,  
Et sa petite-fille

Toute la famille et ses amis,  
ont la douleur de faire part du décès de

M. Alexandre NOWICKI,  
économiste,  
fonctionnaire international  
à la Banque mondiale,

survenu le 1<sup>er</sup> septembre 1990, à Wash-  
ington, dans sa soixante-troisième  
année.

Les obsèques religieuses seront célé-  
brées le jeudi 13 septembre, à 10 h 30,  
en l'église Saint-Germain-l'Auxerrois,  
2, place du Louvre, Paris-1<sup>er</sup>, suivies de  
l'inhumation au cimetière du Montpar-  
nasse.

Cet avis tient lieu de faire-part.

34, boulevard Arago,  
75013 Paris.  
8502, Beech Tree Court,  
Beltsville, Md. 20817,  
Etats-Unis.

M<sup>me</sup> veuve Joseph Nowicki,  
sa mère,  
M. et M<sup>me</sup> Tadusz Nowicki,  
ses frères et belles-sœurs,  
Frédéric et Laurent Nowicki,  
ses neveux,  
Toute la famille et ses amis,  
ont la douleur de faire part du décès de

M. Alexandre NOWICKI,  
Famille Nowicki,  
30, rue du Printemps,  
75014 Paris.

M<sup>me</sup> Régine Révidi,  
son épouse,  
Gisèle Harrou-Révidi,  
Frédérique et Anne-Julie,  
Danielle et Jean Laurent,  
Catherine et Emmanuelle,  
Nicole et Jean-Louis Richard,  
Stéphane,  
ont la douleur de faire part du décès, le  
9 septembre 1990, de

Isaac-Albert RÉVIDI,  
à l'âge de quatre-vingt-deux ans.

Les obsèques auront lieu le mercredi  
12 septembre, à 10 h 30, au cimetière de  
Pantin.

Réunion à l'amphithéâtre de  
l'hôpital Saint-Joseph, 5, rue Pierre-La-  
rousse, Paris-14<sup>e</sup>, à 9 h 30.

26, rue François-Bonvin,  
75015 Paris.  
26, rue du Cdt-Mouchotte,  
75014 Paris.

M. et M<sup>me</sup> Alain Rouart,  
Sœur Marie Rouart,  
M. et M<sup>me</sup> Augustin Rouart,  
M<sup>me</sup> Georges Hamel,  
ses frères et sœurs,  
Et toute la famille,  
ont la douleur de faire part du décès de

M. Philippe ROUART,  
survenu le 8 septembre 1990, dans sa  
quatre-vingt-septième année, à Paris.

La cérémonie religieuse sera célébrée  
le vendredi 14 septembre, en l'église  
Sainte-Anne-de-Maison-Blanche,  
186, rue de Tolbiac, 75013 Paris, où  
l'on se réunira, à 16 heures, suivie de  
l'inhumation au cimetière du Père-La-  
chaise.

Jean-Michel et Claire Rousseau,  
Bernard et Valérie Rousseau,  
Jean-Baptiste, Hélène et Caroline  
Rousseau,  
Ses enfants et petits-enfants,  
ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Jean ROUSSEAU,  
née Madeleine Houdayer,  
survenu le 9 septembre 1990.

Les obsèques auront lieu à Ars-en-Ré  
(Charente-Maritime), le 12 septembre.

Une messe sera célébrée ultérieure-  
ment à Paris.

1, rue Cay-Lussac,  
75005 Paris.

Anniversaires

Pour le troisième anniversaire de  
la disparition de notre cher

Antoine BENENATI,  
marquis de Quirós Lazio de Santama,  
que ceux qui l'ont aimé aient une pen-  
sée pour lui.

Son épouse,  
La famille Ferrara,  
La famille Hernandez-Casta,

## ENVIRONNEMENT

Après la pollution de la raffinerie Shell en basse Seine

## La guerre des deux « Couronne »

## ROUEN

de notre correspondant

M. Bernard Frau, maire PS de  
Grand-Couronne (Seine-Maritime),  
commune voisine de la raffinerie  
Shell de Petit-Couronne res-  
ponsable d'une pollution de la  
nappe phréatique, a mis publique-  
ment en cause son collègue de  
Petit-Couronne, également socia-  
liste, lui reprochant d'être passif  
face à l'industriel pollueur.

M. Frau, qui avait invité récem-  
ment la population de sa commune  
à une réunion-débat pour l'infor-  
mer de l'action entreprise par la  
municipalité, a clairement laissé  
entendre que le maire de Petit-  
Couronne, M. Gérard Letailleur,  
cédait au chantage à l'emploi du  
raffineur. « Quelque part, il subit.  
A-t-il toutes les informations ? »  
s'est-il interrogé.

Son propos était aussi adressé  
aux autres élus de l'agglomération  
de Rouen. Le maire de Grand-  
Couronne reproche à ses collègues  
socialistes de ne pas vouloir pren-  
dre en main le dossier de la pro-  
tection de l'environnement, très  
sensible dans la région.

Le débat, latent depuis des  
années, a pris une grande acuité le  
4 août dernier, après l'explosion à  
Petit-Couronne d'un pavillon d'ha-  
bitation envahi par des émanations  
d'hydrocarbures signalées depuis

plusieurs mois (Le Monde des 11 et  
29 août). L'enquête a permis de  
mettre en évidence une pollution  
de la nappe phréatique. Ces der-  
niers jours, les pompes ordonnées  
par le préfet ont permis d'extraire  
plus de 2 000 mètres cubes d'eau  
chargée à 70 % d'hydrocarbures  
présentant les caractéristiques de  
l'essence sans plomb. La raffinerie  
Shell a ainsi reconnu sa respon-  
sabilité et rapidement décalé une  
fuite dans un tuyau qui aurait  
déversé 2 à 3 mètres cubes d'hy-  
drocarbures divers chaque jour.  
L'avarie remonterait au moins à  
1986.

Alors que M. Letailleur, suivi en  
cela par l'administration, répète  
qu'il s'en tient scrupuleusement à  
la procédure judiciaire engagée  
contre la Shell, M. Frau a mis en  
demeure la raffinerie d'indemniser  
les victimes et d'appliquer les dis-  
positions de réduction de la pollu-  
tion atmosphérique fixées par les  
pouvoirs publics. Il a d'autre part  
renouvelé l'appel lancé à M. Lau-  
rent Fabius, président du SIVOM  
(Syndicat intercommunal à voca-  
tion multiple) de l'agglomération  
de Rouen depuis 1989, demandant  
la création d'une agence d'agglomération  
pour les problèmes d'en-  
vironnement.

ÉTIENNE BANZET

## Ligne à haute tension sur un village

Le maire de Douai demande à EDF  
la suspension des travaux

de notre correspondant

M. Jacques Vernier, maire de  
Douai (Nord) et porte-parole de  
l'opposition pour l'environnement,  
a demandé à EDF, lundi 10 sep-  
tembre, de suspendre les travaux  
de construction d'une ligne à  
400 000 volts au-dessus de la bour-  
gade de Courches, localité proche  
de sa ville. Depuis le début de ce  
mois les 1 000 habitants de Cour-  
ches rivalisent d'ingéniosité pour  
tenter d'arrêter la pose des câbles  
d'une ligne à très haute tension qui  
surplombe leurs toits et dont ils  
craignent qu'elle ne détruise défi-  
nitivement le paysage, qu'elle ne  
trouble la réception des pro-  
grammes de télévision et qu'elle  
n'altère la santé des infortunés qui

résident juste au-dessous.

Faux d'artifice, cerfs-volants,  
occupation des pylônes déjà dres-  
sés : les manifestations se suc-  
cèdent pour empêcher les hélicop-  
tères poseurs de câbles de faire leur  
travail. Dans sa lettre à EDF,  
M. Vernier défend les habitants en  
ces termes : « Il me paraît inimagi-  
nable qu'à l'heure où l'on parle tel-  
lement d'environnement on puisse  
porter atteinte de manière si directe  
et si proche à la vie quotidienne de  
nombreuses familles. » M. Vernier  
est l'un des principaux organisa-  
teurs des « états-général de l'en-  
vironnement » que l'opposition orga-  
nise les 15 et 16 septembre  
prochains à Saint-Maximin (Var).

## Les fumées de Brocéliande...

Inexplicablement, malgré les  
trois cents hommes accourus  
avec leurs véhicules de lutte  
contre le feu, la forêt de Palm-  
pont, au cœur de la Bretagne, à  
la limite du Morbihan et de l'Ille-  
et-Vilaine, brûle depuis trois  
jours. Mardi matin 11 septem-  
bre, on dénombrait déjà cinq  
pompiers blessés, dont deux  
gravement brûlés qui ont été  
transportés à Paris, alors que  
250 hectares de forêts étaient  
détruites. Le feu repart ici et là,  
sans qu'on sache comment et  
pourquoi. Trois bombardiers  
d'eau ont été amenés d'urgence  
des départements du Midi.

Les flammes ont particulièrement

ment ravagé le « Val sans  
retour », un lieu sauvage et acci-  
denté où, selon la légende, la fée  
Morgane enfermait les mauvais  
garçons. Il est vrai que le massif  
total d'environ (6 500 hectares) est  
un haut lieu de l'imaginaire bre-  
ton et du tourisme littéraire.  
C'est là que les conteurs médié-  
vaux placent la retraite de Merlin,  
l'un des compagnons du roi  
Arthur, qui après la quête du  
Graal vint chercher la paix. Il y  
rencontra la fée Viviane qui, pour  
le garder, l'enferma à jamais  
dans un cercle magique. Cette  
fuite merveilleuse s'appellait  
alors la forêt de Brocéliande...

M. A.-R.

## SPORTS

FOOTBALL : la crise des Girondins de Bordeaux

## L'encombrant M. Bez

## BORDEAUX

de notre correspondant

Nul n'en doute plus à Bordeaux :  
la démission de M. Claude Bez ne  
sera qu'une question d'heures. Ven-  
dredi 7 septembre, M. Jacques Cha-  
ban-Delmas a reçu, un à un, tous les  
membres de sa majorité municipale.  
Leurs demandes répétées de prendre  
des distances avec l'encombrant  
M. Bez auraient flechi la volonté du  
maire de maintenir en place M. le  
président du club de football. Jacques  
Chaban-Delmas a reçu Claude  
Bez à deux reprises lundi 10 septem-  
bre. Il a convoqué, ensuite, en audience  
celui qu'on donne comme un possi-  
ble successeur, M. Jean-Pierre  
Derosé, l'organisateur du tournoi de  
tennis « Passing shot » de Bordeaux.

À la sortie, M. Derosé a déclaré :  
« Je serais très honoré qu'on me pro-  
pose la présidence des Girondins de  
Bordeaux, mais elle n'est pas libre. »  
Avant, tout de même, d'ajouter : « Si  
Claude Bez devait partir, j'aimerais  
que cela arrive dans de bonnes condi-  
tions, dans le respect de la dignité. »

M. Jacques Chaban-Delmas devait  
présenter ses décisions concernant le  
club, mardi 11 septembre à Paris.  
Son plan de sauvetage financier  
consistait, dans un premier temps,  
à trouver 60 millions de francs d'ar-  
gents frais dont 30 millions couverts  
par un emprunt dont la ville de Bor-  
deaux se porterait garante.

« C'est insuffisant », critique, par  
anticipation, le socialiste François  
Xavier Bordeaux, qui, même, depuis  
des mois, l'offensive pour la « trans-  
parence financière » du club. Il  
affirme, lui, pouvoir disposer de  
« 100 millions de francs cash » par le  
biais de sponsors « dont le principal  
n'est pas français ». Dans sa certitude  
du départ de M. Bez, M. François  
Xavier Bordeaux prévoit :  
« M. Derosé devra faire preuve d'au-  
torité à la tête du club. Il devra revoir le  
staff qui entoure Claude Bez et la  
composition du conseil d'administra-  
tion de l'association. Raymond Go-  
thals, l'entraîneur limogé en août der-  
nier, est prêt à revenir. »

GINETTE DE MATHA

150 ن.الاحل



# ÉCONOMIE

SECTION C

Le Monde

22 M. Collet indique une baisse du marché automobile  
Le conseil général du Var et le race du TGV Méditerranée

23 Les banques centrales dans la construction européenne  
24 Technologies

40 Marchés financiers  
41 Bourse

## BILLET

### Test grandeur nature

La détermination du gouvernement à tenir fermement le cap de la discipline salariale dans le cadre des ajustements qu'implique le nouveau contexte international est en train de subir un test grandeur nature.

Pour désamorcer les risques d'un conflit généralisé dans les caisses primaires d'assurance-maladie, le conseil d'administration de l'Union des caisses nationales de sécurité sociale (UCANSS) a décidé, la semaine dernière, de procéder à une revalorisation de 1 % des salaires (après une première augmentation de 1,75 % et d'accorder un à-voisin de 3 points d'indice (120 francs bruts mensuels) sur de futures négociations sur les classifications.

Les pouvoirs publics, qui doivent donner leur aval, font un calcul très simple. Mises bout à bout, ces mesures équivalent à une hausse de 4,44 % en niveau pour 1980 et de 5,4 % en masse, alors que la norme gouvernementale toujours en vigueur pour cette année limite à 2,5 % la progression en niveau dans le secteur public. Madrigon estime, par conséquent, que cette arithmétique cadre très mal avec la « gestion stricte » des salaires que réclame la conjoncture.

Les syndicats, qui assurent avec le patronat la gestion des cent quatre-vingt mille salariés de la Sécurité sociale, ne déclarent pas. Lundi 10 septembre, FO et la CFDT ont ouvertement menacé de quitter le conseil d'administration de l'UCANSS, comme l'a déjà fait le CNFP en juin dernier, si les mesures salariales prévues ne sont pas acceptées. Leurs responsables se disent prêts à étendre le conflit, qui perdure depuis seize semaines à la caisse primaire d'Evry (Essonne). La CFDT envisage d'ores et déjà une grève de vingt-quatre heures le 26 septembre.

Plutôt théorique jusqu'à présent, le débat sur la rigueur salariale a-t-il trouvé une première application concrète ? Si l'espoir de parvenir à un compromis n'est pas encore abandonné, le gouvernement est visiblement prêt à aller au-devant d'un conflit plutôt que de remettre en cause ce qu'il considère plus que jamais comme « un point dur » de sa politique.

J.-M. N.

## Aux Etats-Unis, la récession apparaît inévitable

Le coût de l'effort de guerre et les incertitudes persistantes sur l'état du budget américain rendent moroses les marchés financiers outre-Atlantique. Chacun s'efforce de rester « liquide » et de nombreuses opérations traînent en longueur. Les tensions sur les cours du pétrole ne font qu'ajouter à la nervosité ambiante.

NEW-YORK

de notre correspondant

Une bande de joueurs fétards, des confetti dans les cheveux et le sac de golf en bandoulière, qui s'efforcent de graver, à quatre pattes, les marches du Capitole Hill pendant que deux hommes d'affaires les contemplent avec commiseration en soupirant : « Les vacances d'été, c'est fini... Il va falloir repenser au business... » C'est avec ce dessin publié à la veille de la rentrée scolaire aux Etats-Unis, que le *Richmond Times* signifie au monde politique appelé à reprendre le chemin du Congrès qu'il est temps de passer aux choses sérieuses.

Pendant un peu plus d'un mois, les parlementaires en congé ont pu à loisir croiser le fer avec Saddam Hussein, qui venait chaque jour ou presque les harceler sur leur petit écran. Certains ont même poussé l'esprit d'adventure jusqu'à rendre visite à quelques-uns de ces dizaines de milliers de boys enrôlés en Arabie saoudite en attendant une attaque que George Bush refuse toujours de lancer. Un moyen de remonter le moral des troupes. Et de commencer à ce que les *Richmond Times* appelle à la US Army à 13 000 kilomètres des côtes des Etats-Unis.

D'après les dernières estimations, l'imposante présence de l'armée américaine au Proche-Orient revient à 45 millions de dollars par jour au contribuable. Soit 11 milliards de dollars en année pleine si l'opération « *Bouclier du désert* » s'éternise. Un « prix » qui tient compte de la prise en charge par l'Arabie saoudite de la majeure partie de l'effort consenti par Washington. Le jugement de ce financier new-yorkais est catégorique : « A ces niveaux, il est clair que dans la situation présente, les Etats-Unis n'ont pas les moyens de consentir longtemps un effort de guerre de cette ampleur. » Or tant le président Bush que son secrétaire d'Etat, M. James Baker, ont récemment réaffirmé que les GI n'étaient pas prêts de plier bagage et que l'opération « *Bouclier du désert* » est « *le plus sûr des moyens de résoudre la crise du Golfe* ». Et la flamme persistante des prix du pétrole ne fait que peser un peu plus sur les cours alors que la discussion budgétaire visant à comprimer le déficit est au point mort.

« Chacun se cantonne dans une situation d'expectative et s'efforce de rester le plus liquide possible. Après les déboires subis ces dernières

semaines sur les actions, certains de nos clients se sont placés sur les devises ; ils peuvent sortir plus facilement, alors qu'ailleurs on n'en finit pas de compter les cadavres... » fait valoir ce banquier de la place. Les valeurs à revenu variable ne sont pas les seules touchées. Du côté obligataire, les *junk bonds*, passablement affectés par la chute de Drexel Burnham Lambert, l'ex-roi des « obligations de pacotille », sont actuellement totalement sinistrés. Le marché a touché en août dernier son plus bas niveau depuis deux ans. Dans le même temps, les *leveraged buy out*, ces modes de financement par effet de levier qui, avec les *junk bonds*, ont permis de restructurer — et de dépecer — une bonne partie des entreprises américaines, sont aussi point mort. Et toutes les transactions « à la coupe » sont d'avance vouées à l'échec. Il en est ainsi de la troisième tentative d'UAL, la société holding cotée à la Bourse, de financer son rachat par LBO, « une opération lancée pourtant quinze jours avant l'annonce du Koweït par l'Irak et qui n'est toujours pas bouclée », relève un spécialiste du marché.

### L'hypothèque du pétrole

Il ne manquait plus que la tuile du pétrole ! Dans un pays qui importe à présent un peu plus de 50 % de l'énergie dont il a besoin, le bond de 80 % du prix du baril en l'espace d'un peu moins de deux mois, même s'il comble d'aise le Texas, principal Etat producteur de l'Union, a achevé de donner la nausée aux marchés, désormais hypersensibles à la moindre odeur d'essence. Témoin la journée du 10 septembre. Au lendemain de la troisième séance de taping des pétroliers Bush et Gorbatchev à Helsinki, la Bourse de Wall Street avait dû réagir favorablement à l'entente confirmée entre les Deux Grands à propos du dossier irakien. Surtout après la forte hausse constatée la veille au soir à Tokyo. Les après avoir été assés par une légère hausse initiale, cette bonne nouvelle, l'indice Dow Jones a terminé la séance en repli avec un faible volume d'affaires, autre source de préoccupation pour les courtiers, remémorés, bien sûr, à la commission.

« Aujourd'hui, l'élément clé, c'est le pétrole », assurent les boursiers. Et ils ont de quoi être servis... En quelques heures, Bagdad aura successivement annoncé un accord comportant la réouverture réciproque des ambassades en Irak et en Iran, puis la décision du président Saddam Hussein de livrer gratuitement du pétrole irakien aux pays du tiers-monde souffrant de l'embargo décidé par le Conseil de sécurité des Nations Unies. Du coup, le baril de brut grimpe à 31,30 dollars au New York Mercantile Exchange, en hausse de 1,26 dollar sur son cours précédent. Un bond de 4 % qui a suivi, il est vrai, la rumeur, rapidement démentie,

selon laquelle la troupe irakienne marchait sur la Jordanie.

Déjà, les spécialistes ont sorti leurs archives et leur papier calque. Pour constater qu'après le deuxième choc pétrolier, celui de 1979, la courbe du Dow Jones a assez fidèlement épousé celle du prix du brut lorsque ce dernier grimpa jusqu'à 40 dollars par baril fin 1981. Avec, dans le même temps, une grave récession dont les Etats-Unis ont mis trois ans à sortir et une chute des cours de Bourse qui a fait l'approche du second mandat du président Reagan donne un énergique coup de fouet à la cote.

A l'heure actuelle, la récession, inscrite en pointillé avant la crise du Golfe, apparaît inévitable après les effets de la « logique de guerre ». La vente de quelques tentes climatisées et d'autant de masques à gaz pour les soldats américains ne compensera pas la chute des bénéfices des entreprises de l'industrie et des services ainsi qu'en témoignent les derniers résultats trimestriels. Idem pour les quelques appareils militaires vendus à des pays arabes se jugeant menacés par Bagdad — voire à Israël — et qui représentent bien peu de chose par rapport aux coupes décidées par l'administration américaine dans le budget de la défense et sur lesquelles elle ne peut pas revenir, sous peine de voir dériver un peu plus un déficit impressionnant que la loi Gramm-Rudman-Hollings n'arrive pas à contenir.

### Le trou budgétaire reste

En juin dernier, en dépit des réalités, la commission budgétaire mixte constituée par le Congrès pour essayer de réduire ce « trou » budgétaire pour l'année fiscale en cours, qui s'achève fin septembre, avait voté l'objectif de 165 millions de dollars. Contre un déficit de 100 millions de dollars fixé antérieurement par le Gramm-Rudman-Hollings Act. D'où la décision de M. Bush de procéder à d'importantes réductions de dépenses en anticipant, parallèlement, des recettes accrues grâce à une augmentation des impôts contrairement, pourtant, à ses engagements électoraux. Mais cela ne pouvait suffire. D'autant que le nouveau souffre financier creusé sous le sol des caisses d'épargne allait coûter 68 millions de dollars de plus au budget. Auxquels il convient d'ajouter le manque à gagner fiscal provenant d'une économie tournant au ralenti et donc payant moins d'impôts, et des coûts consécutifs à la crise du Golfe.

Au total, et dans l'hypothèse la plus favorable, un déficit de 250 millions de dollars au bas mot. Face à un objectif toujours fixé à 100 millions par le législateur. Devant l'impossibilité de se plier à cette exigence, les négociateurs républicains et démocrates du Parlement et les représentants de l'administration sont convenus de réviser la loi pour se fixer un nouvel objectif d'équilibre budgétaire dans cinq ans avec, la

## Les conséquences de la crise du Golfe

### Fluctuations erratiques des cours du pétrole

Les cours du pétrole brut ont oscillé brutalement lundi 10 septembre, baissant puis grimpaient au gré des nouvelles en provenance du Golfe. Ces fluctuations erratiques montrent la sensibilité extrême d'un marché dont l'équilibre, fragile, est à la merci du moindre accident.

Suivant le résultat de la rencontre Bush-Gorbatchev et l'apaisement des tensions militaires, les cours avaient commencé à Londres, puis à New-York, à diminuer de 1 dollar, à 29,25 dollars par baril pour le brut britannique contre 30,25 dollars à l'ouverture.

Mais dans la soirée la tendance s'inversait à la suite de rumeurs faisant état d'un déploiement de troupes irakiennes à la frontière de la Jordanie. En une heure en fin de séance les prix du brut américain de référence, le WTI, qui avaient perdu plus de 1 dollar, reprenaient 1,26 dollar pour terminer finalement à 31,30 dollars par baril.

Ces fluctuations apparemment sans signification traduisent l'extrême sensibilité d'un marché de plus en plus tendu à mesure que les approvisionnements en provenance d'Irak et du Koweït disparaissent, tandis que les productions de remplacement promises par différents pays producteurs n'ont pas encore atteint les consommateurs.

La hausse des cours du brut est en outre soutenue par celle des prix des produits pétroliers. Lundi, un responsable du département d'Etat à l'énergie américaine a souligné que la marge de manœuvre, en ce qui concerne l'essence, le gasoil ou le fioul est très faible, les stocks aux Etats-Unis n'étant supérieurs que de 5,9 millions de barils aux niveaux minimaux de fonctionnement et les raffineries travaillant à pleine capacité. « Nous sommes sur le fil du rasoir, il n'y a pas de marge d'erreur », a ajouté M. George Baker, de la firme Merrill Lynch Research.

## INSOLITE

### Scandale financier en Argentine

Le président argentin, M. Carlos Menem, a annoncé lundi 10 septembre l'ouverture d'une enquête visant à déterminer la teneur exacte d'un « trou » de 67,5 milliards de dollars (350 milliards de francs environ) découvert dans les comptes de la Banque centrale.

C'est le président de l'institut d'émission, M. Javier Gonzalez Fraga, qui avait révélé il y a quelques jours qu'au cours de la dernière décennie, la Banque centrale argentine avait dépensé ces 67,5 milliards en opérations diverses allant de subventions aux exportations au finan-

cement des dépenses du gouvernement. Cette somme équivalait presque à une année de produit national brut argentin et dépassait le montant de la dette extérieure du pays (65 milliards de dollars).

L'ouverture de cette enquête coïncide avec une tentative de modification du statut de la Banque centrale — actuellement subordonnée au ministère des finances — allant dans le sens d'une plus grande indépendance. Selon M. César Arias, sous-secrétaire d'Etat à la justice, l'enquête pourrait aboutir à « une intervention de la justice pénale ».

## Les douloureuses expériences de L'Air liquide et de Decaux

### Les difficultés d'implantation des entreprises françaises en RDA

Soucieuses de ne pas supporter seules le coût de l'unification allemande, les autorités de Bonn ne ménagent pas leurs efforts pour convaincre leurs partenaires européens d'investir en Allemagne de l'Est. Avec un argument de poids : l'entrée en vigueur du traité de réunification, le 4 octobre prochain, dissiperait la vide juridique tant en matière de propriété que de droit des contrats dont s'inquiètent les investisseurs étrangers.

Car pour avoir franchi l'Elbe, sitôt le mur de Berlin abattu, une poignée d'entreprises françaises, parmi lesquelles figurent l'afficheur Decaux et le groupe L'Air liquide, voient aujourd'hui leurs initiatives contestées.

« Nous ne regrettons absolument pas d'être allés en RDA. Nous croyons en ce marché. Même si nous connaissons certaines difficultés. » Numéro un en Europe pour le mobilier urbain, Decaux s'est lancé à la conquête de l'Est sans état d'âme. Disposant d'une filiale bien implantée en Allemagne de l'Ouest, l'afficheur s'est fixé comme première priorité la RDA. Les grandes villes est-allemandes ne

manquaient-elles pas cruellement d'abribus, de sanisettes automatiques, de panneaux d'information en plastiques injectés qui meublent toutes les grandes villes de l'Ouest ?

En décembre dernier, les Decaux père et fils prennent donc leur plume et offrent leurs services aux principales agglomérations est-allemandes. Leipzig est la première à répondre. Decaux s'engage à installer et à assurer l'entretien de deux cents abribus à peu près autant de monolithes supports d'information, une centaine de colonnes et une quinzaine de sanisettes publiques. Montant de l'investissement : 15 millions de francs. La ville ne paie rien, mais, système classique, Decaux obtient en échange le droit de vendre de l'espace publicitaire sur ces vendredis plastiques. Le 1<sup>er</sup> mars, les premières sanisettes de l'Est sont inaugurées. Des contrats similaires sont alors conclus avec la ville de Rostock, de Gera et de Halle.

En mai dernier, les élections sont l'occasion de vastes remaniements à la tête des municipalités. A Halle comme à Gera, les nouvelles équipes en place attribuent les concessions d'installation de mobilier urbain au grand rival ouest-allemand de Decaux, la société communale DSR. Au grand dam de l'afficheur. « Je n'ai pas profité de la situation politique. Par sûreté, j'avais pris contact avec les

membres de l'opposition réunis dans les tables rondes (organismes chargés d'assurer la transition avant les élections municipales) pour garantir que le contrat serait honoré. J'avais obtenu leur accord verbal », déclare aujourd'hui Jean-François Decaux, le fils du fondateur, responsable de Decaux pour l'ensemble de l'Europe.

### Bataille de procédure

L'Air liquide est, pour sa part, engagé dans une très complexe bataille procédurière. Au début de l'été, le groupe français, numéro un mondial des gaz industriels, obtient le feu vert du Treuhandschaft, l'organisme central chargé des privatisations, pour reprendre l'entreprise Tega, la seule du secteur à l'Est. Furieux d'avoir été débouté, son concurrent ouest-allemand Linde conteste immédiatement la décision devant le tribunal de district de Berlin et obtient satisfaction. Jugement que récite bien entendu le Treuhand, qui se dit seul souverain dans le choix des repreneurs. L'imposée est totale, faute d'avoir précisé ce point de droit : une décision prise par l'organisme chargé des privatisations est-elle opposable devant les tribunaux ?

Dans l'affirmative, on peut s'attendre à une vague de contestations, le Treuhand étant générale-

ment crédité d'une belle incompétence par les milieux industriels ouest-allemands. « La volonté des autorités de Bonn d'associer les entreprises françaises à la restructuration de la RDA est réelle. Il n'en reste pas moins que celles-ci n'ont pas sur leurs grands groupes, comme Linde, le pouvoir d'influence dont peut disposer les autorités françaises. Une réaction comme celle de Linde leur échappe », déclare en s'inquiétant un haut responsable de la Dree, qui estime cependant qu'à compter du 4 octobre « tout devrait rentrer dans l'ordre ». A cette date, le Treuhand sera placé sous la houlette du ministère des finances à Bonn. Et ses équipes complètement renouvelées. Ces décisions devraient donc être moins facilement sujettes à remises en cause.

Dans le cas précis de L'Air liquide, qui fait l'objet de sérieuses discussions au niveau gouvernemental, on s'achemine vers une solution à l'amiable : Linde reprendrait l'établissement de Brandenburg du groupe Tega, le groupe français reprend celui de Berlin. Le sort de l'unité de Leipzig, également convoité par le groupe Messergriesheim, n'est pas encore scellé. Le dossier L'Air liquide devrait être évoqué les 17 et 18 septembre lors du sommet franco-allemand qui se déroulera à Munich.

CAROLINE MONNOT

## Forte progression des investissements français à l'étranger



Source : Banque de France

Après trois années d'augmentation régulière, le flux d'investissements français à l'étranger a connu une très forte progression (+51,6 %) en 1989, s'établissant à 115,3 milliards.

## SPORTS

### L'encombrant M. B.



## ÉCONOMIE

## INDUSTRIE

Le ralentissement de la croissance et la crise du Golfe

## M. Calvet prévoit une baisse du marché automobile européen de 3 % en 1991

A trois semaines de l'ouverture du Salon de l'automobile à Paris (renommé « mondial »), l'euphorie n'est plus de mise chez les constructeurs. Le marché, en croissance ininterrompue depuis 1986, s'est retourné. M. Calvet, qui donnait lundi une conférence de presse, estime qu'il chutera cette année de 1,5 % et de 3 % en 1991.

La Grande-Bretagne et l'Espagne avaient vu leurs immatriculations reculer dès l'an dernier puis les pays du Nord et la RFA ont été atteints. Cet été l'Italie et la Belgique ont abordé la descente à leur tour. Seule la France est encore épargnée avec des ventes en hausse de 4,9 % depuis le début de l'année. Mais au total le marché européen marque un retrait de 0,7 % sur huit mois et en fait de 1,3 % (après effacement des perturbations statistiques observées en France en janvier).

La crise du Golfe va bien entendu amplifier le mouvement. De combien ? M. Jacques Calvet, le PDG de PSA (Peugeot et Citroën), estime que les ventes de véhicules neufs en Europe reculeront de 1,5 % cette année et de 3 % en 1991. « Une

réduction sensible ». Et encore les services de PSA n'ont-ils retenus qu'un scénario relativement optimiste d'un baril de pétrole à 27 dollars en moyenne sur la fin de 1990 et sur l'ensemble de 1991 et d'un dollar converti pour 3,20 francs. L'essence devrait dans ces conditions n'augmenter que de 15 %.

M. Calvet exclu aussi les effets psychologiques négatifs qui proviendraient des « mesures particulièrement inopportunes » parmi lesquelles il range un durcissement des limitations de vitesse qui perturberaient les ventes de grosses cylindrées.

Le renchérissement limité des carburants ne devrait pas, à lui seul, provoquer de basculement des achats vers les plus petites voitures. Selon M. Calvet les effets de « nouveauté de gamme » prévalent et, par exemple, les ventes de 605 et de XM ne devraient pas être touchées. En revanche, les ventes de diesel devraient voir leur part de marché s'accroître. Le patron de PSA voit dans la crise du Golfe une justification de sa stratégie passée et de ses plaidoyers vibrants en faveur de ce type de moteurs « économiques et naturellement peu polluants ».

Les ventes de diesels ont chuté depuis trois ans dans la Communauté à l'exception de la France où

elles atteignent 30 % des immatriculations. En Italie et en Allemagne elles sont retombées de 25 % en 1986 à 12 % l'an dernier à la suite d'une campagne des écologistes Outre-Rhin et d'une supervigilante Outre-Alpes.

M. Calvet réclame une relance des programmes de recherche d'économies d'énergie dans l'automobile qui favorise en particulier le diesel. Il anticipe « de gros problèmes d'énergie au premier quart du vingt et unième siècle » et, abordant un de ses thèmes favoris, affirme que la vraie défense de l'environnement ne passe pas par l'introduction des catalyseurs et des normes d'émission de gaz comme Bruxelles l'a décidé sous la pression des écologistes, mais par un abaissement des consommations et par un recours aux moteurs « propres » comme les diesels.

Il souhaite « un engagement sans ambiguïté » des Etats et de la Commission européenne en faveur du diesel, des aides accrues pour la recherche, une fixation « moins passionnelle » des normes d'émission et une amélioration de la qualité des carburants.

E. L. B.

## TRANSPORTS

Le conseil général du Var n'a pas arrêté de position sur le TGV Méditerranée

TOULON

de notre correspondant

Le conseil général du Var a tenu, le lundi 10 septembre, une réunion exceptionnelle portant sur le tracé du TGV. En provoquant cette réunion, M. Maurice Arreckx, président de l'assemblée départementale, souhaitait calmer les esprits et définir si possible une position commune.

M. Arreckx, en position d'arbitre, aura évité, comme c'est le cas depuis les premiers projets de tracé, de donner sa position pour ne dresser qu'un constat de ceux qui sont favorables au « désengorgement ferroviaire » et de ceux qui, plus nombreux, rejettent aujourd'hui tous les tracés proposés.

Dans son discours introductif, M. Arreckx s'est montré très prudent : « Je ne pense pas que le gouvernement soit disposé à renoncer à son projet, déclare-t-il, mais nous avons bien évidemment le droit, voire le devoir, de nous prononcer sur des projets qui intéressent notre département ». Ce demi-aveu d'impuissance n'aura pas infléchi les positions tranchées des élus départementaux qui se sont longuement exprimés sans que soit tirée une synthèse ni même un « vote », à l'issue de cette longue et quasi inutile séance extraordinaire d'un conseil général très ordinaire.

JOSE LENZINI

## REPÈRES

## TRANSPORTS AÉRIENS

British Airways porte plainte contre Lufthansa

La compagnie British Airways a déposé une plainte contre sa consœur Lufthansa parce que celle-ci chercherait, selon elle, à acquiescer une position dominante en RDA, notamment en prenant une participation de 26 % dans le capital de la compagnie est-allemande Interflug.

L'office fédéral des cartels ouest-allemand, lui-même, avait fait savoir son opposition à cette prise de participation. L'attaque britannique semble surtout destinée à préserver, au-delà de la réunification allemande, la position privilégiée que British Airways détient à Berlin tout comme les autres compagnies aériennes des quatre puissances d'occupation de l'ancienne capitale du Reich.

Le transporteur britannique est à l'étroit dans les aéroports londoniens encombrés et cherche à s'assurer des bases solides sur le continent et, en particulier, à Bruxelles et à Berlin, pour développer son trafic international.

## AGRICULTURE

L'URSS achète des excédents à la RDA

L'Union soviétique va acheter pour 1 milliard de marks (3,34 milliards de francs) de denrées agricoles est-allemandes, a annoncé le ministre ouest-allemand de l'agriculture, M. Ignaz Kiechle, lors d'une conférence de presse à Berlin lundi 10 septembre à son retour de Moscou.

La RDA livrera 255 000 tonnes de viande, 80 000 tonnes de beurre, 60 000 tonnes de farine ainsi que du lait en poudre, des poissons, des œufs et du tabac. Les tarifs pratiqués sont ceux du marché international, nettement moins élevés que les cours du marché intérieur allemand, la différence étant versée aux producteurs par le ministère est-allemand de l'agriculture, a indiqué M. Kiechle. L'URSS ne paiera que 20 % de la note en devises fortes, sur un crédit bancaire garanti par la RFA, et le reste en roubles convertibles, l'unité de compte des échanges entre pays de l'Est.

Ce contrat permettra de réduire les excédents agricoles est-allemands qui pèsent sur les prix du marché communautaire, en particulier ceux de la viande bovine, depuis l'intégration de facto de la RDA à la CEE début juillet.

## SOCIAL

Manifestation nationale le 22 septembre

FO lance un « avertissement » au gouvernement

La manifestation nationale que Force ouvrière organisera le 22 septembre prochain à Paris parallèlement à sa fête annuelle sera « un signe d'avertissement » lancé au gouvernement, a déclaré, lundi 10 septembre, M. Marc Blondel, secrétaire général de la confédération.

Il s'agira, a-t-il poursuivi lors d'une conférence de presse, d'une « réponse réactive au conditionnement » entretenu selon lui par le gouvernement et le patronat autour de la crise du Golfe. Pour M. Blondel, celle-ci n'a pour l'instant aucune conséquence immédiate, hormis une accélération de la hausse des prix, qui justifie pour 1990 une hausse des salaires de 3,5 % en niveau, revendication qualifiée de « relativement modeste » par le secrétaire général de FO.

Cette manifestation sera également destinée à s'opposer au projet de contribution sociale généralisée et à la « perte de pouvoir d'achat des retraités ».

## EN BREF

La région Bretagne accorde aux agriculteurs une aide de 10 millions de francs. — Le conseil régional de Bretagne a décidé une aide exceptionnelle de 10 millions de francs, destinée aux éleveurs victimes de la sécheresse et de la chute des cours de la viande bovine et ovine, a indiqué le 10 septembre son président, M. Yvon Bourges (RPR). Cette action, menée « en concertation avec les départements », qui par leurs conseils généraux devraient apporter également une subvention aux agriculteurs — permettra la fourniture d'aliments à prix réduit, notamment l'achat de foin à 100 francs le quintal. Des commissions départementales s'occuperont de la mise en œuvre de ces allocations.

La Ciotat : la CGT appelle les habitants à une grève des impôts locaux. — Les militants CGT et communistes de La Ciotat ont invité, le 10 septembre, les habitants de la ville à « refuser de payer leurs

impôts locaux » pour protester contre la « politique du franc mené par la municipalité et l'opposition du maire M. Jean-Pierre Lafond (UDF), à la relance des chantiers navals ». Les représentants du syndicat et du PC ont indiqué qu'ils allaient « passer des cette semaine dans les logements pour collecter les avis d'imposition locale ». La ville compte environ 10 000 foyers fiscaux, selon la CGT. Cette action « de désobéissance civile » vise à contraindre M. Lafond « à arrêter de s'attaquer aux services sociaux de sa ville et à ne plus s'opposer » au projet du groupe américain suédois Lexmar, qui veut construire des super-pétroliers dans les chantiers de l'ex-NORMED.

Ouverture du procès de la catastrophe du ferry Herald-of-Free-Enterprise en Grande-Bretagne. — Le procès de la compagnie P and O European Ferries et de sept de ses anciens employés, inculpés d'homicide involontaire après la catastrophe

du ferry Herald-of-Free-Enterprise, qui avait fait 193 morts, le 6 mars 1987, s'est ouvert, lundi 10 septembre, à Londres. Le Herald-of-Free-Enterprise avait chaviré alors qu'il quittait le port belge de Zeebrugge. Des tonnes d'eau s'étaient enfoncées par les portes du navire restées ouvertes. Des représentants de l'association des parents des victimes se relateront tout au long du procès — qui devrait durer au moins quatre mois — pour assister aux débats. — (AFP).

Levé de grève de la RFA. — Le Syndicat national des pilotes de ligne (SNPL) a décidé d'annuler son préavis de grève déposé à Air France pour le jeudi 13 et le vendredi 14 septembre. Les négociations avec la direction ont permis de définir les conditions de travail sur les nouveaux Boeing 747 qui entreront en service en février 1991. Tous les vols de la compagnie seront donc assurés le 13 et le 14 septembre.

## Rhône-Poulenc a vendu son siège social de Courbevoie

Pour la deuxième fois en onze ans, Rhône-Poulenc a vendu son siège social. En 1979, il cédait pour 500 millions de francs son immeuble de l'avenue Montaigne et déménageait à Courbevoie.

Aujourd'hui, le groupe chimique vient de vendre ce bâtiment implanté à la Défense. La cession s'est cependant effectuée selon un mode original, puisque le groupe a vendu à un consortium bancaire

(dont les participants n'ont pas été précisés) une option d'achat sur son siège social dans dix ans.

Rhône-Poulenc se voit reconnaître la possibilité de rester dans ses murs pendant trente ans.

L'opération a permis au groupe de dégager une plus-value de « l'ordre de 400 millions de francs ». L'immeuble était en effet porté au bilan avec une valeur d'environ 80 millions de francs alors qu'il vaut environ un milliard.

## Après la décision de Philips

SGS-Thomson et Siemens demandent davantage d'argent pour Jessi

Le président de SGS-Thomson, M. Pasquale Pistorio, s'est voulu rassurant lundi 10 septembre après l'annonce du retrait de Philips du projet-mémoire du programme européen Jessi. Cette décision, a-t-il déclaré, « ne remet pas en question le programme lui-même ». « SGS-Thomson et Siemens ont décidé de poursuivre avec les mêmes objectifs leur effort dans le domaine des mémoires », a expliqué M. Pistorio avant d'ajouter qu'« ils devront certainement pour cela — après avoir reçu plus ample information de la part de Philips — demander d'ajuster les financements prévus afin de rééquilibrer le plus important effort que la nouvelle situation leur fait supporter ». Dans un communiqué, SGS-Thomson indique en outre que « M. Pistorio a fait remarquer que SGS-Thomson ainsi que Siemens ont les caractéristiques pour remplir le vide créé par la décision de Philips et continuer le développement de la filière des mémoires statiques ». « Il est maintenant nécessaire de savoir si les gouvernements et la Communauté européenne voudront donner à Jessi tout le soutien financier nécessaire pour couvrir aussi ce secteur. »

**Le Monde**  
PUBLICITÉ FINANCIÈRE  
Renseignements :  
45-55-91-82, poste 4330

## SEPTEMBRE 1990

## LE MONDE diplomatique

## LA FORCE ET LE DROIT DANS LA RÉGION DU GOLFE.

Un dossier de six pages consacré à la confrontation militaire dans le Golfe.

## L'ACCROISSEMENT DES VENTES D'ARMES AU TIERS-MONDE ET LA SÉCURITÉ PLANÉTAIRE.

## Le Monde L'ÉDUCATION

## ENQUÊTE : LA MATERNELLE EN DANGER ?

DOSSIER : TOUS LES SUJETS DU BAC 90, EN FRANÇAIS ET EN PHILO.

## Le Monde DOSSIERS &amp; DOCUMENTS

LES FARDEAUX DE LA DETTE : L'expérience de dix ans d'endettement dans le tiers-monde permettra-t-elle d'éviter une crise similaire en Europe de l'Est ?

LITTÉRATURES D'AMÉRIQUE LATINE : Des repères pour découvrir les richesses littéraires du continent latino-américain.

## Le Monde PHILATÉLISTES

l'Officiel de la philatélie

TIMBRES ET TÉLÉCARTES : 20 pages de nouveautés.

THÉMATIQUE : les poissons d'eau douce.

CARTES POSTALES : Boulevard du Crime.

En vente chez votre marchand de journaux

## Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :  
15, RUE FAUGÈRE  
75501 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 40-65-25-99  
Télex : 206.806 F

Édité par la SARL Le Monde  
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944  
Capital social : 620 000 F  
Principaux associés de la société : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert-Beuve-Méry

Société anonyme des lecteurs du Monde Le Monde-Entreprises, M. André Fontaine, gérant.  
Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration  
Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437  
ISSN : 0395-2037  
Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 40-65-29-33

Imprimé au « Monde » 12, r. M.-Gumbert 94852 IVRY CEDEX

**Le Monde PUBLICITÉ**  
André Fontaine, président  
Françoise Huguet, directeur général  
Philippe Dupuis, directeur commercial  
Micheline Orléans, directrice du développement  
5, rue de Montesson, 75087 PARIS  
Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71  
Télex MONDPUB 206 136 F  
Téléfax : 45-55-94-70 - Société filiale du journal Le Monde et Régie Presse SA.

**Le Monde TÉLÉMATIQUE**  
Composés 36-15 - Tapez LEMONDE ou 36-15 - Tapez LM

**ABONNEMENTS PAR MINITEL**  
36-15 - Tapez LEMONDE code d'accès ABO

ADMINISTRATION :  
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY  
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 49-60-30-10  
Télex : 261.311 F

**ABONNEMENTS**  
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY  
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 49-60-32-90

Tarif	FRANCE	SUBS-BELG. LUXEMB.	AUTRES PAYS
3 mois	400 F	572 F	790 F
6 mois	780 F	1 123 F	1 560 F
1 an	1 400 F	2 066 F	2 960 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande. Pour vous abonner, renvoyer ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus  
SERVICE À DOMICILE : Pour tous renseignements : (1) 49-60-34-70

## BULLETIN D'ABONNEMENT

**DURÉE CHOISIE**

3 mois ☐

6 mois ☐

1 an ☐

Nom : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_

Localité : \_\_\_\_\_

Pays : \_\_\_\_\_

Vous devez obligatoirement indiquer tous les noms propres en capitales d'imprimerie. PP Paris PP

150 من الاصل



## ECONOMIE

# Les banques centrales dans la construction européenne

## II. - L'indépendance concertée de l'institut d'émission néerlandais

Les douze pays de la Communauté économique européenne ont du mal à se mettre d'accord, comme l'a montré le récent conseil des ministres des finances des Douze à Rome, sur le calendrier de la deuxième étape de l'union économique et monétaire qui doit notamment être marquée par la constitution d'un système européen de banques centrales. Nous poursuivons notre série de portraits des principales banques centrales européennes commencée avec celle d'Italie (le Monde du 11 septembre).

AMSTERDAM  
de notre correspondant

Le ministère des finances néerlandais est un véritable paradis de béton, auquel le visiteur accède par un plan incliné en rampe. La Banque néerlandaise - dénomination officielle de la Banque centrale des Pays-Bas ou DNB - est un exemple au moins aussi ingrat d'architecture géométrique, qui contraint ses hôtes à emprunter un escalier menant en sous-sol. Entre les deux institutions sont donc bien tenus. D'autant que leurs intérieurs exhalent la même ambiance : fonctionnelle, dépouillée et affairée.

Mais le ministère est installé à La Haye, tandis que la Banque a son siège à Amsterdam : une cinquantaine de kilomètres les séparent. A l'ère du téléphone et de la télécopie, ces quelques arpents valent leur pesant de symbole : « Il souligne notre indépendance », dit-on à la DNB, où l'on a toutefois le sens des nuances : « Le terme d'indépendance a une connotation trop absolue ; mieux vaut parler d'autonomie. » Mais un haut fonctionnaire du ministère a été fait de remettre les mots à leur place : « Être autonome signifie pouvoir décider sa propre loi ; ce n'est pas le cas de la Banque, qui occupe néanmoins une position très indépendante. »

La clé du système néerlandais

réside dans l'article 26 de la loi régissant le statut de la DNB, société anonyme, dont l'unique actionnaire est l'Etat. Institut d'émission et « banque des banques », la DNB est avant tout chargée « de réguler (...) et de stabiliser la valeur » du florin. Taux d'intérêt et interventions sur le marché des changes : Amsterdam a toute latitude d'agir. Mais ses décisions ne s'imposent à La Haye qu'autant longtemps que le ministre des finances les estime compatibles avec la politique du gouvernement. Les Pays-Bas appliquent, en l'occurrence, l'adage : « qui ne dit mot consent ». A partir du moment où le ministre ne consent plus, il y a conflit et l'article 26 prévoit une procédure de règlement aussi « ingénieuse » que détaillée.

### Coordination et indications

Le ministre qui estime nécessaire une « coordination » des politiques du gouvernement et de la Banque donne à la direction de celle-ci « des indications » adéquates. Il s'agit bien d'indications et non pas d'injonctions, dans la mesure où les responsables de la DNB ne sont pas tenus de les suivre. Ils ont, en effet, le droit « dans les trois jours », de formuler « des objections écrites ». Au cas où le gouvernement décide de faire primer les indications du ministre, sa décision « motivée » et « les objections de la Banque » sont publiées au *Staatscourant* (le J.O. néerlandais). L'affaire devient dès lors publique et donne lieu, selon la tradition politique néerlandaise, à un débat parlementaire... si celui-ci n'est pas, à ce moment-là, engagé.

On chercherait vainement une illustration concrète du fonctionnement de l'article 26 : il n'a jamais été appliqué ! « Cela ne signifie pas qu'il est inopérant », s'empresse de faire valoir un des interlocuteurs. Au contraire : qu'aucun ministre des finances n'ait jamais éprouvé le besoin de le mettre en œuvre serait la preuve de l'efficacité du système néerlandais, qui n'est pas sans rappeler la notion, hier chère aux stratèges

militaires, de « l'équilibre de la terreur ».

Le ministre des finances et la Banque des Pays-Bas coexistent pacifiquement, car « le devoir d'indication » du premier et le « droit d'objection » de la seconde se neutralisent : constituent l'un et l'autre une arme suprême et ultime, ils obligent leurs détenteurs respectifs « à se concerter en permanence ; mieux : à trouver un accord ».

Loins de se flatter d'être pris pour exemple, les Néerlandais estiment que leur « système » ne dépend en rien du pouvoir central. Son président et son secrétaire sont nommés par décrets royaux sur une liste de quatre personnes « recommandées » par la direction et le conseil d'administration de la Banque elle-même. Leurs mandats sont irrévocables, durent sept ans (contre quatre ans pour une législature et le gouvernement qui en découle) et sont renouvelables. Il en va de même pour les quatre directeurs centraux, le nom d'un postulant étant proposé au ministre des finances sur une liste de trois personnes, établie par la Banque. Le ministre doit refuser deux fois de nommer un candidat officiel avant de pouvoir désigner lui-même le directeur.

Financièrement, ce sont les administrateurs de la DNB qui établissent les comptes et fixent, dans une certaine fourchette, la part des bénéfices que la Banque retient pour financer son fonctionnement. Dérégatoire au droit commun des sociétés anonymes, cette procédure réduit l'Etat-actionnaire au silence et empêche le ministre des finances de se servir de la Banque pour financer le déficit budgétaire, en décrétant, par exemple, que ses réserves d'or font partie des bénéfices distribuables.

Dernier facteur important : « Aux Pays-Bas, la ligne directrice de la politique monétaire est le cours de change du florin ; or, il y a toujours eu une entente entre les ministres des finances et les présidents de la DNB. » Depuis plusieurs mois cependant, l'harmonie des points de vue d'Amsterdam et de La Haye est sujette à caution. Alors que la DNB s'en tient au dogme d'une évolution du florin symétriquement parallèle à celle du deutschemark, le ministre des finances a évoqué l'éventualité d'un décrochage, au cas où les autorités de Bonn ne parviendraient pas à étouffer la menace inflationniste portée par la réuni-

pas transposable en tant que tel, son bon fonctionnement reposant sur des « facteurs typiques ». En tête de liste : une « définition étroite et précise du mandat de la DNB ». Second élément : la personnalité du président de la Banque, qui, par exemple, fixe l'actuel titulaire du poste, M. Willem Duisenberg, et son prédécesseur, M. Jelle Zijlstra, ont pour point commun d'avoir d'abord été ministres des finances et même ministre-président dans le cas du second. Une expérience politique précieuse, avant de passer de l'autre côté de la barrière.

Structurellement, la DNB ne

pas transposable en tant que tel, son bon fonctionnement reposant sur des « facteurs typiques ». En tête de liste : une « définition étroite et précise du mandat de la DNB ». Second élément : la personnalité du président de la Banque, qui, par exemple, fixe l'actuel titulaire du poste, M. Willem Duisenberg, et son prédécesseur, M. Jelle Zijlstra, ont pour point commun d'avoir d'abord été ministres des finances et même ministre-président dans le cas du second. Une expérience politique précieuse, avant de passer de l'autre côté de la barrière.

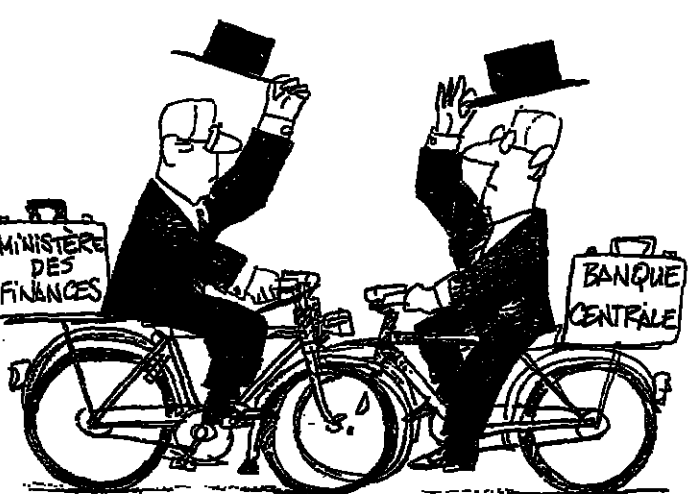
Structurellement, la DNB ne

Structurellement, la DNB ne

Structurellement, la DNB ne

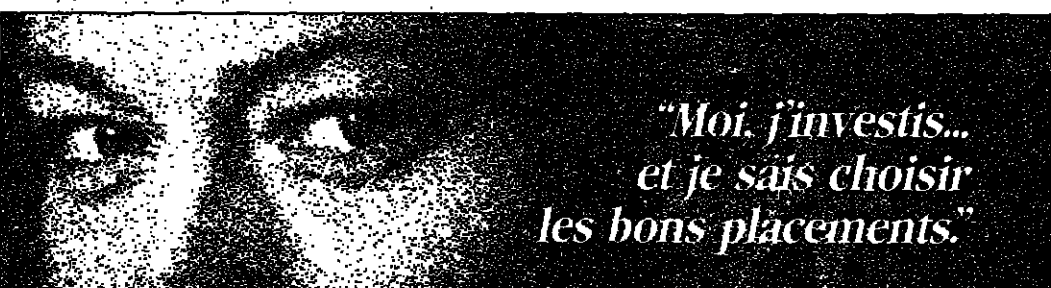
Structurellement, la DNB ne

Structurellement, la DNB ne



PANCHO

### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



### EMPRUNTS SEPTEMBRE 1990

Emprunts à taux fixe de 1,2 milliard de francs avec deux tranches au choix du souscripteur :

soit 10% échéance 1998	
Durée	8 ans et 28 jours.
Taux de rendement actuariel	10,70%.
Amortissement	au pair, en totalité le 22 octobre 1998.
Assimilation	à la souche 10% octobre 1998, au choix des souscripteurs, soit immédiate : - 1 <sup>er</sup> coupon le 22 octobre 1990. - prix de souscription de 5,278 F comprenant les intérêts courus. - soit différée : - 1 <sup>er</sup> coupon le 22 octobre 1991. - prix d'émission de 4 780 F.

soit 10,50% échéance 2002	
Durée	11 ans et 183 jours.
Taux de rendement actuariel	payable le 26 mars de chaque année. Le premier coupon payable le 26 mars 1991 sera de 263 F.
Prix d'émission	4,925 F.
Taux de rendement actuariel	10,75%.
Amortissement	au pair, en totalité le 26 mars 2002.
Assimilation	le 26 mars 1991, à l'emprunt 10,50% - mars 2002.

Emprunt à taux révisable de 600 millions de francs avec option d'échange en taux fixe et assimilable à la souche PIBOR 3 mois - septembre 1998

Prix d'émission	20 150 F.
Durée	7 ans et 351 jours.
Taux de rendement actuariel	coupon payable trimestriellement déterminé par soustraction d'une marge de 0,20% au taux de référence PIBOR 3 mois.
Marge actuarielle	- 0,42% sur la base d'un PIBOR 3 mois de 10,375% (équivalent à un taux actuariel annuel de 10,9414%).
Amortissement normal	In fine, le 10 septembre 1998, au pair.
Assimilation	les titres non échangés seront assimilés après paiement du coupon du 13 juin 1991 à l'emprunt PIBOR 3 mois septembre 1998. Les titres présentés à l'échange seront assimilés à l'emprunt 10% octobre 1998.
Option d'échange	chaque obligation est assortie d'une option d'échange, contre 4 obligations 10% - 1998, exerçable à trois périodes différentes : - du 19 novembre 1990 au 29 novembre 1990 inclus - du 16 février 1991 au 28 février 1991 inclus - du 20 mai 1991 au 30 mai 1991 inclus. Le taux de rendement des nouvelles obligations ressort respectivement à 10,25%, 10,26% et 10,25%.

Une fiche d'information livrée COB n° 90-354 du 4 septembre 1990 est disponible sans frais sur demande. BALO du 10 septembre 1990.

Emprunts Crédit Foncier, soyez les premiers à en profiter

**CRÉDIT FONCIER**  
DE FRANCE

S.A. au capital de 2.883.073.800 F - Siège social : 19, rue des Capucines - 75001 Paris

### PUBLICITÉ RÉPUBLIQUE FRANÇAISE PRÉFECTURE DE LA SEINE-MARITIME DIRECTION DÉPARTEMENTALE DE L'ÉQUIPEMENT

**OBJET :**  
Liaison SUD III - autoroute A 13.  
Enquêtes publiques concernant :  
- les travaux de la mise à 2 x 2 voies de la RN 138 sur le territoire de la commune de GRAND-COURONNE ;  
- la mise en compatibilité du plan d'occupation des sols de la commune de GRAND-COURONNE ;  
- le classement en route express de la RN 138 du PR 9 au PR 12+193 G et 12+710 D, sur le territoire des communes de GRAND-COURONNE et OISSEL.

### 1<sup>er</sup> AVIS

M. LE PRÉFET de la région de Haute-Normandie, PRÉFET de la Seine-Maritime, informe le public que, par arrêté en date du 20 août 1990, il a été prescrit l'ouverture :

- d'une enquête préalable à la déclaration d'utilité publique des travaux de la mise à 2 x 2 voies de la RN 138 sur le territoire de la commune de GRAND-COURONNE (département de la Seine-Maritime) faisant partie de la concession SAPN jusqu'au PR 11+250 de la RN 138), suivant les dispositions du décret n° 85-453 du 23 avril 1985, pris pour l'application de la loi du 12 juillet 1983 relative à la décentralisation des enquêtes publiques et à la protection de l'environnement ;
- d'une enquête publique en vue du classement en route express de la RN 138 du PR 9 au PR 12+193 G et PR 12+710 D, sur le territoire des communes de GRAND-COURONNE et OISSEL ;
- d'une enquête publique sur la mise en compatibilité du plan d'occupation des sols de la commune de GRAND-COURONNE.

Les dossiers se rapportant à ces enquêtes, qui se dérouleront du lundi 1<sup>er</sup> octobre 1990 au samedi 3 novembre 1990 inclus, seront mis à la disposition du public dans les mairies de :

- GRAND-COURONNE, de 8 h 30 à 16 h 30, du lundi au vendredi, et le samedi de 8 h 30 à 12 h (dimanches et jours fériés exceptés) ;
- OISSEL, de 8 h 30 à 16 h 30, tous les jours (samedis, dimanches et jours fériés exceptés).

Pendant la durée des enquêtes, un dossier technique sera également déposé à titre d'information, tous les jours (samedis, dimanches et jours fériés exceptés), à la Préfecture de la Seine-Maritime, direction départementale de l'équipement, à ROUEN, de 8 h 30 à 11 h 30 et de 14 h à 16 h 30.

L'un ou l'autre des membres de la commission d'enquêtes recevra en personne les observations du public à la mairie de :

- OISSEL, le mercredi 31 octobre 1990, de 9 h à 12 h ;
- GRAND-COURONNE, le jeudi 4 octobre et le mercredi 31 octobre 1990, de 14 h à 16 h 30, le vendredi 2 novembre 1990, de 9 h à 12 h et de 14 h à 16 h 30, le samedi 3 novembre 1990, de 9 h à 11 h 30.

La commission d'enquête sera présidée par :  
- M. Michel CHAUMET, ingénieur en environnement industriel en retraite, demeurant 2, allée du Valasse, à LILLEBONNE 76170,  
avec lequel siègeront :  
- M. Michel VALLOIS, conseiller pédagogique en retraite, demeurant 52, rue Edouard-Branly, à BIHOREL 76420,  
- M. André PICARD, ingénieur divisionnaire des TPE en retraite, demeurant 1, sente des Groues-Baux, à GIVERNY 27620.

Une copie du rapport d'enquêtes dans lequel la commission d'enquêtes aura énoncé ses conclusions motivées sera déposée dans les mairies de GRAND-COURONNE et OISSEL, ainsi qu'à la Préfecture de la Seine-Maritime, direction départementale de l'équipement, cité administrative, rue Saint-Sever, à ROUEN.

Les demandes de communication de ces conclusions devront être adressées à M. LE PRÉFET de la région de Haute-Normandie, PRÉFET de la Seine-Maritime (adresse ci-dessus).

LE PRÉFET.

**EAP/CENTRE MALESHERBES**  
FORMATION CONTINUE LANGUES  
SESSIONS D'AUTOMNE  
Préparation aux examens  
TOUET - CAMBRIDGE  
CHAMBRES DE COMMERCE  
Formations accélérées  
Sessions de rattrapage  
au 108, bd Malesherbes  
75017 Paris.  
Tél. : 47-34-65-48  
CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE DE PARIS

## TECHNOLOGIES

## L'audiotex ou la télématique sans Minitel

*L'audiotex, ou télématique vocale, commence à se développer en France. Il offre aux usagers du téléphone presque les mêmes services que ceux du Minitel, mais avec un simple combiné et sans petit écran.*

Alors qu'en France on découvrait les plaisirs du Minitel, de ses messageries pas toujours roses et autres services interactifs, un autre type de télématique se développait outre-Manche et outre-Atlantique : la télématique vocale, ou audiotex. Ses usages ressemblent à ceux développés sur notre réseau vidéotex national, qu'il s'agisse de s'envoyer des messages ou de connaître l'état de son compte en banque. Mais il bénéficie d'un avantage considérable : il suffit pour s'en servir d'un simple téléphone. Ce qui est le cas de 600 millions de personnes dans le monde et de 30 millions en France : contre 4,5 millions d'utilisateurs de Minitel en France et une poignée de plus dans le reste du globe.

Occultée par la télématique visuelle, ou vidéotex, la télématique vocale s'est très peu développée en France. Selon Mary Ann O'Loughlin, consultant, auteur d'une récente étude sur la télématique vocale éditée par la société américaine d'étude de marché Probe (1), il y aurait dans ce domaine six ans de décalage entre l'Europe et les États-Unis. Mais ce marché devrait dépasser 1 milliard de dollars (5 milliards de francs) d'ici à 1995 : il croît de 46 % par an.

Les applications de télématique vocale se répartissent en deux grandes catégories : la messagerie, et les services de diffusion d'information.

Les messageries, comme leur nom l'indique, permettent de laisser des messages à un abonné en son absence. Elles rendent donc le même type de service qu'un répondeur téléphonique mais sont beau-

coup plus commodités, surtout dans une entreprise. Or, pour pallier la diminution du nombre de secrétaires (productivité oblige), les répondeurs téléphoniques ont commencé à se répandre dans les firmes. Avec des inconvénients évidents : ou il faut en acheter un par salarié, et c'est assez coûteux ; ou un répondeur sert à plusieurs personnes et pour prendre connaissance de ses messages personnels il faut écouter tous ceux envoyés aux autres membres du groupe.

#### Mieux et moins cher que des répondeurs

Avec une messagerie vocale, on accède directement à sa boîte à messages en composant un numéro de téléphone et en s'identifiant grâce à son mot de passe personnel. Les messages sont tous stockés sous forme digitale (un peu comme sur un disque compact) dans la mémoire d'un ordinateur : le serveur vocal. Tout comme avec les messageries électroniques, on peut aussi avec ce système envoyer un message à un groupe de correspondants.

Il existe des serveurs de toute taille pouvant gérer de 50 à 100 000 boîtes aux lettres. Un serveur « moyen » comprenant 500 boîtes aux lettres coûte environ 200 000 francs (400 francs par personne).

Une messagerie originale a été développée par la société britannique Telephone Management Systems. Elle est destinée aux hôteliers ayant une clientèle internationale : chaque client possède ainsi sa boîte aux lettres dans laquelle ses interlocuteurs peuvent



lui enregistrer des messages dans sa langue.

Deuxième catégorie d'applications : les services de diffusion d'informations. Il en existe toute une palette : des plus simples, comme ceux qui consistent à composer un numéro de téléphone pour entendre un bulletin météo, aux plus complexes, comme celui développé par la banque Citicorp, filiale de la Compagnie bancaire, pour connaître l'état de son compte et effectuer différentes opérations. Pour ce type d'application interactive, un dialogue doit pouvoir s'établir entre l'usager et l'ordinateur serveur qui stocke les informations. Car il faut indiquer à l'ordinateur son numéro de

compte, le type d'opérations que l'on veut effectuer, les montants en jeu, etc. Ce qui peut se faire de plusieurs façons. Soit en utilisant les touches du téléphone : 1 pour l'état du compte par exemple, 2 pour un virement... Soit en parlant et en utilisant un nombre limité de mots que l'ordinateur est alors capable de reconnaître.

#### Porno et météo

Les applications de ce type de services sont infinies. Qu'il s'agisse d'aiguiller au téléphone un correspondant extérieur dans les méandres d'une entreprise pour qu'il tombe sur le bon interlocuteur ; de passer commande par téléphone, de réserver des places de train ou d'avion... Comme pour les messageries, les informations sont, là aussi, stockées dans l'ordinateur serveur sous forme digitale. Et le tarif de ces services est variable, comme ce sont les services Minitel. A l'instar des kiosques vidéotex (le fameux 3615 par exemple), il

existe un kiosque téléphonique. Les services d'information accessibles par ce réseau sont facilement identifiables : leurs numéros d'appel commencent tous par 3665. Mais coûteux et contraignant, le kiosque téléphonique est essentiellement utilisé pour délivrer deux types de messages : météo ou pornos. Il en coûte en effet à l'usager 3,65 francs les 140 secondes reversées pour moitié à France Télécom et pour moitié au prestataire de services.

Pour bénéficier d'une plus grande souplesse de tarification, ces derniers peuvent aussi s'équiper de leur propre serveur vocal et définir leur propre accès au service. La technologie des serveurs d'information est la même que celle des serveurs de messagerie ; seul le logiciel d'accès est différent. Mais les constructeurs de serveurs français sont actuellement les seuls agréés par France Télécom. Conséquence : le prix de ces serveurs est environ dix fois plus élevé en France qu'aux États-Unis. Ce qui freine actuellement le développement de l'audiotex dans l'Hexagone.

Domage car, après avoir vu son développement freiné en raison de l'implantation des Minitels, l'audiotex pourrait au contraire tirer profit de ce média pour mettre en place des applications originales. « Audiotex et vidéotex sont deux médias complémentaires », affirme en effet Daniel Kaplan, directeur de JKLM, une société de services spécialisée dans les nouvelles technologies de l'information, réalisatrice de nombreux services télématiques. « L'audiotex, qui ne permet d'effectuer que des transactions simples, s'arrête là où commence le vidéotex », estime-t-il.

ANNIE KAHN

(1) « European Voice Mail and Voice Response: markets and strategies to 1995 », ed. Probe Research Inc.

### « Le Monde » en vocal

La télématique du Monde exploite depuis le mois de décembre 1989 un service utilisant les qualités complémentaires de l'audiotex et du vidéotex. Lancé à l'occasion des fêtes de fin d'année, ce service avait été mis au point par Videotex, firme spécialisée dans la conception, la réalisation et l'hébergement de ce type de produits d'avant-garde, « dada » de son PDG, Alain Philippe.

C'est en juin 1988 que fut pour la première fois mis en exploitation le procédé qui permet de transformer un message saisi sur Minitel en message téléphonique, grâce à un synthétiseur de parole. Le message est ensuite envoyé au jour et à l'heure sélectionnés.

Dans l'application du Monde, outre le message parlé, il est possible d'adresser à son destinataire quelques mesures d'un air musical, classique ou non, choisi sur une liste donnée sur l'écran. Aussi bien, un abonnement au quotidien de la rue - désormais - Falguère peut être également pris à l'intention du destinataire... Ce

service est toujours en exploitation, et tout un chacun peut l'appeler sur le 3817 en composant ensuite ALLIUM. Si la voix de synthèse peut apparaître parfois un peu... chevrotante, elle ajoute un charme désuet à la très moderne exploitation d'une technique qui n'a pas encore dit son dernier mot. Le coût à la minute est de 2,19 francs pour celui qui appelle.

Videotex, qui vient d'être reprise à hauteur de 33 % par CCMC, filiale du groupe Concept, spécialisée dans l'informatic de gestion, se lance actuellement dans le kiosque téléphonique. L'entreprise s'est attachée la clientèle de Polygram (35 % du marché du disque en France), celle de Fun Radio, celle de l'Olympique de Marseille, de Pif. D'autres « produits » sont tout spécialement orientés vers les secteurs de la banque et de la finance : alerte à la cote boursière via une banque de données, service de réveil Bourse ou service purement vocal, et vendu ci en main aux établissements bancaires.

C. L.

### Médecine préventive pour photocopieur

Mieux vaut prévenir que guérir. En vertu de ce principe, le fabricant de photocopieurs Rank Xerox a développé un système expert pour analyser les performances de ses machines et détecter les pannes potentielles avant que le copieur ne soit immobilisé. Pour bénéficier de ce service, le copieur, doté d'un boîtier électronique spécifique, doit être relié à l'ordinateur (sur lequel fonctionne le système expert) par l'intermédiaire d'une ligne téléphonique. Le boîtier teste en permanence les performances de la machine et l'état des consommables (développeur et toner). Dès que les données collectées par ce boîtier dépassent certains seuils, le copieur est automatiquement connecté au système expert. L'ordinateur indique alors ce qu'il faut faire pour que le copieur ne tombe pas en panne. Et, si nécessaire, il envoie un message d'alerte au service après-vente.

Ce service ne fonctionne actuellement que sur certains photocopieurs haut de gamme : les Xerox 1090 et 5065.

### Une dactylo à distance

Du télésecrétariat, on connaît déjà la permanence téléphonique à distance. Grâce à ce système, une petite entreprise (ou un médecin, consultant indépendant, etc.) pour qui l'embauche d'une secrétaire ne se justifie pas peut faire transférer ses appels téléphoniques vers une société spécialisée. Dès son retour, l'intéressé appelle la société de permanence téléphonique pour prendre connaissance de ses messages.

Une société de télésecrétariat, Convergen, vient d'ajouter à ce service un dispositif de dactylographie. Grâce à l'utilisation judicieuse du Minitel, les abonnés de la société allergiques à l'utilisation d'un clavier peuvent dicter leur texte par téléphone ou en envoyer une copie manuscrite par télécopie. Ils récupèrent ensuite leur texte tapé, par l'intermédiaire de leur Minitel, en faisant le numéro de téléphone du service puis en indiquant leur code personnel. Le texte s'imprime soit sur une imprimante connectée au Minitel, soit sur l'imprimante de leur micro-ordinateur (relié au Minitel) s'ils en possèdent un.

L'abonnement aux deux services (permanence téléphonique et dactylographie) coûte environ 2 000 francs par mois.

### Des mémoires mortes ou vives

Tous les ordinateurs et de plus en plus de matériel audio et vidéo ont besoin de mémoire électronique pour enregistrer des informations. Elles furent ces dernières jours au centre des discussions concernant le retrait de Philips de l'un des programmes de recherche européenne Jessi. Le constructeur néerlandais a en effet fait part de sa décision d'abandonner les recherches sur un type particulier de mémoire : les S-RAM.

Il existe deux grandes catégories de mémoires à semi-conducteurs : les mémoires vives (ou RAM : Random Access Memory) et les mémoires mortes (ou ROM : Read Only Memory). Les informations contenues dans une mémoire vive peuvent être modifiées à volonté. Ce qui n'est pas le cas d'une mémoire morte dont on ne peut que lire le contenu qui reste donc toujours le même. Les mémoires vives ont un inconvénient certain : elles sont « volatiles » c'est-à-dire qu'elles oublient tout lorsque l'on coupe le courant. Ce qui n'est pas le cas des mémoires mortes.

Mais, de ce point de vue, certaines mémoires sont vives et mortes à la fois ! C'est le cas des EPROM (Erasable Programmable Read Only Memory), mémoires mortes que l'on peut néanmoins reprogrammer quelques fois ; et des S-RAM (Static Random Access Memory) qui, à la différence des DRAM (Dynamic Random Access Memory) ont une petite partie non volatile. Selon Jean-Philippe Davin, directeur des études économiques chez SGS Thomson, le marché mondial des S-RAM est de 3 milliards de dollars (16 milliards de francs environ) soit 23 % du marché mondial des mémoires, toutes catégories confondues. Les Japonais en sont de gros consommateurs (40 % de la consommation mondiale), car les S-RAM sont utilisées non seulement dans les micro-ordinateurs (comme tous les autres catégories de composants), mais aussi dans les lecteurs de disques compacts. Elles le seront également dans les téléviseurs haute définition, ce qui est également le cas des autres types de mémoires. Les six premiers producteurs de S-RAM dans le monde sont japonais, le coréen Samsung arrive en septième position ; et SGS Thomson en huitième.

A. K.

**invitation**

INFORMATIENS, venez rencontrer les constructeurs, les SSII, et les grands utilisateurs qui recrutent dans **Le Monde** au 13<sup>e</sup> salon Pro/Search informatique

les 14-15 SEPTEMBRE 1990  
PALAIS DES CONGRÈS - PARIS PORTE MAILLOT  
vendredi 14 septembre : 10h - 19h30 - samedi 15 septembre : 10h - 17h

Entrée libre

**PRO SEARCH**  
Le salon du recrutement

114 avenue Charles-de-Gaulle • 92522 Neuilly-sur-Seine • (1) 46 40 17 00

**ALEXANDRE ZINOVIEV**

Mon Tchekhov

J'analyse les traits de l'œuvre de Tchekhov à l'aune de ma propre personnalité littéraire.

LE REGARD LITTÉRAIRE

**EDITIONS COMPLEXE**

**PUBLICATION JUDICIAIRE**

**EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DE LA COUR D'APPEL DE PARIS.**

Par arrêt de la 9<sup>e</sup> Chambre (section B) de la Cour d'Appel de Paris du 6 juillet 1988 :

— M. Serge WOLINER, né le 23 septembre 1946 à Paris (19<sup>e</sup>) et demeurant à Paris (16<sup>e</sup>), 26, avenue Kléber,

— a été condamné à 1 AN d'emprisonnement avec sursis et à 60 000 F d'amende pour fraude fiscale.

La Cour a en outre ordonné, aux fins du condamné :

1<sup>o</sup> la publication de cet arrêt, par extrait, dans les journaux le Journal officiel, le Monde et le Figaro ;

2<sup>o</sup> l'affichage de cet arrêt, par extrait, pendant 3 MOIS, selon les modalités fixées à l'article 1741 du Code Général des Impôts (établissement professionnel : Cabinets d'Avocats, 26, avenue Kléber, 75116 Paris) Pour extrait conforme délivré à M. le Procureur général sur sa réquisition.

**POUR LE GREFFIER EN CHEF.**

صكرا من المرحل



Médecine préventive  
pour photocopies

Un téléphone

Une dactylo  
à distance

ORGANISME NATIONAL PROFESSIONNEL

recherche pour sa  
Direction Technique

INGENIEUR  
"STRUCTURES"

De Formation ECP, Mines, ETP ou équivalent + CHEC si possible, vous disposez d'environ 5 ans d'expérience du Bureau d'Etudes en entreprise. Vous y avez acquis une solide pratique de la conception et du calcul informatique des structures (BA, BP, CM, Bois...).

INGENIEUR  
"EQUIPEMENTS  
TECHNIQUES"

De formation ENSAIS ou équivalent, vous disposez d'environ 5 ans d'expérience du Bureau d'Etudes en entreprise. Vous y avez acquis une solide pratique de la conception et du calcul informatique des installations de Génie Climatique, d'Acoustique, d'Electricité...

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, vous aurez la responsabilité de gérer des projets de recherche pour le Bâtiment. Votre mission couvrira la participation à l'expression des besoins, les demandes d'études à des organismes de recherche, l'analyse et la synthèse de ces études, la planification, le suivi et la gestion de ces recherches.

Vous excellent contact humain, votre goût pour la communication, votre capacité à travailler en équipe, vous permettront d'établir avec aisance les relations nécessaires avec des interlocuteurs variés (entreprises, organismes de recherche, laboratoires...), d'intervenir dans des réunions, de participer à des publications.

Dynamique, imaginatif, vous avez le sens de l'organisation, de solides qualités d'analyse et de synthèse et saurez faire preuve de ténacité pour mener à bien les projets.

La connaissance de l'anglais est indispensable, celle de l'allemand souhaitée.

Ces postes sont basés en Région Parisienne. De fréquents déplacements sont à prévoir sur Paris, occasionnellement sur la province et/ou l'étranger.

Pour nous accompagner dans notre développement, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant la référence du poste à CK - 23 bis, rue Pierre Guérin 75016 Paris.



Chantal Kenwyn

Usine - 900 personnes

RESPONSABLE DES RESSOURCES  
HUMAINES ET RELATIONS SOCIALES

300.000 +

Une Société industrielle et commerciale, 3300 personnes en France, rattachée à un groupe multinational parmi les tous premiers mondiaux dans son domaine, recherche pour une de ses usines son Responsable des Ressources Humaines et des Relations Sociales.

**SA MISSION :** Dans le cadre d'une société pratiquant une politique du personnel moderne et dynamique à l'élaboration de laquelle il sera associé, il assurera en remplacement du titulaire actuel qui évolue vers de plus larges responsabilités opérationnelles :

- la gestion des ressources humaines en s'attachant à développer toutes actions de formation et de motivation permettant au potentiel humain de l'entreprise d'être constamment adapté aux évolutions des métiers ainsi qu'aux impératifs de compétitivité économique et de qualité ;
- la responsabilité des relations sociales et sera l'interlocuteur des délégués du personnel et présidera le C.E.

SON PROFIL :

- 35 ans environ
- Formation supérieure juridique - un 3ème cycle CIFOP, CELSA, DESS de gestion de personnel serait apprécié (une formation d'ingénieur peut être envisagée)
- une solide expérience opérationnelle de la fonction personnel dans l'intégralité de ses composantes.

Réelles perspectives d'avenir pour un candidat ayant des qualités marquées de dialogue, de créativité et d'opérationnel sur le terrain.

Poste région Nancy.

Ecrire sous réf. 37 A 1926-OM  
Discretion absolue

Membre de Synlec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



LE CENTRE NATIONAL  
D'INSERTION  
PROFESSIONNELLE  
D'ART LYRIQUE

institution nationale d'insertion professionnelle  
des artistes lyriques,  
subventionnée par le Ministère de la Culture,  
de la Communication, des grands travaux  
et du Bicentenaire,  
la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur  
et la Ville de Marseille

recrute

1) UN (E) DIRECTEUR (TRICE)

Il (elle) aura la responsabilité de définir et de mettre en œuvre un projet pédagogique alliant une formation complémentaire et une période de pratique professionnelle devant déboucher sur l'insertion des jeunes artistes des chœurs ayant terminé leurs études dans des établissements contrôlés par l'Etat ou en début de carrière.

Il (elle) devra fournir aux stagiaires une assistance dans la recherche de débouchés professionnels sur les différentes scènes lyriques françaises et d'une manière générale un encadrement technique et artistique dans la conduite de leur carrière.

2) UN CHEF DE CHŒURS

Avant le 31 octobre  
Transmettre curriculum vitae, lettre de motivation  
et projet pédagogique à :  
M<sup>me</sup> la Présidente du CNPAL  
49, rue Chape  
13004 MARSEILLE

Ensemble, exceller dans  
nos métiers, gagner en Europe.

ORGANISATEURS

REIMS

LE CREDIT AGRICOLE

DE L'UNION NORD-EST

CONFIRME

SA DYNAMIQUE

DE SUCCES:

PREMIERE BANQUE

REGIONALE.

100 POINTS DE VENTE.

1600 COLLABORATEURS



3ème Caissé régionale de la première banque européenne avec un bilan de 25 Milliards de Francs, le Crédit Agricole de l'Union Nord-Est fait de la compétitivité un métier.

Cette puissance et cette solidité affirmées renforcent les valeurs que nous défendons : esprit d'équipe, sens du service, volonté d'innovation, solidarité.

Au sein d'un environnement professionnel performant, vous vous situez avant tout comme une force de propositions. Vous étudiez, concevez, rationalisez les systèmes de gestion, les circuits, les procédures et les méthodes qui optimisent le fonctionnement de notre banque. Vous coordonnez les actions des groupes de travail qui vous sont confiés et veillez à la mise en œuvre des solutions retenues.

Cette mission, passionnante, stratégique dans notre évolution, exige les compétences de candidats de formation BAC+5 ayant, suivant les postes à pourvoir, 2 à 7 ans d'expérience en cabinet d'organisation ou dans une banque.

Vos qualités de base : esprit d'analyse et de synthèse, autonomie, objectivité, rigueur, forte créativité, se complètent par des capacités de management, le souci de la performance et de l'efficacité. Un fort potentiel vous permettra d'élargir encore vos responsabilités.

L'un des postes nécessite de bonnes connaissances en bureautique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo) sous réf. LM/OR, à Jean-Pol Galichet - Crédit Agricole de l'Union Nord-Est - Direction des Ressources Humaines - 25, rue Libergier - 51100 Reims

Recruter  
en haute technologie

Paris (Porte d'Orléans). Cette importante société européenne d'ingénierie en informatique (7 500 personnes) recherche un chargé de recrutement (H/F). Intégré au sein de la Branche Conseil et Informatique de Gestion (1 000 personnes) et en étroite liaison avec les unités opérationnelles, il aura pour mission d'assurer l'intégralité des opérations de sélection des ingénieurs et cadres informatiques. Le candidat de formation supérieure (Sciences Humaines, DESS de psychologie, psychoprat...) possède au moins 2 ans d'expérience dans le recrutement. Il est motivé pour travailler dans un environnement de technologie avancée et pour participer au développement d'une entreprise de dimension européenne.

Merci d'envoyer CV + lettre manuscrite + photos et prétentions sous réf. LSA184, à Catherine DUANIKIAN,  
SEMA SELECTION, 16 rue Barbès, 92136 MONTROUGE CEDEX



Paris - Lyon - Toulouse

Importante organisation professionnelle du logement social  
recherche pour un de ses organismes de formation des :

Consultants en formation

Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure dans le domaine de la gestion, une expérience professionnelle réussie de 3 à 5 ans dans la formation et vous connaissez le monde de l'entreprise. Avoir évolué dans le milieu du BTP et de la maîtrise d'ouvrage est un atout, de même que des compétences dans le domaine de la communication et du marketing.

Rendant compte au Directeur, vos missions seront diversifiées.

Analyser les besoins en formation des entreprises de milieu professionnel, être un véritable conseil en formation auprès des dirigeants.

Effectuer des interventions pédagogiques en entreprise afin de déve-

lopper le professionnalisme et de favoriser l'évolution des métiers. Bâtir des plans de formation et coordonner des programmes pédagogiques.

Concevoir et animer des séminaires inter-entreprises.

Pour réussir, il faut être réceptif et créatif, imaginatif et méthodique, aimer le travail en équipe, apporter une dimension commerciale à son action.

Si vous entrez dans notre équipe, réussissez, vous n'aurez aucune difficulté à progresser.

Des déplacements fréquents et de courte durée sont à prévoir.



Merci, si vous vous sentez concerné, d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V.) sous référence A 08 08 à notre Conseil Madame Claude Favereau  
FAVREAU CONSULTANTS  
52, rue de la Fédération - 75015 PARIS

# Le Monde <sup>des</sup> Cadres

Notre Groupe agro-alimentaire spécialisé en boulangerie-pâtisserie (160 magasins, 2 000 personnes) recherche aujourd'hui son Directeur Produits.

- **INGENIEUR AGRO,**
- **MANAGEZ LA RECHERCHE,**
- **LE DEVELOPPEMENT PRODUIT,**
- **LA FORMATION**

Rattaché à la Direction Générale, vous êtes l'interface entre la production et l'exploitation commerciale. Animant une équipe de 6 moniteurs, votre activité s'exercera sur 3 grands axes : la recherche, le marketing-développement, la formation. De formation supérieure agro-alimentaire avec un complément Gestion, vous avez une expérience d'environ 5 ans dans une fonction de Production (conduite des hommes, budgets, objectifs) et êtes passionné par le produit. Doté d'une forte personnalité, vous êtes avant tout un homme de terrain à même de comprendre les problèmes pratiques des magasins ce qui vous permettra de concevoir et d'animer de nouveaux projets.

Le poste est basé à Lille.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) à Groupe HOLDER, DRH, BP 209, 59561 La Madeleine Cedex.



## AREA Consultants A PLUS Management

SOCIETE DE CONSEIL EN MANAGEMENT  
ORGANISATION ET SYSTEMES D'INFORMATION  
Pour faire face à son développement  
recrute :

FUTUR RESPONSABLE (H/F)

## MARKETING ET COMMUNICATION

- Formation école de commerce ou similaire
- Première expérience exigée
- Poste basé à Paris

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions s/réf. DD903 à : AREA Consultants - A PLUS Management 33, avenue du Maine - BP 112 75755 PARIS cedex 15.

### CREEZ NOTRE FONCTION "PERSONNEL"

Au travers d'un réseau national de 40 points de vente, notre société (140 personnes, 100 MF de CA), spécialisée dans la vente de travaux PHOTO, pellicules et accessoires, connaît un développement exemplaire (10 nouveaux magasins en 1990). Pour mettre en place une stratégie Ressources Humaines qui accompagne notre expansion, nous créons la fonction :

### RESPONSABLE DU PERSONNEL

Force de proposition, vous participez, auprès de notre Direction Générale, à l'élaboration de la politique "Ressources Humaines" de l'entreprise et êtes responsable de sa mise en œuvre. Vous agissez sur la totale étendue de la fonction : administration, législation, relations sociales, gestion prévisionnelle des emplois et des carrières, recrutement, formation, communication.

A 30 ans environ, de formation juridique, Maîtrise de Droit Social, Droit du Travail, IEP, DESS Gestion, vous avez pu développer vos qualités de négociateur pragmatique au cours d'une première expérience de 3-5 ans dans la Fonction Personnel.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous réf. 3520/PHM à notre conseil : 17, rue Courmeaux - 51100 REIMS

MORENO CONSULTANTS  
REIMS - PARIS - LYON



### Presse écrite

Carrière dans la presse écrite  
Région de Grand Paris  
Remunération attractive  
Poste à temps plein  
Poste à 35h

### PHOTOTHEQUE DOCUMENTATION

Vous aurez dans un premier temps, à définir et mettre en place (après chiffrage) un système de gestion et de fonctionnement assisté par informatique. Aidé de l'équipe en place, vous devrez alors, le faire vivre et le gérer de façon optimale.

Ce poste pointu, basé dans une grande ville universitaire, nécessite une bonne expérience de la documentation iconographique, si possible informatisée.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous réf 3119 à CPA 34-38 rue Camille Pelletan - 92300 Levallois Perret qui transmettra.

## RESPONSABLE PHOTOTHEQUE

### RESPONSABLE RECRUTEMENT HE

De formation supérieure Ecole de Commerce, Sciences Po (option personnel) ou Psycho, vous avez acquis une première expérience de recrutement - 2 à 3 ans - au sein d'une entreprise ou d'un cabinet. En liaison directe avec le responsable de la fonction personnel vous mettez en œuvre le plan de recrutement interne et externe. Interlocuteur à part entière des hiérarchiques, vous aurez un rôle important de conseil et de préconisation. Progressivement, vous pourrez accéder à d'autres activités dans le domaine de la gestion des carrières. Notre entreprise, appartenant à un groupe de dimension internationale et recrute essentiellement des ingénieurs dans les technologies de pointe. Un solide esprit d'équipe, une bonne maturité relationnelle renforceront les qualités professionnelles que vous avez déjà développées. Une première rencontre avec notre Conseil vous permettra de mieux comprendre qui nous sommes et les perspectives de carrière que nous pouvons offrir.

Le poste est à pourvoir en proche banlieue Nord-Ouest. Merci d'adresser votre candidature sous référence 611/M. Une totale discrétion vous est assurée.

JFD conseil 8 rue Saint Philippe du Roule, 75008 PARIS

### CONSTRUIRE LE FUTUR DE L'ENTREPRISE

### Des métiers bien sous tous rapports.

#### RESPONSABLES FONCIERS

Sur le marché de la promotion immobilière, STIM filiale de Bouygues Immobilier, tient une place privilégiée. Sa filiale Ile-de-France offre un large éventail d'opportunités dont des postes de responsables fonciers. Que vous soyez jeune diplômé Sciences-Po, ESC, ingénieur TP, architecte ou juriste, votre formation plus votre première expérience nous intéressent.

Nous souhaitons vous confier de larges responsabilités : prospection des terrains à bâtir, négociation avec les propriétaires et les élus locaux, montage des dossiers

de permis de construire jusqu'à l'obtention des autorisations administratives... Une forte aisance relationnelle, un esprit d'initiative et de rigueur sont des qualités appréciées pour réussir à ce poste, tremplin vers d'autres de nos métiers. Une bonne connaissance de l'Ile-de-France est nécessaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence SV/01 à la Direction des Ressources Humaines, STIM, 40 rue Gabriel Cré, 92245 Malakoff Cedex.



L'IMMOBILIER EST NOTRE VOCATION

BOUYGUES IMMOBILIER

### RESPONSABLE COMMUNICATION

Leader mondial dans les métiers des pompes centrifuges, nous sommes un puissant groupe Européen en forte expansion, organisé en divisions franco-allemandes. Notre société française, leader sur son marché, emploie 1.600 pers. et réalise un CA de plus de 1 MdF. Rattaché au Directeur des Ressources Humaines et en relation étroite avec le Directeur de la Communication Groupe en Allemagne, vous aurez en charge la communication interne et externe de notre société : journal d'entreprise, rapport annuel, relations presse, rédaction d'articles spécialisés et économiques, journal clientèle...

De formation supérieure en communication, aimant écrire, vous avez acquis à 30-35 ans une expérience d'au moins 3 ans en communication d'entreprise ou dans le journalisme. Vous maîtrisez l'allemand. Vous savez travailler de façon autonome tout en créant les liens nécessaires pour coopérer avec vos multiples interlocuteurs.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous référence 116-05/M à notre Conseil ARPE 38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS.

POMPES GUINARD



### BOSSARD CONSULTANTS

CABINET DE CONSEIL EN MANAGEMENT LEADER SUR SON MARCHÉ

recherche, pour son  
Département COLLECTIVITES LOCALES  
(organisation, informatique, mobilisation du personnel, maîtrise des coûts...)

### TROIS CONSULTANTS SENIORS

Ils participeront, dans une activité en fort développement, à la conduite des interventions et à la formation des jeunes consultants.

Les candidats devront cumuler une bonne connaissance du milieu des collectivités locales (villes, départements, régions) et la pratique du métier de conseil en management. Ils auront entre 3 et 8 ans d'expérience. Ces postes sont basés à Paris et à Lyon.

Envoyez votre lettre manuscrite, CV et photo à Jacques DURANTON BOSSARD CONSULTANTS 12 bis, rue Jean-Jaures 92807 PUTEAUX CEDEX

BOSSARD  
Carrières

سكزا من الالوجن



## DIRECTEUR DU MARCHÉ DES ENTREPRISES

Banque - 350/400.000 F

Vesoul (70) - Une banque régionale, membre d'un groupe bancaire de tout premier plan, recherche dans le cadre du développement de ses activités sur ce secteur, un directeur du marché des entreprises. Basé au siège à Vesoul, et rattaché au directeur commercial, il assurera les négociations commerciales avec les partenaires ou clients importants et saura proposer des solutions adaptées notamment dans le domaine international, haut de bilan... Il aura un rôle d'animation du réseau et proposera les

plans d'actions commerciales. Ce poste conviendrait à un candidat, âgé de 35 ans minimum, ayant de réelles aptitudes au management et souhaitant mettre à profit dans une banque en développement, sa connaissance du secteur des entreprises. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/9782M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.74. (PA Minitel 36.15 code PA)

PA Consulting Group

Creating Business Advantage

## DE L'ASSURANCE A LA BANQUE...

Chef de produit assurances IARD

Paris - La direction des particuliers et des professionnels (artisans, commerçants, professions libérales) du Crédit Lyonnais renforce ses équipes ; à cet effet, elle souhaite intégrer un chef de produit senior. Au sein d'une petite équipe, il aura la responsabilité marketing d'une large gamme de produits dans le domaine de l'assurance IARD. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (école de com-

merce ou école d'ingénieurs), âgé de 32 ans minimum et ayant acquis une très bonne connaissance du marché et des produits IARD au sein d'une compagnie d'assurance. Ecrire à C. BUSO en indiquant vos prétentions ainsi que la référence A/ 9773M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.79. (PA Minitel 36.15 code PA)

CL

PA Consulting Group

Creating Business Advantage

## Responsable de la Gestion des Carrières

Dans le cadre d'un comité de personnel vous serez chargé(e) de la gestion des carrières de 500 jeunes cadres hautement qualifiés.

Suivant les orientations de la politique générale du personnel, vos objectifs sont la meilleure utilisation des compétences disponibles, le développement du potentiel de chacun, le maintien d'un haut niveau de motivation.

Votre fonction comporte le suivi des dossiers et la communication entre les différents interlocuteurs.

Vous souhaitez développer cette fonction qui doit prendre une place évolutive au sein de la société.

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur, vous possédez quelques années d'expérience dans une fonction similaire dans le secteur des services. Vous vous exprimez couramment en anglais.

Merci d'adresser votre dossier : CV, photo et prétentions à Nathalie Duhart sous réf. 1070M qui transmettra votre dossier en toute confidentialité.

Coopers & Lybrand Consultants

Executive Selection  
3 av. Percier  
75008 PARIS

C&L

## 1000 & 1 METIERS

### INFORMATICIEN

UNE FORMATION, PUIS UN METIER POUR DE JEUNES DIPLOMES

Apporter une information en temps réel aux commerciaux, proposer des systèmes d'aide à la décision, préparer une informatique à l'échelle Européenne, telles sont quelques-unes des missions du Département Informatique de l'UAP. Equipés de moyens techniques de haut niveau (2 sites d'exploitation, 3 IBM 3090, MVS/ESA, CICS, 33 ordinateurs, 15000 terminaux...), nous renforçons nos équipes (450 personnes) et embauchons de jeunes ingénieurs ou Universitaires débutants Niveau Bac + 4 ou 5 (scientifique ou technique) pour l'informatique de gestion.

Vous n'êtes pas informaticien, mais vous souhaitez le devenir, et vous êtes prêt à acquérir rapidement les compétences informatiques qui vous permettront de participer à nos grands projets. Nous vous proposons de rejoindre nos équipes. Après une formation intensive à l'informatique, vous serez en mesure de vous affirmer et d'évoluer avec nous dans l'informatique et l'assurance.

Merci d'adresser votre candidature à Pierre GINESTEL, sous réf. FI01M, SEMA SELECTION,

16 rue Barbès, 92126 MONTROUGE CEDEX

SEMA SELECTION

Paris - Lyon - Toulouse

## UAP

35 000 collaborateurs dans plus de 60 pays, un CA de 64,5 Mds de F dont 36% réalisé à l'international, font de l'UAP le N° 1 français de l'assurance et le N° 2 en Europe. 1 000 et 1 métiers nous animent. Autant de spécialités, d'opportunités d'évolution à la mesure de notre ambition : être l'assureur européen de référence.

## Responsable de développement Ingénieur infrastructures... ...et un peu magiciens ?

A 32 Km de Paris, sur un site de 2000 hectares autour de 2 parcs à thème, le MAGIC KINGDOM et le DISNEY MGM STUDIOS EUROPE, la Division Développement Immobilier Euro Disneyland réunit une équipe de professionnels qui concevra et bâtira au cours des 30 prochaines années le plus grand complexe de loisirs d'Europe ainsi qu'un large projet immobilier.

**RESPONSABLE DE DEVELOPPEMENT** Vous aurez la responsabilité du développement pour l'un de nos nombreux projets : Centre commercial • Hôtels • Bureaux / Parc d'activités • Résidences hôtelières • Centre de congrès. Patron d'une petite équipe, vous serez responsable du projet depuis l'étude de faisabilité, la conception, jusqu'à sa réalisation complète, ou sa commercialisation. Bilingue français/anglais, de formation Ecole de Commerce complétée par une formation ou une expérience technique dans l'une des spécialités pré-citées, vous avez une expérience d'au moins 5 ans et avez participé à la réalisation d'au moins un projet dans son intégralité. (RE/0205/M)

**INGENIEUR INFRASTRUCTURES** Vous apporterez l'expertise technique indispensable à la réalisation de nos différents projets dans les domaines suivants : terrassement, assainissement, voirie, drainage et réseaux. Depuis les études jusqu'à la livraison des travaux, vous coordonnerez et superviserez les actions des bureaux d'études techniques et de nos partenaires extérieurs.

Ingénieur Grande Ecole, vous avez une expérience d'une dizaine d'années dans des sociétés d'ingénierie ou dans des bureaux d'études. La maîtrise de l'anglais est nécessaire. (RE/0203/M).

Merci d'adresser votre candidature sous référence choisie, à Euro Disneyland, Service Recrutement, BP 110, 94350 Villiers-sur-Marne.

3615 tous nos emplois EURODISNEY



Euro Disneyland s.c.a.

## AMIENS

La Ville d'Amiens (Somme)  
Capitale régionale de Picardie  
136 000 habitants. A 130 km au nord de Paris

recherche

pour sa nouvelle École Supérieure d'Art et de Design (ESAD)

## LES PROFESSEURS

pouvant assurer les enseignements suivants :

- Technologies de fabrication du volume et de l'espace, technologies de fabrication de l'image, plastique et technique du projet design, formation à l'investigation et à la création design, connaissance des matériaux, design graphique, méthodologie du design, histoire du design, micro-édition, introduction à la 3D, aspects théoriques et pratiques liés à la médiation, anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre de motivation accompagnée d'un C.V., photocopies des titres et diplômes) avant le 26 SEPTEMBRE 1990 à :

Monsieur le Député-Maire d'Amiens

Service Ressources humaines

B.P. 2720 - 80027 AMIENS CEDEX

Renseignements auprès du Service des Affaires Culturelles :  
Tél. : 22-92-00-67

les professionnels de l'imagination

# Le Monde des Cadres

## elf aquitaine

Un groupe français, pétrolier et gazier, de 83 000 collaborateurs, d'implantation mondiale, fortement développé dans la chimie et ayant réussi son extension vers la santé

RECHERCHE POUR SA DIRECTION GENERALE HYDROCARBURES, DIRECTION EXPLORATION PRODUCTION DE JEUNES DIPLOMES FORTEMENT MOTIVES PAR LES METIERS DE LA FONCTION RESSOURCES HUMAINES.

### CADRES RESSOURCES HUMAINES (débutants ou première expérience)

Au sein de la Direction du Personnel et des Relations Sociales de SNEA(P) qui comporte 7300 personnes, vous débuterez dans des postes de gestion administrative ou des carrières, puis vous aurez des opportunités multiples de progression dans des environnements variés en France (établissements) et à l'étranger (expatriation en filiales). Cela implique une réelle mobilité et la maîtrise de la langue anglaise.

Diplômés de l'enseignement supérieur, ESCAE, IEP, Dauphine... (option "Personnel"), familiarisés avec les outils micro-informatiques, vous avez décidé d'évoluer dans la filière "Personnel", que vous soyez débutants ou que vous ayez une première expérience acquise en entreprise ou en cabinet.

Envoyez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) en précisant la référence 9700M à notre Conseil ACTIMAN - 251, boulevard Péreire 75017 PARIS, qui vous garantit une entière discrétion.

Nous sommes une société de conseil aux entreprises.

Nous délivrons immédiatement l'aide utile à la prise de décision de nos clients (Chefs d'entreprises, Consultants...)

Nous recherchons pour notre DEPARTEMENT JURIDIQUE

## UN CONSULTANT SPÉCIALISÉ EN DROIT DES AFFAIRES

Vous êtes titulaire d'un DESS et avez acquis, au cours d'une expérience de 2/3 années dans un Cabinet Conseil, une bonne maîtrise de ce domaine. Homme ou Femme de dialogue, vous avez le sens des responsabilités et le goût du travail en équipe.

Envoyez votre candidature détaillée à M. Marc SOUBAIGNE, Directeur des Relations Humaines, Société SVP, 54, rue de Monceau, 75384 PARIS CEDEX 08



## Madame, vous organisez le recrutement et la gestion de carrière de nos Cadres

Nous sommes un groupe de services, le premier dans son domaine. Notre siège est à Lyon. Nous recrutons beaucoup et, chez nous, cette responsabilité est déléguée à l'encadrement. Par ailleurs, notre développement en France, en Europe et dans le reste du monde entraîne des mouvements, par mutations ou promotions de nos cadres. Il faut coordonner toute cette activité, donner aux responsables des moyens, des conseils, une assistance, bref organiser à la fois le recrutement et la gestion des carrières des cadres du groupe. Votre tâche commence dans les contacts avec les Grandes Ecoles, se poursuit avec la formation de la hiérarchie au recrutement, continue avec votre implication personnelle dans des recherches de haut niveau et s'épanouit dans l'établissement de prévisions intéressant autant l'avenir du groupe que celui des hommes et des femmes qui le composent.

Vous avez, Madame, une bonne expérience du recrutement vécue en cabinet et sans doute aussi en entreprise, vous avez eu des relations avec les Ecoles, vous avez vous-même une formation supérieure et une maîtrise suffisante de votre métier pour le faire comprendre et aimer aux quelques 600 personnes qui chez nous le pratiquent occasionnellement. Vous savez que dans ce type de poste on ne s'impose que naturellement et, enfin, que vous soyez européenne de France ou d'ailleurs, votre culture est internationale.

Merci de nous écrire et d'adresser votre dossier sous réf. LRH 975 M à SEFOP

11 rue des Pyramides, 75001 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

## CHARGE DE RECRUTEMENT H/F

Si on vous dit que demain vous recruterez pour un groupe en plein développement, répondez que c'est sûrement avec Legrand.

S'il existe en effet un groupe au sein duquel une fonction Recrutement peut être réellement opérationnelle, c'est bien le groupe LEGRAND, leader de l'appareillage électrique d'installation (9 milliards de francs de CA, 18 500 collaborateurs).

Rattaché au Responsable Emploi, vous assurez, en liaison avec les Responsables de Département, toutes les mises au point nécessaires au lancement et au succès d'un recrutement : étude de poste, présélection et convocation des candidats, ...

Pour réussir dans ce poste basé à notre siège social de Linoges, une formation supérieure de type BAC + 4 et une 1<sup>re</sup> expérience de recrutement dans le

domaine industriel, et si possible au niveau des métiers de production, sont nécessaires.

Si vous mettez en valeur par ailleurs vos qualités d'écoute et votre sens de la communication, pour ensuite évoluer vers la gestion des carrières et la mobilité interne vous intéressez, adressez dès maintenant votre dossier de candidature, sous réf. AC/3.3., à LEGRAND - 128, avenue de la Laiterie de Tassinay 67045 LIMOGES CEDEX.



## LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE TELLE QUE VOUS L'IMAGINEZ

### CONSULTANTS X, CENTRALE MINES OU EQUIVALENT

Groupe de Conseil en management (100 consultants), nous mettons notre imagination au service des Directions Générales de grands groupes industriels. Notre objectif est d'accroître leur performance dans la définition et la réalisation de leurs choix essentiels. Pour participer à notre fort développement dans le secteur industriel, nous recherchons des :

#### CONSULTANTS JUNIORS

Pour participer à nos missions dans les domaines suivants :

- planification,
- approvisionnements,
- logistique.

Une bonne connaissance de la micro-informatique est nécessaire.

### CONSULTANTS EXPERIMENTES (3 à 5 ANS)

Ayant une expérience dans les secteurs suivants :

- contrôle de gestion industriel,
- organisation administrative,
- schéma directeur informatique.

Une double formation constitue un atout supplémentaire.

Si vous vous investissez totalement dans un projet, de sa conception à sa mise en œuvre, avec un sens aigu des résultats et dans le respect des objectifs...

Si vous vous épanouissez dans le travail en équipe, la réflexion, l'autonomie et l'initiative...

Alors nous sommes faits pour nous rencontrer ! Nous relèverons ensemble les défis à la hauteur de votre imagination.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant le poste choisi, à Jean-Marie Nogaro, 17 rue Louis-Rouquier, 92300 Levallois-Perret.



## RANK XEROX

### ANALYSTE MARKETING 160/190 KF

Vous êtes diplômé d'une grande école de commerce ou d'ingénieurs et vous souhaitez intégrer la Direction Marketing d'un grand constructeur bureautique.

Nous vous proposons de participer à l'élaboration et la mise en place de l'un des projets prioritaires de notre unité systèmes d'information (connaissance de la Méthode Merise appréciée).

Au sein de cette nouvelle équipe, basée à La Défense, votre rigueur et votre sens relationnel vous permettront d'être rapidement une force de proposition, puis d'évoluer ensuite dans nos structures fonctionnelles ou opérationnelles.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. M.L.M.205 à RANK XEROX, Véronique FERRY, Direction des Ressources Humaines, 93607 Aulnay-sous-Bois Cedex.

## AGENCE DE L'EAU RHIN-MEUSE

Etablissement public de l'Etat recherche

### CHEF DE LA DIVISION ADMINISTRATION ET FINANCES

#### Profil recherché :

- Cadre confirmé de formation supérieure (bac + 4 minimum) ayant déjà occupé des fonctions de responsable administratif (ou fonctionnaire de l'Etat ou territorial de catégorie A), âgé de 30 ans minimum ;
- Excellente connaissance des finances publiques et des procédures comptables informatisées ;
- Maîtrise du droit de la fonction publique et de la gestion du personnel ;
- Homme de dialogue possédant le sens des relations sociales, aimant le travail en équipe et excellent rédacteur.

#### Rémunération :

Emploi classé en catégorie I des Agences de l'eau (I.B. 659-A3). Rémunération en fonction de la qualification (base : 170 KF).

#### Renseignements complémentaires :

Richard STOCK - Directeur-adjoint - Tél. : 87-34-47-09.

Candidatures à adresser à Monsieur Jean-Luc LAURENT, directeur de l'Agence de l'eau RHIN-MEUSE BP 19 - 57161 MOULINS-LES-METZ



## La Chambre de commerce et d'industrie d'Eure-et-Loir

recrute

### UN (E) CHARGÉ (E) DE MISSION AU COMMERCE

Dynamique, de formation supérieure, ses connaissances de l'ensemble des formes de distribution et de promotion du commerce, son sens de l'animation ainsi qu'une 1<sup>re</sup> expérience réussie feront de lui (elle) le soutien technique et le conseil des organisations de commerçants et des collectivités locales.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à :

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE CHARTRES ET DE L'EURE-ET-LOIR B.P. 62 - 28002 CHARTRES CEDEX.

## Cabinet Conseil

en recrutement, formation, assistance juridique.

### Consultant en recrutement de cadres

Notre cabinet, créé en 1987, connaît un essor important. La fidélité de nos clients récompense le savoir-faire de nos consultants (tous issus de l'entreprise) qui savent s'adapter aux particularités et aux problèmes concrets de chaque entreprise.

Acceptant de poursuivre le concept professionnel que nous préconisons (rigueur, efficacité, confiance étroite, disponibilité) vous aurez :

- acquérir et fidéliser une clientèle dans les domaines d'activités que vous connaissez,
- intervenir par voie d'annonces ou par approche directe.

Vous justifiez d'une compétence reconnue et le moment est venu pour vous de valoriser votre longue expérience en entreprise, adressez lettre + CV sous réf. 09/R/014 à R. Regimont, AREDIS, 11 bis rue Balzac, 75008 Paris.



501 من الأول



# Le Monde des Cadres

## Animer et diriger notre réseau de conseillers financiers

Banque d'affaires, réputée pour sa réussite dans ses activités diversifiées, nous créons une structure pour commercialiser à travers un réseau original de conseillers financiers des produits de gestion très sécuritaires auprès d'une clientèle haut de gamme. Pour mettre en place et animer ce réseau, nous recherchons

### Deux directeurs régionaux

Véritables maîtres d'œuvre de notre développement, vous prenez en charge le recrutement et la formation des conseillers financiers. Animateur très opérationnel, vous savez dynamiser votre équipe et la motiver pour obtenir les meilleurs résultats. En homme de marketing, vous êtes à l'écoute du marché et participez à l'évolution des produits. La trentaine ou plus, de formation supérieure (E.S.C., Université, ...) vous avez une expérience significative de 3 à 5 ans dans l'animation d'un réseau de vente acquise par exemple dans une banque, un établissement financier, ou une compagnie d'assurance... Votre personnalité, votre sens relationnel vous permet d'évoluer avec aisance auprès de notre clientèle.

Les postes sont basés à Paris et impliquent de fréquents déplacements en province. La rémunération très attractive et les perspectives d'évolution sont de nature à motiver des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre, c.v., photo sous référence RC 467/3M à Bernard Julhiet Ressources Humaines - 79/83, rue Baudin 92309 Levallois-Perret Cedex.



**BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES**

Paris - Lyon - Lille - Strasbourg - Nice - Bruxelles



**TOBACCOR**  
Division Tabac  
du Groupe Bolloré  
Technologies

2 800 personnes  
1,6 Milliard de CA  
140 Millions de Résultat Net

Nous sommes un groupe  
industriel installé en Afrique  
et dans l'Océan Indien où  
nous gérons 10 usines de  
tabac.

Nos perspectives de  
développement sont  
exceptionnelles et nos  
implantations vont s'étendre  
prochainement à d'autres  
pays du monde.

## Directeur Général

Nos filiales ont une position dominante dans la fabrication et la commercialisation des cigarettes dans chaque pays où elles sont installées. Nous recherchons pour l'une d'elles, en Afrique Centrale, un Directeur Général.

Son expérience marketing et commerciale confirmée lui sera nécessaire pour construire et mettre en œuvre une stratégie visant à développer les parts de marché, renforcer et fiabiliser la distribution tout en améliorant la rentabilité. Ses qualités de communication seront déterminantes pour développer des relations harmonieuses avec les autorités comme avec les équipes qu'il aura la charge d'animer.

La connaissance industrielle devra être suffisante pour lui permettre de piloter avec efficacité une fabrication aux normes des plus grands groupes internationaux, avec un souci permanent d'optimisation de la qualité et la productivité.

Nous vous offrons un poste de Directeur Général en Afrique Centrale, tout en intégrant un groupe français au dynamisme exceptionnel. Nous vous offrons une opportunité si vous avez l'expérience de l'expatriation et un niveau de direction générale confirmé. Nous vous remercions d'adresser votre CV, lettre manuscrite, sous référence DG/CDM à : A. BINET - TOBACCOR - 9, rue Salomon de Rothschild - 92150 SURESNES.



Finance Bourse Organisation

Vous avez quelques années d'expérience au sein d'un cabinet d'audit, de conseil en organisation ou dans le département Organisation/Inspection d'un établissement financier.

Votre dynamisme et votre esprit d'entrepreneur vous inclinent naturellement à rechercher une structure performante en très forte croissance afin de réaliser vos ambitions.

FBO Consultants est un cabinet spécialisé dans le conseil auprès des établissements de crédits, des sociétés de bourse et des institutions financières. Nous formons une équipe de 45 consultants et recherchons pour accompagner notre développement :

### 1 SENIOR CONSULTANT

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs ou de commerce ayant 5 ans d'expérience dans la conduite de missions d'organisation informatique, financière et comptable dans le domaine Banque/Bourse.

### 2 CONSULTANTS

Diplômés d'une grande école d'ingénieurs ou de commerce ayant 1 à 2 ans d'expérience de conseil en organisation.

Nous vous offrons :  
- un environnement intellectuel de qualité auprès d'associés et de consultants praticiens du conseil issus des plus grandes écoles,  
- une participation à des missions au sein d'établissements prestigieux vous permettant d'affirmer rapidement vos capacités techniques et managériales.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v. et prétentions à  
Bernard Nicolas, FBO Consultants,  
34 boulevard Haussmann, 75009 PARIS.

FBO Consultants, l'alternative en matière de conseil

## Responsable du personnel et des relations humaines

Rattaché au Directeur d'usine, fonctionnel au DRH du groupe, membre du comité de direction usine, vous aurez à vous occuper des relations sociales, de la gestion du personnel, à animer et concevoir le plan de formation, plus ce qui touche l'administration, paye (PACHA), le droit du travail. A un Diplôme de l'enseignement supérieur option Ressources

Humaines, vous y ajoutez à 30 ans une dimension humaine qui vous rend présent sur le terrain ; une expérience de 3 à 5 ans l'a prouvée. Votre réussite à ce poste vous ouvre des opportunités intéressantes.

Si vous souhaitez participer à notre souci de communication, merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V. + lettre manuscrite) sous référence A/09/11 à notre Conseil, Madame Claude Faverreau  
FAVEREAU CONSULTANTS,  
52, rue de la Fédération - 75015 PARIS



## La Banque de France

recrute  
**LE PERSONNEL D'ENCADREMENT**

de ses comptoirs de la région parisienne et de province par la voie du

### concours de rédacteur

ouvert aux titulaires d'un diplôme national sanctionnant un

### 1er cycle d'études supérieures

ou du diplôme d'une école de niveau au moins équivalent.

Date des épreuves écrites : Samedi 1 et Dimanche 2 Décembre 1990.

Inscriptions reçues du 17 Septembre au 17 Octobre 1990.

Aucun dossier d'inscription ne sera adressé par voie postale après le 11 octobre 1990.

Ce concours s'adresse aux candidats (femmes ou hommes libérés ou non des obligations militaires) de nationalité française, âgés de moins de 28 ans (sous réserve de prorogations prévues par les dispositions réglementaires) au 1er Janvier 1990.

Documentation et renseignements à la Banque de France - Direction Générale du Personnel - Service du Recrutement et des Concours - 31, rue Croix-des-Petits-Champs - 75049 PARIS CEDEX 01  
Téléphone 42.92.40.17

IMPORTANT GROUPE DE DIMENSION INTERNATIONALE  
UN DES LEADERS SUR SON MARCHE DE PRODUITS DE  
REVETEMENT ET DECORATION DE MURS ET FAÇADES

recherche pour la FRANCE

## RESPONSABLE ETUDES MARKETING

En équipe avec le directeur commercial, il devra développer l'ensemble de l'activité études marketing : recueil des informations, analyse des données, évaluation des marchés actuels et potentiels et propositions concrètes pour le développement des ventes et l'adaptation continue des actions et des produits au terrain commercial sur le plan national.

Pour être candidat, il faut avoir une solide formation supérieure (Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent) et une première expérience suffisamment longue (3 ans environ) pour avoir acquis la maîtrise des techniques d'études marketing, si possible dans une fonction similaire.

Une expérience du marketing direct serait appréciée, ainsi que la connaissance d'un logiciel de gestion de base de données sur micro.



Envoyer CV, détail, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 11, rue Victor Hugo, 93170 BAGNOLET sous référence 2540

DISCRETION ET REPONSE ASSUREES.

One of the world's leading construction and service groups is seeking for its head office in St-Quentin-en-Yvelines a

## Translator

A native English-speaker with a perfect command of French, you must be able to translate from French to English, and vice-versa and work from German.

You must have a university degree in translation of technical, financial and legal documents. 3 to 5 year experience is desirable.

Please send CV to Denise Klément, DPG, 1 avenue Eugène Freyssinet, 78061, SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES.

BOUYGUES



Ecrivez-nous avec C.V. et photo  
**BAYER FRANCE**  
Adm. générale réf. 901  
49-51, quai de Dion Bouton  
92815 Puteaux Cedex

aredys

# Le Monde

## des Cadres

### "L'art du management, la science de Digital"

DIGITAL, leader mondial des Réseaux Informatiques et des Systèmes Intégrés d'Information recherche son Responsable

#### pour animer une équipe de spécialistes Import/Export

Vous serez responsable du contrôle et de la gestion des Transitaires et serez l'interface permanent avec l'administration des douanes ainsi qu'avec les services Import/Export des autres filiales de Digital. Vous serez en contact permanent avec nos usines et le garant du respect de l'application de la réglementation et des normes internes.

Agé d'une trentaine d'années minimum, vous êtes un professionnel de l'Import/Export, et avez acquis votre expérience en entreprise. Vous avez une expérience de cinq ans environ dans le management d'équipe.

Vos qualités relationnelles et managériales vous permettront de réussir à ce poste. Bien sûr, vous parlez couramment l'Anglais.

Merci d'adresser votre candidature, sous la référence MON 952 à : Isabelle LE CORVAISIER DIGITAL EQUIPMENT FRANCE 9/11, avenue du Lac - BP 235 91007 Evry Cedex.

Digital  
Equipment  
France

Organisme professionnel national, de grande notoriété recherche pour sa Direction de l'Information son :

### Attaché de presse chargé de l'audiovisuel (20 personnes)

Vous êtes un passionné de l'information, professionnel de l'audiovisuel, curieux, imaginatif, ouvert à l'économie et au social. Fort d'une première expérience, votre savoir-faire vous permettra de pro-

mouvoir les messages institutionnels et les entreprises dans la presse audiovisuelle.

Vous serez en outre responsable des produits audiovisuels internes.



Les candidatures sous référence A 09 20 (C.V. + lettre manuscrite) seront à adresser à Madame Claude Favereau FAVREAU CONSULTANTS 52, rue de la Fédération 75015 PARIS

Cabinet de Conseil en recrutement anglo-saxon, membre d'un important réseau international recherche

## CONSULTANTS

SENIOR ET JUNIOR H/F

Nous souhaitons intégrer des professionnels qualifiés qui, soit ont exercé ce métier de Conseil dans un Cabinet, soit sont désireux aujourd'hui de s'investir dans cette activité.

Au sein d'une équipe soudée et motivée, intervenant sur des postes de Middle Management, ils assureront l'intégralité de leurs missions de façon autonome, dans le respect de l'éthique et de la qualité.

Nous offrons à ces futurs collaborateurs la possibilité de développer leur savoir-faire et leur potentiel au sein d'une structure solide en pleine expansion. Poste basé à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence 2492/M à CURRICULUM, 6, passage Lathuille 75018 Paris, qui transmettra.

SAE, grand groupe mondial de BTP, N°1 en France du bâtiment, nous recherchons de

### Jeunes auditeurs internes

Diplômés d'école supérieure de commerce option gestion ou d'école d'ingénieurs + 3<sup>e</sup> cycle, vous êtes bilingues anglais et dotés de bonnes qualités relationnelles.

Intégrés dans une équipe jeune, en liaison directe avec un chef de mission, vous bénéficierez d'une formation à une méthodologie éprouvée et serez immédiatement impliqués dans des missions variées (audit de comptabilité, organisation, juridique, personnel...) en France puis à l'étranger.

Votre personnalité vous permettra de vous affirmer rapidement et d'évoluer au sein de la cellule audit et à terme dans d'autres services du groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous référence AU/045 à Anita FAVREAU - SAE - DRH 39/43, qual André Citroën - 75739 PARIS CEDEX 15.

SAE  
En confiance

La recherche pour principe actif

MSD  
MERCK  
SHARP &  
DOHME  
CHIBRET

1<sup>er</sup> laboratoire pharmaceutique français au sein du 1<sup>er</sup> groupe pharmaceutique mondial, 2033 personnes dont 140 chercheurs, 4 milliards de C.A. dont 50% à l'export, un taux de croissance annuel moyen de 18% depuis 5 ans, 4 unités de production et un centre de recherche en France.

### CREER UN SERVICE "BUSINESS RESEARCH"

2 missions essentielles :  
• Participer à la définition et valider les stratégies produit.  
• Analyser et orienter les décisions d'allocation de ressources Marketing-Ventes.  
Diplômé(e) d'une grande école commerciale ou bien de formation scientifique confirmée par un 3<sup>e</sup> cycle de gestion, vous possédez aujourd'hui une large expérience du Marketing des Médicaments Elitiques ou des Etudes.  
Créer le service "Business Research" (4 personnes), analyser, recommander, orienter la prise de décision, telles seront les missions qui vous seront confiées.  
Ce poste basé à Paris requiert une excellente maîtrise de l'anglais et de la micro-informatique.  
Merci d'écrire à CARA CONSEIL - 29, rue de Miroménil - 75008 Paris, qui traitera confidentiellement votre dossier. Tél. : 42 68 07 14.



SACD

Une organisation moderne et des structures performantes au sein d'un environnement culturel et de tradition de haut niveau.

La Société des Auteurs et Compositeurs Dramatiques a pour vocation, depuis le 18<sup>e</sup> siècle, la défense et la gestion des contrats des auteurs ainsi que la répartition de leurs droits. Dans le contexte de son développement soutenu, elle recherche aujourd'hui un

### Adjoint au directeur théâtre

Relayé par un important réseau de délégués régionaux, votre rôle est d'organiser et de diriger la perception et la répartition des droits d'auteurs sur un plan national. Pour mener cette mission, vous encadrez une équipe de 15 collaborateurs, que vous formez également au nouveau système de gestion informatisée dont vous assurez la mise en place. De formation supérieure en gestion (niveau Bac + 4), vous avez acquis une réelle expérience (5 ans) de la gestion, de l'organisation et de l'encadrement d'une équipe dans un contexte informatisé. Votre sens de la négociation, vos qualités relationnelles seront les atouts d'une réussite complète tant auprès des Directeurs de théâtre, de compagnies... qu'auprès des Auteurs membres de la SACD.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. S0410 à notre conseil :

CONCEPT  
RECRUTEMENT



Nous sommes le 1<sup>er</sup> Producteur Européen de Volailles, CA de 4,7 milliards de francs, 3.700 salariés, notre activité couvre l'ensemble de la "filière" avicole : accoupage, nutrition animale, élevage de volailles, abattage et transformation, transport terrestre et maritime, commercialisation. Nous sommes présents industriellement (25 ets) et commercialement dans toute l'Europe. Notre Groupe connaît à nouveau une très forte croissance. Nous recherchons des :

## INGENIEURS AGRO

Notre Groupe ayant pour politique de maîtriser la matière première dont il a besoin (450.000 tonnes de volailles par an) il a dû créer, puis développer au fil des années, structures, moyens, savoir-faire, lui permettant d'avoir à sa disposition les 1.300.000 poulets qu'il traite chaque jour. Nous disposons donc de possibilités d'emplois dans tous les secteurs constituant la partie "amont" de la filière : accoupage, fabrication de l'aliment, élevage. Nous pouvons de ce fait proposer, après formation et adaptation, des postes de Direction ou d'Encadrement. Vous êtes âgé de 24/30 ans, AGRO, débutant ou non. Vous souhaitez acquérir une connaissance complète de la filière. Nous pouvons vous proposer un poste à la mesure de vos ambitions. La dimension européenne de notre Groupe vous permettra également de partir à l'étranger, si vous le souhaitez (Allemagne, Espagne).

Envoyer CV + lettre + photo sous réf. 90/63 à : GROUPE DOUX - Direction du personnel BP 22 - 29150 CHATEAULIN.

SCORE

Cabinet d'audit et de conseil, DSA exerce son activité en France et à l'étranger grâce à une clientèle d'entreprises diversifiées. Dans le cadre du développement de son département conseil, le cabinet offre d'importantes opportunités de carrière au sein d'une équipe de jeunes professionnels.

### CONSULTANT EN ORGANISATION

Vous serez chargé de la conception et de la mise en place de systèmes de gestion informatisés dans le domaine du traitement des données comptables et financières et du contrôle de gestion.

### RESPONSABLE DEVELOPPEMENT

Vous aurez en charge la prospection des nouveaux clients et la mise en place des moyens commerciaux. Vous participerez à la définition des axes de développement. Pour une meilleure intégration à l'équipe de consultants, vous serez également amené à intervenir sur des missions que vous aurez initiées.

Pour ces deux postes, vous possédez une formation Grande Ecole et une première expérience du conseil, vous êtes autonomes et avez le sens du contact. Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions à DSA Systèmes, 22 place du Général Catroux, 75017 PARIS.



EVES CADRES  
RESSOURCES  
HUMANES

ADJOINT DU  
DU RECRUTE

ADJOINT DU  
DU RECRUTE

ADJOINT DU  
DU RECRUTE

ADJOINT DU  
DU RECRUTE

ADJOINT DU  
DU RECRUTE

ADJOINT DU  
DU RECRUTE

ADJOINT DU  
DU RECRUTE



# Le Monde des Cadres

Importante société industrielle du secteur aéronautique et spatial (5000 P.), participant à des programmes internationaux, nous cherchons à renforcer nos équipes de :

## JEUNES CADRES RESSOURCES HUMAINES

Au siège ou en établissement, ils seront chargés de :

**Développement du Management Participatif**  
Au sein de la Direction des Ressources Humaines du siège, à Paris, il devra contribuer à développer et améliorer le système d'entretien annuel existant. Cela implique des déplacements fréquents dans les différents établissements. Réf. : 63.01

**Recrutement**  
Au sein de la Direction des Affaires Sociales de l'établissement en Région Parisienne, il assurera des missions de recrutement de l'analyse de la demande à l'accueil et l'intégration des nouveaux embauchés. Par ailleurs, il participera à l'organisation de forums emploi et école. Réf. : 63.02

**Gestion administrative du personnel**  
Au sein de la Direction des Affaires Sociales de l'établissement d'Aquitaine, il sera responsable de l'administration du personnel et notamment de l'application de la réglementation sociale, du suivi des contrats de travail, de la paie, ainsi que des relations syndicales. Réf. : 63.03

Pour ces trois postes, très évolutifs, nous souhaitons rencontrer des candidats à potentiel élevé, de formation supérieure, et ayant éventuellement une première expérience. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo), à notre Conseil :

Anne BRUGE-ANSEL  
65 Avenue de Wagram  
75017 PARIS  
PARIS - BORDEAUX



## ADJOINT DU RESPONSABLE DU RECRUTEMENT

Banque - 250/280.000 F

Paris - Une banque de grand renom, filiale d'un groupe bancaire international du premier plan, recherche l'adjoint de son responsable du recrutement. Ce collaborateur se verra confier des missions de recrutement touchant à l'ensemble des domaines d'activités de l'établissement (exploitation, marchés, informatique...) pour des postes de cadres ou de non cadres. Autonomie, il gèrera ces missions depuis la phase de définition de poste jusqu'à l'intégration des nouveaux candidats recrutés. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 25 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (ESC, IEP ou équivalent).

l'expérience formation psycho) et ayant acquis une expérience de l'ordre de 3 à 4 années dans une fonction opérationnelle de banque (type exploitation...) complétée idéalement par une courte expérience de recrutement. Souple dans ses relations, le candidat retenu devra avoir une réelle capacité à dialoguer avec les différents responsables de département. Ecrire à M. de SOUZA en précisant la référence A/F9793M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.79. (PA Minitel 36.15 code PA)

PA Consulting Group

Creating Business Advantage



(Loiret) - 107 000 habitants, recrute

## CHARGÉ DE MISSION

pour le service de l'ACTION ÉCONOMIQUE

De formation supérieure en économie commerce, vous participerez au sein d'une équipe de 8 personnes au développement de la Ville en assurant :

- le repérage des acteurs privés (les entreprises et leurs organisations) afin de générer des dynamiques à partir de leur formation et de leur savoir-faire ;
- le développement de réseaux de contacts, notamment au niveau de la Communauté européenne ;
- la prospection de nouvelles entreprises, en France et à l'étranger (notamment Europe du Nord), susceptibles de créer des unités industrielles ou tertiaires ;
- la commercialisation des parcs d'activités d'Orléans ;
- et l'ingénierie financière, juridique, commerciale et technique nécessaire à l'implantation.

Merci d'adresser votre candidature : lettre manuscrite, c.v. détaillé, photo et prétentions financières à M. le Député Maire d'Orléans, Direction du Personnel, 45040 ORLÉANS Cedex 1, au plus tard le 15 septembre 1990.

## LA POSTE

cherche

## un chargé d'études Marketing

- De formation Ecole de commerce ou DESS d'économie.
- Ayant une expérience de quelque années en cabinet d'études ou service études de sociétés du tertiaire, en particulier en matière d'études quantitatives.
- Pour mener à Paris des études de marché depuis le choix des propositions jusqu'à la recommandation des actions stratégiques.

Adresser CV + photo + lettre manuscrite + rémunération souhaitée, au Monde Publicité, sous n° 8030, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS qui transmettra.

# 1000 & 1 METIERS

## "MANAGER" DE RESEAU COMMERCIAL JEUNES SUP DE CO

Pour manager notre réseau commercial, vous organiserez et développerez une vingtaine d'agences régionales (CA : 100 millions de francs) intervenant auprès d'une clientèle d'entreprises et de particuliers. Vous recruterez, formerez et animerez les responsables de ces agences et serez garants de la réalisation des objectifs de votre région.

Pour réussir dans cette fonction, nous vous offrons une solide formation initiale et tous les moyens du groupe. Vous êtes diplômés d'école de commerce et attirés par l'animation commerciale, votre mobilité géographique vous permet d'envisager un poste en province. La puissance et le développement du groupe vous assureront de nombreuses opportunités de carrière en France ou à l'étranger. Ecrire à C. BUSO en précisant la référence A/R9746M.

PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.79. (PA Minitel 36.15 code PA)

## UAP

35 000 collaborateurs dans plus de 60 pays, un CA de 64,5 Mds de F dont 36 % réalisés à l'international, font de l'UAP le N° 1 français de l'assurance et le N° 2 en Europe. 1 000 et 1 métiers nous offrent. Autant de spécialités, d'opportunités d'évolution à la hauteur de notre ambition : être l'assureur européen de référence.

Méthodes rigoureuses - Professionnalisme de tous les instants - Equipe très engagée et stable. Notre activité principale : le recrutement de postes opérationnels (commercial, technique et management) PAR ANNONCE ET APPROCHE DIRECTE (clientèle très diversifiée et fidèle). Pour accentuer notre progression exceptionnelle, nous recherchons plusieurs

## CONSULTANTS

Pour nos bureaux : TOULOUSE - NANTES - PARIS - FRANC-PORT - LONDRES - NEW-YORK

Pour prochaines ouvertures : STRASBOURG - BELGIQUE - ITALIE - PAYS BAS

MISSION : D'après une période de formation à Paris, accéder très rapidement à une responsabilité totale de clientèle D'assurer aussi bien le suivi commercial que la réalisation des missions.

UNE OFFRE MOTIVANTE : D'un climat où l'investissement de soi, le sérieux et les résultats sont récompensés D'un environnement totalement novateur, notamment en approche directe D'une image de marque, de crédibilité, de courtoisie et d'efficacité D'une possibilité d'évoluer à moyen terme en prenant la direction d'un bureau en France ou à l'étranger D'un excellent salaire.

VOTRE PROFIL : D'27-31 ans D'études supérieures Bac + 4 minimum (Ecole de Commerce, Ingénieurs...) D'un caractère, ténacité, dynamisme, esprit de décision D'un sérieux et d'une rigueur D'un charisme, autorité de caractère, ténacité, dynamisme, esprit de décision D'un sérieux et d'une rigueur D'un charisme, autorité de caractère, ténacité, dynamisme, esprit de décision

Adresser lettre manuscrite et CV, photo à : EUROMAN - 96, rue Saint-Charles - 75015 PARIS FAX : 45 79 49 94 en indiquant la référence 6993 et la ville ou le pays choisi sur la lettre et sur l'enveloppe.

## EUROMAN

UN IMPORTANT ETABLISSEMENT BANCAIRE REGIONAL RECHERCHE POUR MARSEILLE des

## INSPECTEURS

Vous avez quelques années d'expérience de la fonction, ou vous êtes rompu à l'exploitation. Un diplôme d'études supérieures bancaires ou un DECS complet serait un plus intéressant. Vos qualités professionnelles et relationnelles vous permettront par la suite d'exercer d'importantes responsabilités dans le Réseau ou au Siège.

Si ce poste évolutif, basé à Marseille, vous intéresse, merci d'adresser votre C.V. manuscrit, photo, prétentions, sous réf. 2541/M à CURRICULUM, 6 passage Lathuille, 75018 PARIS.

## LE CONSEIL GÉNÉRAL DU VAL-D'OISE

recrute pour sa Direction Générale de l'Action Sanitaire et Sociale

## le secrétaire de la commission locale d'insertion d'Argenteuil

Profil du candidat

- 1 cadre A titulaire, par voie de mutation ou détachement OU
- 1 cadre A contractuel, titulaire d'un diplôme d'enseignement supérieur niveau bac + 3 minimum.

Seront particulièrement appréciées les formations du type :

- Maîtrise d'administration économique et sociale ;
- Maîtrise de sciences et techniques économiques et sociales ;
- Diplôme de 3<sup>e</sup> cycle de sciences sociales ;
- Formation supérieure en gestion et comptabilité, ainsi qu'une expérience dans le domaine de l'action sociale ou de l'insertion professionnelle ;
- Rémunération brute annuelle : 105 000 F à 156 000 F suivant diplômes et expériences.

Adresser lettre manuscrite et C.V. (+ copie des diplômes, certificats de travail ou de stage, et photo pour catégorie A) à : Madame le Directeur de la D.G.A.S. 2, av. de la Palette, 95011 Cergy-Pontoise.

## OXO

Société Conseil en Stratégie Interne, Systèmes d'Information, Organisation & Communication d'Entreprise NOUS RECRUTONS

## POUR NOTRE FILIALE OXO INDUSTRIE: CONSULTANTS

Ingénieurs Grandes Ecoles ou Consultants confirmés bilingues (Portugais, Italien, Anglais, Allemand...) avec 5 ans d'expérience au minimum, vous intervenez auprès de Groupes Industriels en France et en Europe dans des missions de Conseil en Organisation et Production. (Réf. LM04)

CANDIDATURE AVEC PHOTO: Marine RUECAS - OXO GROUPE 148 rue de Rivoli 75001 Paris

# Le Monde

## des Cadres

**REGION  
PARISIENNE**  
200/230 000 F

Important Groupe Industriel Français, nous avons atteint une taille mondiale au cours de ces dernières années. Nous recherchons pour notre Direction des Affaires Sociales et Ressources Humaines, un :

### Chargé de la gestion des cadres et du recrutement

Force de proposition auprès du Responsable du Service Gestion des Carrières auquel vous rendez compte, vous aurez pour mission, après analyse de l'existant : • d'optimiser le processus de gestion des carrières et les analyses qui en découlent, • de susciter une politique "Personnel" et "Salaires" compatible avec les exigences internes, tout en tenant compte des réalités du marché, • d'assurer une présence réelle auprès des Ecoles, • de mener les recrutements et de vous positionner à cet effet comme Conseil auprès des opérationnels des Divisions et Filiales.

Vous êtes âgé de 26 ans minimum, de formation supérieure, IEP ou équivalent. Une expérience de 1 à 2 ans dans un service Gestion des Cadres et Recrutement vous a permis de réfléchir à l'optimisation du développement des carrières, et de mener nombre d'embauches. Parlant couramment l'anglais, vous êtes doté d'une bonne hauteur de vue, d'un esprit d'analyse et de synthèse et d'aptitudes rédactionnelles. De larges possibilités d'évolution de carrière existent au sein de notre Direction des Affaires Sociales et Ressources Humaines.

Sylvie CATHELAIN vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle traite confidentiellement, sous référence 9041/LM, ou 7 rue de Monceau, 75008 Paris. Tél. : 42.89.10.25.

**GRP Gilbert Raynaud & Partners**  
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

## CONFORAMA

LE PAYS OU L'AVENIR EST OUVERT

Leader sur un marché porteur : l'Équipement de la Maison, CONFORAMA recherche dans le cadre de son développement, plusieurs

### ORGANISATEURS

Vous êtes titulaire d'un diplôme Grande Ecole de Commerce, ou ingénieur - IAE, ESC, IESTO (niveau Bac + 4) et vous possédez une expérience dans ce domaine.

Nous vous proposons au sein de la Direction des Systèmes d'Informations des missions d'organisation et de formation.

Vous évoluerez vers la conception, la définition et la

documentation d'applications informatiques et de procédures d'organisation.

Vous travaillerez en étroite collaboration avec des utilisateurs et des informaticiens.

Basé à MARNE LA VALLÉE, ce poste implique de fréquents déplacements en province. Pour l'un de ces postes, LA MAÎTRISE DE LA LANGUE ESPAGNOLE OU ITALIENNE EST NÉCESSAIRE.

Envoyer CV détaillé, photo et prêt à : **CONFORAMA** - Mme MAHGOUB sous réf. ORG-1  
80 bd du Mandinet - LOGNES - 77432 MARNE LA VALLÉE CEDEX 2.

### An Sud de la Loire... Après intégration, Membre du Comité de Direction...

Nous sommes une société industrielle française (400 MF, 1000 personnes) filiale de deux leaders, l'un français, l'autre américain, sur le marché des biens d'équipements. Suite à une promotion au niveau du Groupe, nous sommes appelés à rechercher le

### DIRECTEUR du PERSONNEL et des RELATIONS SOCIALES H/F

En liaison étroite avec le Directeur Général, il sera chargé de concevoir, proposer et appliquer la politique humaine au niveau de la société (recrutement, formation, rémunération, carrières, communication...) en veillant bien à maintenir et développer le bon niveau de dialogue existant avec les partenaires sociaux. Une fonction complète donc, qui ne peut convenir qu'à une personne compétente, décidée et ouverte. Relayé par deux Chefs du Personnel (un sur chaque site) et leurs équipes, vous conduirez le changement... dans la continuité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo, prétentions) sous la référence RD 196/M à

**CREA** Creative Resources for European Access - Conseil en ressources humaines  
4, place Félix Eboué, 75583 PARIS CEDEX 12

Dans le cas d'une annonce domiciliée au « Monde Publi- cité », il est impératif de faire figurer la référence sur votre enveloppe, afin de transmettre votre dossier dans les meilleurs délais.

Notre site industriel appartient à un groupe de PME françaises associé à une multinationale leader dans un des secteurs de l'électromécanique et du bâtiment. Pour faire face à notre croissance, nous devons effectuer notre restructuration industrielle.

Pour cela, nous recherchons :

### 2 membres de l'équipe dirigeante du site L'ACHETEUR PROFESSIONNEL

Qui aura pour mission de définir et mettre en place la politique fournisseur pour les années à venir. De nombreux déplacements européens sont à prévoir, l'anglais est indispensable.

### LE FUTUR CONTROLEUR DE GESTION

Ses missions : prendre en charge l'équipe de comptabilité, maîtriser les prix de revient, pour ensuite élaborer et mettre en place avec les opérationnels les règles du contrôle de gestion ; ce dans un environnement informatique à renouveler.

Ces postes, de formation ingénieur ou équivalent, sont directement rattachés au directeur du site industriel, ainsi qu'au Directeur Financier du groupe pour le contrôleur de gestion ; et s'adressent à de jeunes candidats(es) confirmés(es) - 30/35 ans - désirant s'impliquer dans la gestion d'une PME.

### et 2 jeunes collaborateurs (trices) rattachés(es) au Responsable du Développement Produit

### UN INGÉNIEUR PRODUIT DÉBUTANT

Son objectif est d'élaborer des propositions concrètes de développement (industrialisation, coûts, plan de mise en œuvre) pour l'un des modules principaux du produit. Cette mission fait appel à la fois à des qualités de technicien et de « designer » industriel, et nécessitera de nombreux contacts avec la clientèle.

### LE CHEF DE PROJET GPAO

De formation bac + 2 informatique, avec une première expérience GPAO souhaitée. La première mission pour ce poste : conduire le projet GPAO au sein de l'entreprise (réalisation du choix du système, élaboration des procédures, mise en place).

Ces postes, basés sur Poitiers, sont à pourvoir rapidement. Merci d'adresser C.V., photo et lettre manuscrite à Corinne Pouzet, BP 29, 86280 Poitiers-Saint-Benoît.

### ÉCOLE DES PARENTS

recrute

### 1) CHEF DE PUBLICATION DEUX REVUES

4/5<sup>e</sup> de temps

Expérience journalistique. Bon niveau sciences humaines et de l'éducation. Rédaction, rewriting, Organisation et mise en œuvre. Politique éditoriale.

### 2) JOURNALISTE

Formé aux sciences humaines. 4/5<sup>e</sup> de temps.

Collaborateur du Rédacteur en Chef.

Pour chaque poste adresser lettre manuscrite + CV + photo à : Président FNEPE, 5, impasse Bon-Secours, 75011 Paris

Société implantée dans le Sud-Ouest  
Filiale d'un grand groupe industriel  
recrute

### UN INGÉNIEUR D'AFFAIRES (ENSAM, ETP, INSA ou équivalent)

débutant ou ayant quelques années d'expérience. Il aura en charge la conception et la réalisation de divers projets d'installations gazières ou de transport.

Ecrire sous n° 8 013 - Le Monde Publi- cité  
5, rue de Montessuy - 75007 PARIS

AGENCE D'URBANISME DE LA RÉGION GRENOBLOISE  
recrute

### UN INGÉNIEUR TRANSPORTS

6 ans d'expérience minimum dans domaine études déplacements urbains. Capacité de traitement d'enquêtes, modélisation, pratique d'outil techniques correspondants. Habitude contact collectivités publiques appréciée. Rémunération brute 180 000 F, plus si compétences.

Les fonctions seraient à pourvoir à partir du 15 octobre 1990.

Adresser candidature (CV détaillé et photo), avant le 20 septembre 1990 à : AURG - 21, rue Lesdiguières - 38000 Grenoble - Tél. 76-46-38-72.

**Bourdaïs**

**FRANCIS NE PROGRAMMES**

**BOURDAÏS - Conseil en Immobilier d'Entreprise**  
CA : 193 M.F. - 270 collaborateurs - 13 implantations en France

Quand l'entreprise a besoin d'espace (bureaux, locaux d'activité, magasins), BOURDAÏS analyse et propose la meilleure solution. Pour poursuivre le développement de notre activité de CONSEIL, nous souhaitons recruter un collaborateur de formation architecte ou ingénieur ayant réalisé une expérience en **PROGRAMMATION - MAÎTRISE D'OUVRAGE**. Le poste évoluera vers la coordination d'une équipe.

Pour un premier contact, merci d'adresser lettre manuscrite et photo, sous la référence CP a BOURDAÏS - Roselyne TAINNE - 160, Bd Haussmann 75008 PARIS. Discretion assurée.

CHEZ BOURDAÏS, LE N°1 C'EST VOUS

**Le Conseil général du Val-d'Oise**  
recrute  
pour sa direction générale de l'Action sanitaire et sociale

### LE DIRECTEUR DE L'ADMINISTRATION GÉNÉRALE

#### Missions

- Préparation, exécution et contrôle du budget des affaires sociales (1,6 milliard de francs).
- Recrutement, gestion et formation des ressources humaines (800 agents).
- Gestion des moyens matériels (parc automobile, équipement, entretien, imprimerie, etc.).
- Encadrement du service informatique et du service d'information-communication.

#### Profil du candidat

- Fonctionnaire de cadre A ayant une formation à caractère économique (ou juridique) et une expérience de plusieurs années des finances départementales ou de la gestion publique.
- Présentant de sérieuses qualités de rigueur intellectuelle et personnelle.

#### Poste à pourvoir immédiatement

Adresser les candidatures (lettre manuscrite + CV + photo) à : Madame le Directeur général adjoint, chargé de l'Action sanitaire et sociale, 2, avenue de la Palette, 95011 Cergy-Pontoise Cedex jusqu'au 30 septembre 1990.

Tél. : 34-25-34-02

### CGA - HBS

Cie Générale d'Automatisme

Notre Société, qui a pour vocation de concevoir, développer et mettre en application de nombreux systèmes mettant en œuvre de multiples techniques dont l'électronique, l'automatique et l'informatique, recherche :

### RESPONSABLE FORMATION-DOCUMENTATION

Il aura en charge auprès de nos clients la formation des personnels d'exploitation et de maintenance des systèmes d'automatisme mis en œuvre par la Compagnie tels que : systèmes de péages et contrôle d'accès, systèmes d'aide à la circulation et à l'exploitation dans les transports publics, etc.

Formation : Ingénieur diplômé grande école d'Electronique, parfaitement bilingue Anglais.

Expérience 4/5 ans comme animateur et préparateur de formation ou poste similaire.

Merci d'adresser votre candidature sous référence LM/RFD à

CGA-HBS - Centre du Bois des Bordes - BP 57 - 91229 BRETIGNY SUR ORGE Cedex.



CEGELEC

HAY MANAGEMENT CONSULTANTS

### Evoluer dans le Conseil à haut niveau

Partenaire des entreprises de la région depuis plus de 12 ans, HAY RHÔNE-ALPES poursuit son développement

### Consultants confirmés

Issu du Conseil, de la Formation ou de l'Entreprise, vous avez envie de rejoindre un groupe international prestigieux dans le domaine des **RESSOURCES HUMAINES**.

Selon votre compétence, vous travaillerez dans l'un des domaines suivants :

Structure et Organisation, Gestion des Ressources Humaines, Formation au Management, Recrutement.

Vous serez autonome dans la recherche et la négociation de vos contrats. Vous conduirez des projets seul ou en association avec d'autres consultants. Votre dynamisme et votre sens du résultat vous permettront d'atteindre vos objectifs.

Merci de nous envoyer une lettre de motivation, sous réf. 1003/M, en précisant le domaine choisi.

Christian PHELIP, Directeur, traitera votre candidature, en toute confidentialité.

Hay Managers

5 place Charles Béraudier, 69428 Lyon Cedex 03

501 من الامم



551 من الاموال

REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mercredi 12 septembre 1990 33

# Le Monde des Cadres

## Organisateur senior

Notre directeur de développement social

(1) 42.27.40.27

**Brasseries Kronenbourg**

1 français

sur le marché

de la bière.

C de 5,3 Mds.

200 personnes.

Diplômé d'une Ecole d'ingénieurs ou de Commerce, à 30 ans environ vous possédez 2 à 3 ans d'expérience acquise soit en organisation, soit dans un poste opérationnel en usine. Au sein de notre Direction des Relations Humaines et Sociales, vous prenez en charge nos projets d'organisation à dominante industrielle ou logistique depuis l'animation de l'étude jusqu'à la réalisation. Innover, anticiper les évolutions technologiques, améliorer la productivité et le professionnalisme des hommes: vos objectifs sont multiples pour mener à bien nos chantiers. En contribuant efficacement à notre développement social, vous vous ouvrirez les portes de nouvelles opportunités chez KRONENBOURG ou dans le Groupe. Poste basé à Strasbourg.

Vous voulez en savoir plus sur ce poste, appelez le (1) 42.27.40.27 ou adressez votre candidature sous réf. EP 118M2 à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téléport, 75381 Paris Cedex 08.

Important organisme de Construction et de Gestion Locative (80 p. C.A. : 400 MF. 25 000 Logements), nous recherchons un

## RESPONSABLE COMMUNICATION

A la tête d'une cellule de 3 personnes, vous assisterez le DG en projetant et en mettant en œuvre une politique globale de Communication; votre mission est de promouvoir notre image de marque ainsi que la qualité de notre Savoir-Faire auprès d'une clientèle actuelle et potentielle, des élus Locaux et de nos partenaires: Publication de journaux, Lettres d'informations relations avec La Poste et les agences de Publicité, organisation de Colloques, Relations avec les élus...

Déformation Supérieure (ENS, IEP, Maîtrise de Lettres...) votre créativité est bien soutenue par vos qualités de rigueur et d'organisation. Une première expérience significative en entreprise vous conduit aujourd'hui à vouloir prouver votre professionnalisme au travers d'une création de fonction offrant autonomie, initiative et responsabilité. Le poste à pourvoir est basé à Beauvais. Avantages statutaires liés au poste.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé mentionnant votre niveau actuel de rémunération à P. MENASSIER qui étudiera votre dossier en toute discrétion sous référence 5077 CEGOS Division Recrutement par Vendôme - 92516 BOULOGNE Cedex.

Bruxelles - Lisbonne - Londres - Madrid - Milan - Paris

## EUROSEPT ASSOCIES

Société de Conseil en Gestion, Organisation et Systèmes d'Information

Recrute

## Consultants Confirmés

- 28 ans minimum
- Expérience souhaitée en société de conseil activité: Administration/Service Public/Industrie ou au sein du département organisation d'une entreprise
- Connaissance d'une seconde langue européenne appréciée.

Merci d'adresser votre candidature (réf. PM) à:

Nathalie VETTESE, EUROSEPT ASSOCIES, 98, route de la Reine 92513 BOULOGNE Cedex.

## RESPONSABLE MARKETING

Notre groupe représente aujourd'hui 8 milliards de C.A. et 35 000 personnes et notre activité restauration collective nous positionne parmi les leaders mondiaux de ce secteur. Dans le cadre de notre fort développement, une de nos filiales françaises (500 MF de C.A. 3500 personnes) recherche un chef de marché.

- Au sein d'une équipe directement rattachée au Directeur Marketing, vous avez en charge:
  - la réalisation des études prospectives sur l'évolution du marché,
  - la responsabilité des enquêtes marketing concernant les attentes des clients et des convives,
  - l'élaboration et la conception de nouveaux produits.

■ Intercollaborateur privilégié de notre clientèle, vous travaillez en étroite liaison avec les responsables commerciaux et l'équipe de gestion. A 5-30 ans, de formation supérieure (ES, option Marketing, Agro.), vous avez une 1ère expérience en marketing (2 à 5 ans) de préférence dans l'agro alimentaire et aimeriez travailler dans le milieu de l'enseignement et des collectivités territoriales.

Pour ce poste basé en banlieue Ouest de Paris, merci d'adresser CV + lettre manuscrite + prétentions sous réf. LM 254 MAR à SODEXHO, Palck TORDJIMANN - BP 67 - 78185 SAINT QUENTIN EN YVELINES Cedex.



SODEXHO

**MSD**  
MERCK  
SHARP  
DOHME  
CHIBRET

Premier Groupe pharmaceutique international, 33.000 personnes, C.A. 1989 : 6 milliards de \$ Première filiale en France avec un C.A. de 4,2 milliards de francs et 2.000 personnes.

Un contexte international...  
Un dynamisme prouvé par un fort développement remarqué sur le marché...  
Une recherche de qualité qui s'attache aussi bien aux produits qu'aux ressources humaines.  
Voici de quoi tenter des professionnels motivés pour devenir

## HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT MANAGER

400 KF +

PARIS (R&I KPM/MLM)

Pour l'ensemble du Groupe en France.

Proche collaborateur du Directeur des Affaires Sociales, vous couvrirez dans une fonction stratégique de réflexion, d'étude et d'anticipation, tous les aspects du développement des politiques sociales du Groupe en France, et vous assurerez avec votre équipe de leur parfaite mise en œuvre.

En étroite relation avec les responsables opérationnels de la Direction des Affaires Sociales, vous conduirez toutes les études liées à l'évolution de la politique des Ressources Humaines.

Dans cette fonction, vous exercerez également une mission de conseil auprès des chefs de personnel et responsables d'unités et de départements, dans un environnement interne diversifié (siège, réseaux commerciaux, 4 sites de production, un centre de recherche).

Fort d'une expérience réussie de responsable opérationnel du personnel, vous aspirez pour évoluer, à un poste plus large et plus stratégique au sein d'une Direction des Ressources Humaines.

## PLANT PERSONNEL MANAGER

300 KF +

CLERMONT-FERRAND (R&I KPM/MLM)

D'un site industriel de 500 pers. (production et centre de recherche).

Sous l'autorité du Directeur des Affaires Sociales, vous assurerez avec une large autonomie l'intégralité de la fonction Gestion des Ressources Humaines/ Relations Sociales.

Vous participerez à une large opération de refonte de la classification des emplois. Vous serez étroitement associé à l'élaboration d'une politique sociale Groupe avancée, auprès d'un Directeur qui pratique avec conviction la délégation.

Professionnel de la fonction, vous vous imposerez par la qualité de vos prestations, votre clairvoyance, votre sens relationnel auprès de catégories professionnelles diversifiées.

Notre position dans l'international nécessite bien sûr une bonne maîtrise de l'anglais. Si l'un ou l'autre de ces deux postes évolutifs vous intéresse, rencontrons-nous !

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), à notre Conseil Pierre CHAUSSEMIER en indiquant la référence choisie à :

RPC - 34, rue de la Fédération - 75015 PARIS.



**Raymond Poulain Consultants**

## ISOVER SAINT-GOBAIN

n°1 Français et Européen de l'isolation thermique et acoustique

Nous recherchons pour notre usine d'Orange (84) un :

## Ingénieur responsable de son service

Rattaché au Directeur de l'Usine, et dans le cadre de la politique Achats définie par le Directeur des Achats, vous contribuerez aux résultats financiers de la société en assurant la négociation et le suivi des marchés dont vous serez responsable, en définissant les règles locales d'approvisionnement, en intervenant systématiquement et personnellement au niveau du site dans vos domaines de compétences. Vous coordonnerez l'activité d'un service d'une quinzaine de per-

sonnes pour lequel vous aurez à proposer une organisation nouvelle. Nous souhaitons rencontrer un INGÉNIEUR de formation spécialisée ACHATS (type ESAI ou M.A.I) avec 5 à 10 ans d'expérience dans une fonction similaire, et parlant Anglais. Votre succès dans ce poste vous permettra d'évoluer au sein de notre Groupe.

Si vous vous sentez concerné par cette opportunité, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions en précisant la référence A 09 12 à notre Conseil, Madame Claude Favereau qui vous garantira réponse et confidentialité, FAVEREAU CONSULTANTS, 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS



FAVEREAU CONSULTANTS

SAINT-GOBAIN

## DOCUMENTALISTE

De formation 3ème cycle (INDT ou DESS d'information et de documentation) vous possédez une première expérience de la gestion documentaire.

Vous constituerez, à la demande, des dossiers documentaires et mènerez des études de fond pour nos associés à Paris et en Europe. Vous gèrerez et enrichirez le fonds documentaire du groupe en utilisant l'outil informatique et des banques de données extérieures.

Une connaissance de la micro-informatique est nécessaire ainsi que la maîtrise de l'anglais.

Si cette opportunité vous intéresse, envoyez votre candidature (C.V., photo et prétentions) sous réf. DOC/SB à Martine BOURNERIAS Consultant-Associé de PROGRESS 57, avenue F.D. Roosevelt 75008 PARIS

## JEAN-CLAUDE MAURICE CONSEIL



**fait la rentrée à Nantes avec une nouvelle adresse.**

PATRICK MEVEL et son équipe vous accueillent désormais au :  
10, rue Charles Brunellière - 44100 NANTES  
TEL : 40.69.74.74 - FAX : 40.69.60.89

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

## KPMG fidal

Une équipe à taille humaine... La structure du 1<sup>er</sup> Cabinet de Conseil Européen en Droit des Affaires

Nous recherchons pour renforcer notre équipe de TROYES

**CONSEIL D'ENTREPRISE EN DROIT DES SOCIÉTÉS**

Rémunération élevée HF

De formation supérieure, grandes écoles ou universitaires, expérience mini de 5 ans en Cabinet, DAF ou organisme financier. Vous maîtrisez le droit des affaires et le financement des entreprises.

Vous possédez les qualités d'écoute et de communication qui font de vous un interlocuteur influent auprès des dirigeants d'entreprises.

Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre candidature à M. GROSJEAN - KPMG fidal - 35, rue Voltaire 10000 TROYES ou de contacter Mme PREVOST au (16) 25.74.89.23, qui répondra confidentiellement à votre demande.

## GMV conseil

Recherche pour compléter son équipe de 25 consultants

### DEUX CONSULTANTS MARKETING

- 1 confirmé : 4 à 5 ans d'expérience
- 1 débutant : au moins 2 ans d'expérience

- Formation grande école de gestion ou d'ingénieurs
- Maîtrise de l'anglais nécessaire
- Allemand, espagnol ou italien appréciés.

Vous trouverez auprès de notre société :

- La possibilité d'acquies une expérience diversifiée dans le domaine du marketing ;
- Une formation pratique approfondie aux techniques modernes ;
- Un travail en équipe, dans une ambiance jeune et dynamique.

Adressez C.V., photo et prétentions à :  
GMV Conseil, 64-66, rue Escaudier  
92100 BOULOGNE

une société CGI  
SYNTEC, ADETEM, EUREQUIP.

Le Monde

des  
Cadres**Adjoint aujourd'hui, n°1 demain :  
Responsable des Affaires Sociales**

Leader mondial dans les métiers des pompes centrifuges, nous sommes un puissant groupe Européen en forte expansion, organisé en divisions franco-allemandes. Notre société française, leader sur son marché, emploie 1.600 personnes et réalise un C.A. de plus de 1 Mof.

Rattaché au Directeur de l'établissement de Châteauroux, vous prendrez en charge l'intégralité de la fonction Personnel (administration, relations sociales...). Avec créativité et dynamisme, vous participerez à la définition des orientations avec la DRH

centrale et mettrez en œuvre une véritable gestion de nos Ressources Humaines au sein de votre établissement.

A 28 ans environ, de formation supérieure, type ESC, IEP, Droit, DESS Sciences Sociales, vous souhaitez valoriser votre expérience acquise depuis 3 ans au moins. Vous maîtrisez l'allemand, alors nous vous offrons de réelles possibilités d'évolution à l'intérieur de notre groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée sous réf. 116-03/M à notre Conseil ARPE 38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS.

POMPES GUINARD

**DES PREVISIONS  
QUI TOMBENT  
"PILES" !**

Groupe Industriel Ouest Paris

Appartenant au leader mondial des piles électriques (19 000 personnes, 7,8 milliards de CA), notre groupe compte en France 3 usines, emploie 1600 personnes et réalise un CA de 1,4 milliard de francs. La notoriété de nos marques, notre ambition et notre dynamisme commercial nous conduisent à créer la fonction de :

**RESPONSABLE  
PREVISION DES VENTES**

Rattaché au Directeur Logistique France, vous serez chargé d'établir les prévisions de ventes par marque et par article pour objectif de maximiser le service client en maintenant les stocks au niveau minimum compatible.

Interlocuteur fonctionnel des services marketing et ventes, vous appuyant sur l'outil informatique, avec notre siège européen à Genève, vous aurez à réaliser la synthèse de toutes ces sources d'informations. 30 ans minimum, diplômé d'une école supérieure de commerce ou équivalent, vous maîtrisez l'anglais. Vous bénéficiez d'une expérience professionnelle de 5 ans. Cette dernière vous a permis, soit de cumuler la pratique opérationnelle de l'administration des ventes et de la vente sur le terrain, soit d'avoir été chargé d'études ou assistant marketing ; et ce plutôt dans l'industrie des biens et produits de grande consommation. Vous avez utilisé l'outil informatique.

Des possibilités d'évolution au sein du Groupe sont ouvertes pour un candidat motivé.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous référence P 450/CLM à notre Conseil : 34, rue du Collège - 75008 PARIS

MORENO INTERNATIONAL  
REIMS - PARIS - LYON

Banque privée, Paris 8ème, recherche dans le cadre de l'expansion de ses activités

**Chargés Clientèle**

Vous développerez et gèrerez un portefeuille d'entreprises.

**Analyste Crédits**

Vous analyserez les dossiers de crédit de notre clientèle internationale et domestique. Une excellente maîtrise des crédits internationaux est nécessaire.

**Spécialiste Crédits  
aux Professionnels  
de l'immobilier**

Vous interviendrez auprès des promoteurs et marchands de biens. Futur adjoint du Directeur Immobilier, votre parfaite connaissance du métier vous permettra de participer au développement des encours et à l'élargissement du réseau de clientèle dans ce secteur.

Pour ces 4 postes, nous recherchons des candidats de formation supérieure, justifiant d'une première expérience réussie au sein d'une banque ou d'un établissement financier.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + CV) en précisant la référence 0911 et le poste choisi à : MEDIA PA - 50154 rue de Sully - 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX, qui transmettra.

**ORGANISME NATIONAL PROFESSIONNEL**quartier Etoile  
recherche

pour sa Division Affaires Sociales - Formation

**COLLABORATEUR FORMATION**

A 30 ans environ, de formation Bac + 3, type Sciences Eco, vous disposez d'une première expérience la Formation Initiale, acquise, si possible, dans le secteur du Bâtiment.

Au sein d'une petite équipe, vous serez plus particulièrement chargé des relations avec l'Education Nationale : suivi des diplômés, groupes de travail, représentation de la branche professionnelle...

Vous aurez à promouvoir l'image des métiers du Bâtiment en créant ou actualisant des documents. Vos pourrons être amenés à effectuer de courts déplacements en région.

Vos qualités de sérieux, votre sens du contact et votre capacité à prendre des responsabilités vous permettront de réussir dans ces fonctions.

Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photocopies) sous réf. 261 à C.K. - 23 bis, rue Pierre Guérin 75016 Paris.



Chantal Kenwyn

cofirote



A 10 - A 11 - A 71 - A 81 ...

• 750 km d'autoroutes sous concession COFIROUTE, seule société privée dans ce domaine.  
• 1 500 personnes soucieuses d'apporter à leur clientèle un service de qualité, une sécurité et un confort de circulation toujours croissants.  
Pour renforcer notre Direction des Ressources Humaines, nous recherchons un :

**ADJOINT AU DIRECTEUR  
DES RESSOURCES HUMAINES**

Ses missions principales seront :

- d'appliquer et de veiller à l'application de la politique de recrutement, de mutation et de promotion du personnel des secteurs d'exploitation.
- d'assurer le bon développement de la vie quotidienne professionnelle de chaque salarié d'exploitation en épaulant et conseillant les responsables hiérarchiques, notamment dans les domaines du commandement et des relations individuelles.
- de mettre en œuvre la politique de l'entreprise en matière d'Administration et de Gestion Sociale des salariés de l'ensemble de la Société.

Il anime une équipe de 11 personnes dont 5 cadres. Basé à Paris, le poste implique des déplacements sur le réseau (voiture de fonction).  
Agé au minimum de 30 ans, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (DESS Gestion du Personnel, IEP, Ecole Supérieure de Commerce...) et vous avez acquis une solide expérience dans la fonction Ressources Humaines qui vous aura permis de mettre en valeur tout particulièrement vos qualités d'organisateur et vos capacités relationnelles.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) en indiquant la référence B455 M à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantira une entière discrétion.

251 bd Pereire - 75017 Paris

Actiman

**AREA Consultants  
A PLUS Management**

SOCIETE DE CONSEIL EN MANAGEMENT  
ORGANISATION ET SYSTEMES D'INFORMATION  
Pour faire face à son développement  
recrute :

**CONSULTANTS DE HAUT NIVEAU**

- Formation supérieure (X, Centrale, Mines, HEC, ESSEC...)
- Débutants ou confirmés (3 à 5 ans d'expérience en entreprise ou Cabinet de Conseil)
- Postes basés à Paris

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions s/réf. DD902 à : AREA Consultants - A PLUS Management - 33, avenue du Maine - BP 112 - 75755 PARIS cedex 15

**Responsable de Projets  
Langues vivantes**

HACHETTE Classiques, Département de la Branche Education, occupe une place de premier plan dans l'édition d'ouvrages scolaires et parascolaires. Les Responsables de projets sont chargés de réaliser des ouvrages et des ensembles pédagogiques. Ils participent, sous l'autorité de la direction éditoriale, à la définition des projets adaptés au marché. Ils en dirigent et en gèrent la réalisation, coordonnant et supervisant le travail des auteurs et des différents spécialistes : correcteurs, illustrateurs, maquettistes, fabricants.

Nous recherchons un Responsable de Projets qui sera chargé des manuels et collections de langues vivantes pour les collèges, lycées, universités et grandes écoles.

Vous avez une formation sciences humaines (Bac + 4) ; vous possédez une solide expérience de l'enseignement, si possible en langues vivantes, et une connaissance structurée des besoins du marché des manuels. Vous pratiquez couramment l'anglais, l'allemand et l'espagnol ou l'italien. Une expérience supplémentaire de la fonction éditoriale sera un atout déterminant.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, sous réf. 90053/M, à la Gestion des Cadres du Groupe Livre HACHETTE - 24 Boulevard Saint-Michel - 75008 PARIS.

HACHETTE  
GROUPE LIVRE

سكنا من الامن



## Gestion de patrimoine.

Diplômé(e) Sciences Po, ESC, Sciences Eco..., vous avez acquis en quelques années de métier au sein d'une banque de renom des connaissances solides en matière de bourse, fiscalité, assurance, immobilier, droit des successions... Vous souhaitez poursuivre votre carrière dans un contexte très professionnel, qui bénéficie d'une image de haute compétence et s'appuie sur un réseau international.

Importante Banque présente dans 65 pays, nous considérons la gestion de patrimoine comme l'un de nos métiers fondamentaux, à côté des "marchés" et des opérations de haut de bilan. Venez rejoindre notre équipe de conseillers, véritables ambassadeurs de la Banque auprès d'une clientèle d'investisseurs privés fortunés. Vous aurez à participer au développement de notre activité et à fidéliser le portefeuille de clients résidents ou non-résidents.

Intégré dans un premier temps à l'équipe de notre succursale de Nice, vous aurez la perspective d'évoluer soit géographiquement en France et à l'étranger, soit dans un autre secteur de la Banque. Votre anglais est opérationnel. Elizabeth Morin, associée de Sirca, notre conseil, attend votre dossier de candidature, sous référence 192 582 LM au 140 Bd Haussmann, 75008 Paris. Merci de préciser votre rémunération actuelle.

**Sirca**

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

## MARKETING TELEMATIQUE

Paris - La direction des particuliers et des professionnels (artisans, commerçants, professions libérales) du Crédit Lyonnais renforce ses équipes ; à cet effet, elle recherche le futur responsable marketing de Téléfon, le service télématique de la banque. Destiné aux particuliers et aux professionnels, Téléfon (environ 300.000 clients connectés) comporte de très nombreuses fonctionnalités (interrogations diverses, passation d'ordres de bourse...). La personne recherchée assurera la responsabilité de la politique marketing de ce service télématique. Elle sera assistée d'un collaborateur et travaillera en relation

constante avec les autres membres de l'équipe marketing. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (école de commerce ou école d'ingénieurs), âgé de 32 ans minimum et ayant acquis une solide expérience dans le domaine du marketing des services. Sans être indispensable, la connaissance du secteur financier et/ou de la télématique serait très appréciée. Ecrire à C. BUSO en indiquant vos prétentions ainsi que la référence A/F9792M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.12. (PA Mini-tel 36.15 code PA)



**PA Consulting Group**

HUMAN RESOURCES

Creating Business Advantage



**TOBACCOR**  
Division Tabac  
du Groupe Bolloré  
Technologies

2 800 personnes  
1,6 Milliard de CA  
140 Millions de Résultat Net

Nous sommes un groupe  
industriel installé en Afrique  
et dans l'Océan Indien où  
nous gérons 10 usines de  
tabac.

Nos perspectives de  
développement et nos  
implantations vont s'étendre  
prochainement à d'autres  
pays du monde.

AFRIQUE

## Directeur Administratif et Financier expatrié

CENTRALE

Rattaché hiérarchiquement au DG de notre filiale et en fonctionnel au Directeur Financier Division, vous avez une formation Comptable supérieure.

Une formation généraliste complémentaire serait un atout.

Grâce à une solide expérience, de préférence africaine, vous avez acquis le recul et la maturité nécessaires à cette mission - de deux ans minimum - pour prendre en charge la gestion comptable et financière de la filiale.

Votre rigueur, votre goût pour l'autonomie et votre esprit de "battant" seront la garantie de votre succès.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre manuscrite et photo) sous référence DG/CD/LM, à : A. BINET - TOBACCOR - 9, rue Salomon de Rothschild - 92150 SURESNES.

## DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT ET DE LA LOGISTIQUE

Paris Nord - Cette société est la jeune filiale d'un très important groupe britannique, numéro un dans la distribution en gros de fournitures et équipements de bureau. Elle a construit sa réputation grâce à d'excellents services personnalisés aux distributeurs et à des livraisons très rapides. Pour accompagner son plan d'expansion très ambitieux, elle recherche aujourd'hui son directeur du développement et de la logistique. Rattaché directement au directeur général France, il optimisera l'efficacité et la rentabilité de la distribution. Il établira un plan de développement des implantations régionales, choisira l'emplacement des nouveaux magasins, élaborera les pro-

jets qu'il suivra jusqu'à la livraison des locaux. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure, ayant une expérience d'au moins 4 ans dans un poste similaire, dans la grande distribution par exemple. La connaissance des méthodes de distribution, de stockage et des transports et l'expérience de la gestion de projets d'envergure sont nécessaires. La rémunération est à la hauteur des responsabilités. Ecrire à J. MOLLER en précisant la référence A/R9789M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.12. (PA Mini-tel 36.15 code PA)

**PA Consulting Group**

HUMAN RESOURCES

Creating Business Advantage

ARTHUR ANDERSEN, important cabinet de conseil en Management et en Informatique, nous recherchons un (e)

## Documentaliste informatique

HF

De formation DUT, CAFB ou équivalent, vous possédez une première expérience de la documentation technique, informatique si possible.

Nous vous proposons une fonction de documentation classique et très variée : classement, indexation et mise à jour des dossiers, revues de presse, recherches documentaires, gestion des abonnements...

Vous aurez beaucoup de contacts avec nos différents services : disponibilité, sens du service et pratique de l'anglais sont indispensables.

Ce poste à durée indéterminée est à pourvoir à la Défense.

Merci d'adresser votre candidature à MURIEL LAURENT, ARTHUR ANDERSEN & ASSOCIES, Tour GAN - Cedex 13 - 92082 PARIS LA DEFENSE 2.



ARTHUR ANDERSEN & ASSOCIES

## SPECIALISTES DU TRANSFERT DE TECHNOLOGIES

pour  
L'AMERIQUE LATINE ET L'ASIE

Vous aurez pour mission de mener à bien des projets de coopération ou de transfert de technologies entre entreprises françaises et étrangères.

A environ 30 ans, de formation supérieure, vous avez, si possible, été VSNA ou VSNE et disposez de 3 ans d'expérience en entreprise.

Vous possédez une grande souplesse d'adaptation et un excellent contact humain.

Anglais et/ou Espagnol courants.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 264 à CK - 23 bis, rue Pierre Guérin 75016 Paris



**Chantal Kenryn**

Vous êtes de formation ingénieur textile, vous avez une expérience de plusieurs années d'une fonction commerciale (achat ou vente) dans une entreprise textile, vous parlez l'anglais couramment.

**CACHAREL**

Vous propose le poste de

**DIRECTEUR DES ACHATS**

En relation avec le service style avec lequel vous établirez le cahier des charges, vous serez plus particulièrement chargé de la recherche des fournisseurs (tissus - fournitures) ainsi que de la négociation (qualité - prix - délais).

Vous serez rattaché à la Direction Industrielle. Le poste est basé à Nîmes et nécessite de fréquents déplacements en France et à l'étranger.

Si vous êtes intéressé, adressez votre Curriculum Vitae à Régine DESPRETS - CACHAREL - B.P. 2036 - 30004 NÎMES Cedex - France

**(cacharel)**

## Ingénieur d'applications

**UCAR** Division Gaz Industriels

Dans le cadre de notre expansion, nous souhaitons compléter notre équipe par un ingénieur débutant qui aura pour mission de développer nos ventes par le biais de la technique auprès d'utilisateurs industriels de gaz de l'air.

Ingénieur de formation, il est autonome, motivé par la fonction commerciale, convaincant et capable, après formation, de bâtir une argumentation technique solide.

Basé en banlieue sud auprès d'une petite équipe très performante, il sera amené à effectuer de fréquents et courts déplacements en France.

Détails sur ce poste Minitel : 36.15 code CAPFOR.

Merci d'adresser votre CV accompagné d'une lettre de motivation manuscrite et d'une photo sous réf. EG 290890 à notre Conseil : CAPFOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

**CAPFOR**

PARIS - AIX / MARSEILLE - ANGERS - BORDEAUX - BRISTOL - CLERMONT-FERRAND - LYON - NANTES - NICE - NOUVEAU - QUIMPER - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TUNIS

# Le Monde *des* Cadres

**help international**

**IMPORTANT ORGANISME PROFESSIONNEL**

Paris 9ème recherche pour sa direction des affaires économiques un

**CHARGE D'ETUDES**

Jeune diplômé de Sciences Po. Sciences Eco ou Ecole de Commerce.

Bonnes connaissances informatiques.

Dynamique, inventif, créatif, il aura, par son esprit de synthèse, à concrétiser ses connaissances en économie et en gestion par une grande finesse de rédaction.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo sous référence FD9 à

**HELP INTERNATIONAL**  
8, rue de Louvois - 75002 PARIS

**SMA**

**L'Assureur Vie des Constructeurs**

Une entreprise en pleine expansion : 480 millions en 1989, une progression de + 54 % en un an et des objectifs encore plus ambitieux pour l'avenir, recherche un

**CHARGÉ D'ETUDES TECHNIQUES**

Diplômé ENSAE, ISUP ou Institut d'Actuariat

**Le Poste :**

- Développement et élaboration de produits nouveaux
- Soutien technique au réseau commercial
- Analyse des résultats du portefeuille et ajustement de notre politique de tarification
- Etude des produits de la concurrence.

Une première expérience de 2 à 3 ans dans le Service Actuariat d'une Société d'Assurance Vie serait un atout décisif.

Ce poste s'adresse à un candidat rigoureux, novateur et dynamique, capable de s'intégrer dans une petite équipe, tout en faisant preuve d'autonomie.

Merci d'adresser dossier de candidature et prétentions sous réf. CETV à SMA-Vie-BTP - Service Recrutement 114, av. Emile Zola - 75739 PARIS CEDEX 15.

**JDEdwards**

SOFTWARE THAT ENDURES

Groupe international d'origine américaine J.D Edwards développe et distribue des produits software pour IBM A/400. Nous ouvrons notre filiale française à Paris-la-Défense et recrutons des :

**TRADUCTEURS**

• 2 anglais / français • 2 anglais / italien • 2 anglais / allemand

**Votre mission :** traduire nos logiciels de finance et comptabilité de l'anglais dans votre langue maternelle.

**Votre profil :** • bon niveau d'études supérieures : langue, gestion, comptabilité... • une expérience professionnelle acquise de préférence dans l'un de ces domaines.

**Nous vous offrons :** • un environnement international • une rémunération à la hauteur de votre professionnalisme.

Merci d'adresser votre CV, photo et prétentions à MERCURI URVAL, 14bis, rue Daru 75008 PARIS sous réf. 60.4055-LM.

**Mercuri Urval**

**CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE BELFORT**

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Belfort recrute le

**RESPONSABLE du SERVICE ACCUEIL et DEVELOPPEMENT des ENTREPRISES**

Chargé de la direction et de l'animation d'une équipe de plusieurs conseillers en entreprises, vous concevez, réalisez des opérations collectives en complément des actions de conseil individuel. Vous assurez aussi les relations de travail avec les pouvoirs publics, les collectivités, les groupements professionnels. Pour gérer cette mission, vous mettez en place un système d'auto-financement partiel du service. Vous intégrez votre action dans le cadre des axes stratégiques de la Chambre de Commerce et d'Industrie.

Vous avez une formation supérieure et vous pouvez vous prévaloir d'une expérience significative en entreprise qui vous a permis d'acquies des connaissances en gestion. Organisé, vous avez prouvé vos qualités d'animateur et savez vous imposer par une autorité naturelle. La maîtrise de l'anglais est indispensable, la connaissance d'une seconde langue serait appréciée.

Adressez votre lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions sous référence 09/01 à Jean BABOUOT CONSULTANTS - BP 914 - 25021 BESANCON CEDEX.

**PARIS • MONTREAL**

**Le N° 1 du Tourisme Associatif en Europe**

CA 750 MF - 650 permanents (âge moyen 35 ans) - 3 600 saisonniers - 150 sites - 65 000 lits - Siège Tour Marie-Montparnasse.

**Relevons notre défi : le marketing est déterminant pour notre développement.**

**DIRECTEUR MARKETING**

32 ans minimum, de formation supérieure, vous avez une expérience confirmée dans le marketing et une bonne connaissance de l'anglais.

Relevant du DG, vous serez responsable d'une large autonomie et animerez une équipe de 10 personnes. Vous serez responsable de la TOTALITE de la fonction Marketing : études de marchés, analyse de la concurrence, stratégie marchés-produits, moyens destinés à développer la commercialisation (promotion, salons, argumentaires, brochures, catalogues, etc.), conception et mise en place de nouveaux produits. De plus, vous serez responsable de la qualité des produits et créerez, organiserez et superviserez une cellule centrale d'achats (consommables, entretien, mobilier, etc.).

**POSSIBILITES CERTAINES D'ELARGISSEMENT DE RESPONSABILITES DANS LE GROUPE**

Merci d'écrire, sous réf. VVF/DIRMARK/4 M, en indiquant votre salaire actuel, à notre Conseil Richard BÉNATOU - GROUPE BNC Conseil - 1 bis, place de Valois, 75001 Paris. Discretion absolue et réponse assurée.

**Grand Editeur de livres et périodiques**

**Responsable INFORMATIQUE DES OPERATIONS VPC**

Après avoir achevé la mise en place de notre nouveau système informatique, vous prenez en charge, avec votre équipe, les traitements informatiques, l'enrichissement des fichiers, le suivi des campagnes et l'analyse des résultats en établissant le tableau de bord synthétique de l'activité.

Rattaché au président de notre société commerciale et en liaison avec les différents responsables produits, vous développerez les techniques concourant à augmenter le nombre d'abonnés à nos périodiques et le chiffre d'affaires généré par la VPC livres.

30/35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (informatique appliquée, commercial...), doté d'une expérience de plus de 3 ans dans la VPC, vous maîtrisez les systèmes informatiques de fichiers et de base de données (serveur + Macintosh).

Poste basé à Paris VI.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence E 637 à notre conseil ORNICAR 6, rue Halévy 75009 PARIS.

**SOCIETE DE GESTION DU PREMIER RESEAU FRANCAIS DE STATIONS D'AUTOROUTE**

recherche son

**RESPONSABLE FORMATION ET MERCHANDISING**

Rattaché à la Direction Générale, il participe à l'optimisation de la gestion des ressources humaines par l'élaboration du plan de formation et du budget, par la négociation avec les organismes extérieurs et par l'animation et la coordination des formateurs internes.

Il participe à la définition de la politique commerciale de la société et à la négociation avec les fournisseurs nationaux, et coordonne la mise en oeuvre des actions de marketing par l'animation des marchands.

A 30/40 ans, de formation initiale école de commerce ou Bac + 4, il est rompu aux techniques de merchandising en GMS et possède une solide expérience de la formation en tant qu'animateur.

Son sens de l'écoute, son esprit de synthèse, son pragmatisme et son sens du contact lui permettront de mener à bien cette mission.

Le poste, basé à Levallois-Perret, nécessite de courts mais fréquents déplacements en province.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence RFM 35 à notre Conseil : BTL - 85 bis avenue Albert 1er - 92500 RUEIL MALMAISON.

**GROUPE FRANCOM**

Le Groupe Francom, implanté dans dix villes en France, est leader de la communication d'entreprise. 200 collaborateurs, honoraires 1990 : 100 MF

Sa filiale Bernard Emsellem Consultants, société d'études et de conseil en marketing et en communication, recherche Deux collaborateurs ayant acquis au sein d'un institut, la maîtrise des études qualitatives marketing notamment dans le domaine des services et des biens d'équipement :

**UN CONSULTANT SENIOR**  
(7-8 ans d'expérience)

**UN CONSULTANT JUNIOR**  
(2-3 ans d'expérience)

Merci d'adresser votre dossier de candidature, CV + photo + prétentions à : Marie-Christine Gout, Groupe Francom, 6, rue Paul Cézanne, 93360 Neuilly-Plaisance

**COMMUNE DE SAINT-BON-COURCHEVEL**

Pour faire face à notre développement et renforcer nos services, nous recherchons un

**Adjointe territorial**

Vous prendrez en charge les secteurs Finances, Personnel et Administration Générale de la Commune.

Vous pourrez de plus recevoir des missions spécifiques.

Nous souhaitons rencontrer une personnalité rigoureuse mais ouverte ayant une maîtrise de droit public de préférence et une expérience dans les domaines vides.

Le recrutement se fait selon les dispositions statutaires.

Si vous vous sentez concerné, merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V. + lettre manuscrite + photo) sous réf. A/09/22 à notre Conseil Madame Claude Favereau FAVEREAU CONSULTANTS 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**IFREMER**

Institut Français de Recherche pour l'Exploitation de la Mer

**un (e) Economiste, Doctorat ou Ph. D.**

Au sein d'une équipe de recherche bien insérée dans la Communauté Scientifique Internationale, vous aurez à prendre en charge les travaux en économie de ressources renouvelables et économie maritime.

La conduite de ces recherches nécessite que vous ayez une bonne pratique des méthodes quantitatives, un usage courant de l'informatique et un goût pour les relations institutionnelles et professionnelles.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite et CV à IFREMER - DRS - 66, avenue d'Iéna 75116 PARIS

**DEVELOPPEMENT**

Société de Conseil et de Formation, nous intervenons dans les domaines du management, de la communication, du marketing et de la vente.

Nos clients sont des grandes entreprises françaises et internationales.

Notre développement nous conduit à agrandir notre équipe en recrutant :

**un consultant formateur**

ayant plusieurs années d'expérience dans le conseil et la formation (management et/ou vente et marketing). Il sera chargé d'analyser les besoins de nos clients et d'y répondre en concevant, vendant et animant différentes interventions.

**un animateur**

capable d'assurer des stages et des sessions déjà conçus par notre équipe. Nous lui apporterons la formation nécessaire à sa progression professionnelle.

Adressez lettre manuscrite, photo, C.V. à Catherine HELFENBAUM Développement technologies 61, rue de l'Arcade - 75008 PARIS

**Le Département des Assurances Collectives**

**MUTUELLES DU MANCHE ASSURANCES**

**JEUNE ORGANISATEUR**

De formation supérieure (BAC + 4, Maîtrise de gestion, d'économie...), vous êtes débutant, et souhaitez vous investir dans une fonction exigeante de la rigueur, d'excellentes qualités relationnelles, d'analyse et de synthèse.

Intégré au service Organisation et Micro-Informatique, vous prendrez en charge, en collaboration avec les informaticiens et les responsables opérationnels, la définition et le recensement des besoins du département, interviendrez dans le choix des moyens (organisation, procédures, outils informatiques) et dans leur mise en place.

Adressez votre candidature à Catherine LECHANGEUR, sous réf. CL/OR à la Gestion du Personnel BP 342-09 75428 PARIS CEDEX 09.

سكزا من الامن



# Le Monde de la Fonction Commerciale

LE CREDIT AGRICOLE  
D'ILE DE FRANCE  
CONFIRME  
SA DYNAMIQUE  
DE SUCCES :  
PREMIERE BANQUE  
REGIONALE.  
257 AGENCES.  
2 500 COLLABORATEURS.



Ensemble, exceller dans  
nos métiers, gagner en Europe.

## JEUNES DIPLOMES

ILE-DE-FRANCE

Diplôme en poche, vous souhaitez faire carrière dans une grande banque : apprendre vite un métier, l'apprendre bien pour progresser vite ! Le challenge que nous vous proposons vous permettra de faire la preuve dès le départ de votre efficacité commerciale.

Vous mettez en valeur vos qualités relationnelles sur le terrain, auprès d'une clientèle attentive avant tout à la qualité du conseil, avant d'évoluer dans notre réseau commercial vers de plus hautes responsabilités.

Merci d'adresser lettre, CV et dossier de candidature sous réf. JDM 52, au Service de Recrutement - Crédit Agricole 26, Quai de la Rapée - 75012 Paris.

Ne communiquez pas

## Solidité technique et sens commercial ingénieurs mécaniciens soyez les interlocuteurs de constructeurs de véhicules industriels

Au sein de notre Branche Embrayages, leader mondial dans notre activité, nos ingénieurs partagent la même passion pour la technique et l'industrie automobile et sont résolument engagés dans la compétition internationale. Nous offrons deux postes.

### INGENIEUR CONFIRME EXPORTATION

Pour assurer les liaisons techniques et commerciales avec des constructeurs d'Europe du Nord, nous recherchons un ingénieur AM, ENSI, INSA, ... ayant 3 à 5 ans d'expérience en technico-commercial, BS ou développement, acquise chez un équipementier ou chez un constructeur automobile. Il sera chargé : \* d'analyser les besoins des clients ; \* d'assurer la vente de solutions techniques ; \* de participer à l'élaboration de la politique produit ; \* d'être l'interface entre le client et les différents services de notre branche : BE, logistique, qualité, ... Ce poste implique : \* de bonnes connaissances en anglais et/ou en allemand ; \* de solides qualités d'analyse et de synthèse ; \* de grandes facilités de communication. Réf. 37 A 1909-OM

### JEUNE INGENIEUR COMMERCIAL FRANCE

Rattaché au Responsable Commercial France, il participera activement : \* à la vente de solutions techniques aux clients ; \* à la préparation des négociations commerciales ; \* à la coordination avec les autres services. Ce poste conviendrait à un ingénieur AM, ENSI, INSA, ... débutant, ayant le même profil que décrit ci-dessus. Réf. 37 A 1910-OM

Ces deux postes ouvrent de larges perspectives d'évolution de carrière en France ou à l'étranger. Ils peuvent être basés au choix à Paris ou dans une ville universitaire 150 km de Paris.

Pour ces deux postes les candidatures seront directement transmises à notre Client.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + CV + prétentions), en précisant la référence à notre Conseil, Cabinet ETAP, 71, rue d'Auteuil 75016 Paris. Discretion absolue.



Valeo L'Equipe Automobile

Depuis sa création, PRECILEC étudie, conçoit et réalise des matériels électromécaniques et électroniques à très forte valeur ajoutée technologique. 270 collaborateurs, 3 établissements à PARIS, COURTENAY et AUXERRE. 90 MF de C.A., ce sont les chiffres significatifs de notre entreprise.

## En Bourgogne une fonction pivot : l'administration des ventes.

Chez nous, l'administration des ventes est une fonction clé. En effet, elle est le véritable pivot entre le commercial, le client, les études et la production.

Nous recherchons, aujourd'hui, LE PATRON DE CE DEPARTEMENT. A la tête d'une équipe de 3 personnes que vous animez, vous êtes l'interface dynamique de notre entreprise.

Esprit carré et rigoureux, mais très adaptable vous assurez la gestion des commandes et le suivi du tableau de bord commercial. De plus, vous participez à l'implantation d'un logiciel de gestion commerciale adapté à nos ambitions de développement.

Pour réussir dans ce poste, à la mesure de votre talent d'organisateur et d'animateur, vous avez environ 35 ans, une formation supérieure et une expérience confirmée d'au moins 10 ans dans une fonction similaire en milieu industriel. Vous connaissez l'anglais et les procédures d'exportation.

Basé à AUXERRE et rattaché au siège parisien, vous concilierez management et qualité de vie.

Ecrivez avec CV et prétentions, sous réf. LM922/1 à A.L. CONSEIL - 35 rue de Naples - 75008 Paris.

PRECILEC  
LE DYNAMISME TECHNOLOGIQUE

## CHEF DE PUB

Conseiller les entreprises qui recrutent, c'est savoir communiquer avec les hommes pour les hommes.

Diplômé ESC ou équivalent, vous êtes un passionné et souhaitez participer au développement de notre Agence, spécialisée en communication de recrutement.

Si au cours de votre première expérience dans notre secteur d'activité ou dans une société de services, vous avez révélé votre sens du contact client, nous vous proposons d'intégrer une équipe performante, où vous pourrez mettre à profit vos capacités d'écoute, de dialogue et de conseil. Pour nous rejoindre, adressez votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) sous réf ET 02/3957 à

## CONTESSE

38, rue de Villiers 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex



## CHEF DE PRODUIT "BATIMENT INTELLIGENT"

Rattaché à la Direction des Ventes à Mulhouse, l'objectif de votre mission est d'assurer le développement de nos systèmes de Gestion Technique Centralisée avec un rôle d'interface entre le Siège Social, le réseau commercial et le département R & D du groupe.

Profil : - la trentaine, un jeune ingénieur ou équivalent, (électronique de préférence) - connaissance des réseaux de transmission - forte dimension relationnelle et commerciale. Disponibilité (déplacements sur l'hexagone) Anglais ou allemand indispensable. Poste basé à MULHOUSE.

Lettre, CV et photo à notre Conseil sous réf. 206 APTCONSULT - 130, rue du 4 Août 69100 VILLEURBANNE.

Apti consult



L'AEROSPATIALE recherche pour sa Division Engins tactiques, de jeunes diplômés

ESCP, EDHEC, ESCL, ESCAE ou équivalent Débutants ou ayant une première expérience

NOS SYSTEMES D'ARMES  
ONT AUSSI UNE VIE ECONOMIQUE...

ET SURTOUT

Pour leur confier des postes de

## CADRES COMMERCIAUX

Responsable de la commercialisation de nos produits et prestations, vous établirez

\* les prix de vente  
\* les offres commerciales  
auprès des services officiels français et étrangers et des GIE concernés. Vous négociez et suivez contractuellement les marchés et les commandes. Dans notre contexte international, l'anglais est nécessaire, l'allemand et/ou l'italien souhaités.

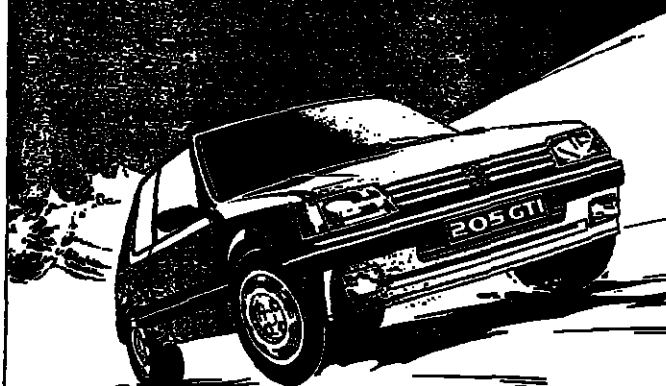
Merci d'adresser votre dossier sous référence EG/C à AEROSPATIALE - Division Engins tactiques - Etablissement de Chatillon - 2 rue Béanger - BP 84 - 92322 CHATILLON Cedex Service Emploi Formation.

aerospatiale

AEROSPATIALE L'ENTREPRISE QUI DEPASSE L'IMAGINATION

# Le Monde de la Fonction Commerciale

## PLUS PERFORMANT QUE JAMAIS !



Avec nous, relevez le défi des années 90

PSA : 155 milliards de francs de Chiffre d'Affaires et 159.000 personnes, la volonté et les moyens de devenir le premier constructeur européen.

## CADRES GRANDES ÉCOLES

Créatif, enthousiaste, animé de l'esprit de compétition, vous êtes à la fois homme de terrain et de marketing. Vous voulez exercer des responsabilités correspondant à votre formation et à vos aspirations.

Vous recherchez une société dynamique offrant une grande variété de postes formateurs dans un environnement professionnel stimulant. Alors, rejoignez notre

## DIRECTION COMMERCIALE

L'animation du réseau, les développements marketing ou l'organisation de la logistique et de nouveaux services à la clientèle constitueront votre première expérience.

Vos perspectives d'évolution seront à la mesure des objectifs ambitieux que nous nous fixons.

Venez gagner avec nous, écrivez-nous :

**AUTOMOBILES PEUGEOT**  
DCP/DC/RES - RAU/DC  
75, avenue de la Grande-Armée 75016 Paris

## Négocier avec les entreprises

GROUPE FINANCIER de premier plan, nous avons créé en 1986 une société d'Assurance spécialisée dans les montages financiers sur mesure dans le domaine de l'évaluation et du financement des engagements à long terme dans les entreprises. Nous occupons un positionnement de haute technicité avec des produits d'épargne diversifiés et très pointus adaptés aux besoins spécifiques des entreprises. Nous souhaitons intégrer à notre équipe commerciale un

## Jeune diplômé école de commerce, d'ingénieurs...

Formé et assisté par une équipe technique de spécialistes (juristes, actuaires, fiscalistes...) vous serez chargé, sur la région Parisienne essentiellement, de la négociation et de la vente de contrats auprès de responsables d'entreprises (Présidents, Directeurs Financiers, DRH). Notre démarche commerciale exigeante comporte une importante dimension de conseil et d'audit des systèmes de retraite.

Vous êtes débutant ou avez une petite expérience de la vente de services aux entreprises (produits d'assurance, bancaires, financiers...).

Vous trouverez au sein d'un groupe financier en pleine évolution une formation très personnalisée, la possibilité d'exprimer au mieux vos aptitudes commerciales et de conseil et de réelles opportunités de progression.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 0097 M à notre Conseil SÉNANQUE - 103 rue La Fayette - 75010 Paris.

INFORMATION MINTEL : 3616 CODE USE \* RBADE

Sénanque

## FORMATION PROFESSIONNELLE

### Un 3<sup>e</sup> cycle professionnel unique : CONSULTANT.

Vous souhaitez acquérir la parfaite maîtrise des méthodes et techniques du conseil, intégrez notre 3<sup>e</sup> cycle d'enseignement supérieur en octobre 1990.

Le secteur passionnant du conseil s'ouvre à vous :

• Un programme d'enseignement novateur, avec une large ouverture européenne et nord-américaine : vision de l'entreprise et de son environnement évolutif - processus de la consultation - savoir-être du consultant.

• Des méthodes actives et participatives, avec un parrainage de professionnels de haut niveau : expériences partagées avec dirigeants d'entreprises et consultants - transfert de savoir-faire - travaux de recherche - missions et projets sur le terrain - intégration professionnelle par séjours d'application.

• Acquisition d'un réel professionnalisme : une éthique, un partenariat, un réseau européen.

Profil des candidatures sélectionnées : titulaire d'un diplôme de second cycle (école d'ingénieurs, de gestion, de commerce, maîtrise, IEP...), jeunes cadres.

Statut étudiant et/ou stagiaire de la formation professionnelle. Autre possibilité : formation en alternance (nous consulter).

APPEL GRATUIT : 05.41.49.49

ICDC - ÉCOLE DES CONSULTANTS  
108, rue de l'Industrie  
48006 ANGERS CEDEX 01.

## DEVENEZ RESPONSABLE COMMERCIAL EXPORT

IPREX Cycle intensif de Commerce International

Durée : 15 semaines

Prochaine session : le 10 octobre 1990

Sélection : 15 jours avant le début de la session

Rémunération : par l'Entreprise ou l'État

**CDM**

Centre de Développement du Management

23, Avenue Guy de Collongue

BP 174

69132 ECULLY CEDEX

Tél. (16 - 1) 72 20 25 21



☐ Je désire recevoir un dossier d'inscription

Nom, Prénom :

Adresse :

Tél :

## FORMATION INDIVIDUALISÉE MULTIMÉDIAS

Formation à l'Ingénierie Pédagogique

Objectifs :

- Concevoir des systèmes pédagogiques multi-ressources permettant d'individualiser la formation.  
- Gérer ces systèmes en fonction de paramètres caractérisant les destinataires, le projet d'individualisation et le contexte de mise en œuvre.

Durée : Formation-action : 20 jours d'octobre 1990 à juin 1991.

Renseignements :

INFREP, 14, rue du Général-Humbert - 75014 Paris  
Tél : 45-39-22-47

## DIPLOME D'UNIVERSITÉ MANAGEMENT DE L'EXPORTATION

Une formation à temps plein permettant de maîtriser les aspects commerciaux, financiers, administratifs et économiques de l'activité internationale des entreprises.

Public concerné : Bac + 2, 3 ans d'expérience professionnelle et niveau moyen en anglais.

- Salariés en Plan ou en Congé individuel de formation

- Demandeurs d'emploi : rémunération régionale possible

Début de la formation : 15 octobre 1990 pour une durée de 7 mois 1/2. Inscription immédiate

Informations et Dossiers d'inscription  
Odette Hanouille - Téléphone : 47-04-53-23 - Place du Maréchal de Lamoignon de Tassinay - 75775 - Paris Cedex 16

**UNIVERSITÉ PARIS DAUPHINE**

DÉPARTEMENT D'ÉDUCATION PERMANENTE

## FORMATION PROMOTIONNELLE AU DIPLÔME D'INGÉNIEUR EN TÉLÉCOMMUNICATIONS



École Nationale Supérieure des Télécommunications de Bretagne  
BP 832 - 29285 BREST Cedex ☎ 98 00 13 30

## POUR TECHNICIENS SUPÉRIEURS

■ ADMISSION DUT/BTS

■ 3 ans d'expérience professionnelle

■ au 31/7/92

en électronique, informatique, télécommunications

■ INSCRIPTIONS avant le 31/12/90



CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS

## DEMAIN... INGÉNIEUR MANAGER

UN PROFIL RECHERCHÉ PAR L'ENTREPRISE

INGÉNIEUR ou SCIENTIFIQUE, vous pouvez élargir vos perspectives de carrière, tout en continuant à exercer votre activité.

Le CEPRI a conçu pour vous une formation générale au Management donnant lieu à la délivrance d'un diplôme. De novembre à juin, sur 2 ans, le vendredi toute la journée et certains samedis matin.

Nombre de places limité.

Renseignements et documentation auprès du :

CENTRE DE PRÉPARATION DE L'INGÉNIEUR AU MANAGEMENT

2, rue Conté - 75141 PARIS Cedex 03

Téléphone : (1) 40.27.25.55

## INSTITUT RÉGIONAL DE TRAVAIL SOCIAL - PARIS (INSTITUT PARMENTIER)

Formation DIPLOMÉ SUPÉRIEUR DE TRAVAIL SOCIAL jumelée avec le DIPLOME D'ÉTUDES SUPÉRIEURES APPLIQUÉES (Niveau II) du CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS

(chaire administration et gestion du personnel)

Pour tous renseignements et obtention du dossier d'inscription, s'adresser à Madame DARNET, 42-03-08-31.

Institut Parmentier  
145, avenue Parmentier  
75010 PARIS

Début des cours : 15 octobre pour Paris et province.

## L'ÉDITION RECRUTE 15 JEUNES EN CONTRAT DE QUALIFICATION SUR 2 ANS

Rémunéré (60 à 75 % du SMIC), vous recevrez une formation qui vous conduira au métier de TECHNICIEN DE FABRICATION.

Conditions d'accès

18 à 26 ans, bac minimum, grand intérêt pour un métier technique.

Candidatures

Lettre de motivation, C.V., dossier scolaire et éventuellement nature des études supérieures suivies.

Adresser avant le 30 septembre à :

ASFORD, 21, rue Charles-Fourier - 75013 PARIS

## DEVENEZ : TECHNICO-COMMERCIAL

Par le biais du stage : CHARGE D'AFFAIRES INTERNATIONALES

• Vous avez le niveau BAC + 2 avec une expérience professionnelle,

• Vous avez un acquis technologique,

• Vous souhaitez développer vos connaissances commerciales.

L'Institut de Formation au Commerce Extérieur de DUNKERQUE vous y prépare à travers son stage financé par l'État et rémunéré selon les textes en vigueur.

Stage également accessible au congé individuel de formation.

Journée de sélection le 26/09/90 à 9 heures.

Pour de plus amples renseignements contactez l'IFCE, Melle DREPER au 28 66 29 37.

IFCE  
Quai de la Citadelle - 59140 DUNKERQUE.  
Organisme dépendant de la Chambre de Commerce de Dunkerque.

## SYSTEMIA Ecole des Mines d'Alès

la relation permanente entre les entreprises et l'enseignement supérieur

AIX-EN-PROVENCE

Un an de formation de haut niveau (6 mois de cours, 6 mois de stage) aux nouvelles technologies de l'informatique

1<sup>ère</sup> session : 1<sup>er</sup> octobre 90 - 2<sup>ème</sup> session : 1<sup>er</sup> janvier 91

Candidats :

ARCHITECTE ET CONCEPTEUR DE SYSTÈMES D'INFORMATION, CHIEF DE PROJET, COGNITICION, INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT

Candidats :

diplômés des Grandes Ecoles - Bac + 5, cadres en activité - Bac + 4 + expérience professionnelle. Admission : sur dossier, entretien et jury.

Possibilités de bourses d'études

Renseignements : SYSTEMIA - Domaine St-Hilaire, Pichay, Les Milles, 13290 Aix-en-Provence - Tél (16) 42 24 24 84

501 من الامم



150 من الدول

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 12 septembre 1990 39

# Le Monde C des Cadres

avec les entreprises

une diplomé

commerce, d'ingénieurs

Senanque

FORMATION INDIVIDUALISÉE

Formation de l'ingénieur

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

FORMATION INDIVIDUALISÉE

**Importante société d'ingénierie**  
souhaitant renforcer  
sa Direction Administrative et Financière,  
recherche pour ses activités internationales :

**UN CADRE SUPÉRIEUR**  
ayant 5 à 10 ans d'expérience et ayant pratiqué :  
- la négociation des contrats internationaux d'études et de travaux ;  
- les méthodes de financement des grands projets ;  
- les mécanismes français d'assurance et d'aide à l'exportation.

Profil :  
• Diplôme HEC, ESSEC ou équivalent ;  
• Anglais courant, allemand apprécié ;  
• Aptitude à l'organisation et au commandement ;  
• Goût des déplacements à l'étranger et des contacts commerciaux ;  
• Connaissances solides en droit international et en comptabilité.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous n° 8017  
Le Monde Publicité - 3, rue de Montessuy - 75007 Paris.

**IMPORTANT ORGANISME DE PROTECTION SOCIALE**  
recrute  
**LE RESPONSABLE**  
**DE SON SERVICE DE PRESSE**  
au sein du département Communication

**PROFIL DU POSTE :**  
- Relations média à haut niveau ;  
- Capacités rédactionnelles affirmées ;  
- Animation d'une équipe ;  
- 4 à 5 ans d'expérience professionnelle similaire exigée.

Envoyer curriculum vitae + photo + prétentions à :  
CHAMTS, 66, avenue du Maine - 75694 Paris Cedex 14

**Biofutur recherche son**  
**REDACTEUR EN CHEF ADJOINT (H/F)**

D'une formation de haut niveau  
(universitaire/grande école), passionné par les  
implications scientifiques, techniques,  
économiques, éthiques des biotechnologies,  
il a le sens de l'écriture et du travail d'équipe.

Une expérience dans la presse serait appréciée.

Adresser lettre de candidature,  
CV photo et prétentions sous réf. Bio-CN à :

**ASSISTANTE**  
**DOCUMENTALISTE**

ayant de bonnes connaissances  
en architecture et urbanisme  
de Paris pour travailler  
dans un centre documentaire  
ouvert au public.

Envoyer sous n° 8025  
Le Monde Publicité  
3, rue de Montessuy  
75007 Paris.

**GROUPE SCETA**  
recherche  
pour sa division  
Aménagement-Parkings  
Conception, réalisation,  
construction et exploitation  
de parkings publics.

**UN CADRE**  
**TECHNICO-**  
**COMMERCIAL**

Responsable promotion du  
développement.  
Ecole de commerce  
ingénieur ou équivalent.  
Débutant ou 1 à 2 années  
d'expérience.

Env. C.V. + photo à  
SCETA Parc  
7, rue Pasteur-Marcel  
92352 LEVALLOIS-FERRET  
Cedex.

**SOCIÉTÉ DE SERVICES EN**  
**PLUME EXPANSION ET LEADER**  
**DANS SON SECTEUR EN PARIS**  
**ET SA RÉGION**  
recrute son  
**DIRECTEUR**  
**COMMERCIAL**  
**ET DE MARKETING**

VOUS ÊTES DIPLOMÉ D'UNE  
ÉCOLE DE COMMERCE ET VOUS  
AVEZ UNE EXPÉRIENCE PROFFES-  
SIONNELLE DE 2 ANS MIN.

VOUS AVEZ LE SENS DU TRAVAIL  
EN ÉQUIPE.

LE GOUT DES CONTACTS ET  
UNE CONNAISSANCE DU TÉLÉ-  
MARKETING.

NOUS VOUS PROPOSONS DE :

- ANIMER UNE ÉQUIPE DE  
VENTES PAR TÉLÉMARKETING  
- DÉVELOPPER ET SUIVRE  
NOTRE IMPLANTATION COM-  
MERCIALE EN PARIS ET SA RÉGION.

Merci d'adresser candida-  
ture, lettre manuscrite, C.V.,  
photo, A.C. 67 BD DE  
MILWAUKEE, 75013 PARIS.

**JEUNE**  
**ARCHITECTE**  
**DYNAMIQUE**

ayant le sens du projet et  
un excellent dessin,  
pour assurer secrétariat  
de rédaction et mise en  
place d'expositions.

Envoyer sous n° 8024  
Le Monde Publicité  
3, rue de Montessuy  
75007 Paris.

**DIRECTEUR**  
**COMMERCIAL**  
**ET DE MARKETING**

VOUS ÊTES DIPLOMÉ D'UNE  
ÉCOLE DE COMMERCE ET VOUS  
AVEZ UNE EXPÉRIENCE PROFFES-  
SIONNELLE DE 2 ANS MIN.

VOUS AVEZ LE SENS DU TRAVAIL  
EN ÉQUIPE.

LE GOUT DES CONTACTS ET  
UNE CONNAISSANCE DU TÉLÉ-  
MARKETING.

NOUS VOUS PROPOSONS DE :

- ANIMER UNE ÉQUIPE DE  
VENTES PAR TÉLÉMARKETING  
- DÉVELOPPER ET SUIVRE  
NOTRE IMPLANTATION COM-  
MERCIALE EN PARIS ET SA RÉGION.

Merci d'adresser candida-  
ture, lettre manuscrite, C.V.,  
photo, A.C. 67 BD DE  
MILWAUKEE, 75013 PARIS.

**DIRECTEUR**  
**COMMERCIAL**  
**ET DE MARKETING**

VOUS ÊTES DIPLOMÉ D'UNE  
ÉCOLE DE COMMERCE ET VOUS  
AVEZ UNE EXPÉRIENCE PROFFES-  
SIONNELLE DE 2 ANS MIN.

VOUS AVEZ LE SENS DU TRAVAIL  
EN ÉQUIPE.

LE GOUT DES CONTACTS ET  
UNE CONNAISSANCE DU TÉLÉ-  
MARKETING.

NOUS VOUS PROPOSONS DE :

- ANIMER UNE ÉQUIPE DE  
VENTES PAR TÉLÉMARKETING  
- DÉVELOPPER ET SUIVRE  
NOTRE IMPLANTATION COM-  
MERCIALE EN PARIS ET SA RÉGION.

Merci d'adresser candida-  
ture, lettre manuscrite, C.V.,  
photo, A.C. 67 BD DE  
MILWAUKEE, 75013 PARIS.

**UN CADRE**  
responsable du service  
réception. Diplôme requis :  
Baccalauréat, 1982 à  
1984, ou 1985 à  
1987, ou 1988 à  
1990, ou 1991 à  
1993, ou 1994 à  
1996, ou 1997 à  
1999, ou 2000 à  
2002, ou 2003 à  
2005, ou 2006 à  
2008, ou 2009 à  
2011, ou 2012 à  
2014, ou 2015 à  
2017, ou 2018 à  
2020, ou 2021 à  
2023, ou 2024 à  
2026, ou 2027 à  
2029, ou 2030 à  
2032, ou 2033 à  
2035, ou 2036 à  
2038, ou 2039 à  
2041, ou 2042 à  
2044, ou 2045 à  
2047, ou 2048 à  
2050, ou 2051 à  
2053, ou 2054 à  
2056, ou 2057 à  
2059, ou 2060 à  
2062, ou 2063 à  
2065, ou 2066 à  
2068, ou 2069 à  
2071, ou 2072 à  
2074, ou 2075 à  
2077, ou 2078 à  
2080, ou 2081 à  
2083, ou 2084 à  
2086, ou 2087 à  
2089, ou 2090 à  
2092, ou 2093 à  
2095, ou 2096 à  
2098, ou 2099 à  
2101, ou 2102 à  
2104, ou 2105 à  
2107, ou 2108 à  
2110, ou 2111 à  
2113, ou 2114 à  
2116, ou 2117 à  
2119, ou 2120 à  
2122, ou 2123 à  
2125, ou 2126 à  
2128, ou 2129 à  
2131, ou 2132 à  
2134, ou 2135 à  
2137, ou 2138 à  
2140, ou 2141 à  
2143, ou 2144 à  
2146, ou 2147 à  
2149, ou 2150 à  
2152, ou 2153 à  
2155, ou 2156 à  
2158, ou 2159 à  
2161, ou 2162 à  
2164, ou 2165 à  
2167, ou 2168 à  
2170, ou 2171 à  
2173, ou 2174 à  
2176, ou 2177 à  
2179, ou 2180 à  
2182, ou 2183 à  
2185, ou 2186 à  
2188, ou 2189 à  
2191, ou 2192 à  
2194, ou 2195 à  
2197, ou 2198 à  
2199, ou 2201 à  
2203, ou 2204 à  
2206, ou 2207 à  
2209, ou 2210 à  
2212, ou 2213 à  
2215, ou 2216 à  
2218, ou 2219 à  
2221, ou 2222 à  
2224, ou 2225 à  
2227, ou 2228 à  
2230, ou 2231 à  
2233, ou 2234 à  
2236, ou 2237 à  
2239, ou 2240 à  
2242, ou 2243 à  
2245, ou 2246 à  
2248, ou 2249 à  
2251, ou 2252 à  
2254, ou 2255 à  
2257, ou 2258 à  
2260, ou 2261 à  
2263, ou 2264 à  
2266, ou 2267 à  
2269, ou 2270 à  
2272, ou 2273 à  
2275, ou 2276 à  
2278, ou 2279 à  
2281, ou 2282 à  
2284, ou 2285 à  
2287, ou 2288 à  
2290, ou 2291 à  
2293, ou 2294 à  
2296, ou 2297 à  
2299, ou 2301 à  
2303, ou 2304 à  
2306, ou 2307 à  
2309, ou 2310 à  
2312, ou 2313 à  
2315, ou 2316 à  
2318, ou 2319 à  
2321, ou 2322 à  
2324, ou 2325 à  
2327, ou 2328 à  
2330, ou 2331 à  
2333, ou 2334 à  
2336, ou 2337 à  
2339, ou 2340 à  
2342, ou 2343 à  
2345, ou 2346 à  
2348, ou 2349 à  
2351, ou 2352 à  
2354, ou 2355 à  
2357, ou 2358 à  
2360, ou 2361 à  
2363, ou 2364 à  
2366, ou 2367 à  
2369, ou 2370 à  
2372, ou 2373 à  
2375, ou 2376 à  
2378, ou 2379 à  
2381, ou 2382 à  
2384, ou 2385 à  
2387, ou 2388 à  
2390, ou 2391 à  
2393, ou 2394 à  
2396, ou 2397 à  
2399, ou 2401 à  
2403, ou 2404 à  
2406, ou 2407 à  
2409, ou 2410 à  
2412, ou 2413 à  
2415, ou 2416 à  
2418, ou 2419 à  
2421, ou 2422 à  
2424, ou 2425 à  
2427, ou 2428 à  
2430, ou 2431 à  
2433, ou 2434 à  
2436, ou 2437 à  
2439, ou 2440 à  
2442, ou 2443 à  
2445, ou 2446 à  
2448, ou 2449 à  
2451, ou 2452 à  
2454, ou 2455 à  
2457, ou 2458 à  
2460, ou 2461 à  
2463, ou 2464 à  
2466, ou 2467 à  
2469, ou 2470 à  
2472, ou 2473 à  
2475, ou 2476 à  
2478, ou 2479 à  
2481, ou 2482 à  
2484, ou 2485 à  
2487, ou 2488 à  
2490, ou 2491 à  
2493, ou 2494 à  
2496, ou 2497 à  
2499, ou 2501 à  
2503, ou 2504 à  
2506, ou 2507 à  
2509, ou 2510 à  
2512, ou 2513 à  
2515, ou 2516 à  
2518, ou 2519 à  
2521, ou 2522 à  
2524, ou 2525 à  
2527, ou 2528 à  
2530, ou 2531 à  
2533, ou 2534 à  
2536, ou 2537 à  
2539, ou 2540 à  
2542, ou 2543 à  
2545, ou 2546 à  
2548, ou 2549 à  
2551, ou 2552 à  
2554, ou 2555 à  
2557, ou 2558 à  
2560, ou 2561 à  
2563, ou 2564 à  
2566, ou 2567 à  
2569, ou 2570 à  
2572, ou 2573 à  
2575, ou 2576 à  
2578, ou 2579 à  
2581, ou 2582 à  
2584, ou 2585 à  
2587, ou 2588 à  
2590, ou 2591 à  
2593, ou 2594 à  
2596, ou 2597 à  
2599, ou 2601 à  
2603, ou 2604 à  
2606, ou 2607 à  
2609, ou 2610 à  
2612, ou 2613 à  
2615, ou 2616 à  
2618, ou 2619 à  
2621, ou 2622 à  
2624, ou 2625 à  
2627, ou 2628 à  
2630, ou 2631 à  
2633, ou 2634 à  
2636, ou 2637 à  
2639, ou 2640 à  
2642, ou 2643 à  
2645, ou 2646 à  
2648, ou 2649 à  
2651, ou 2652 à  
2654, ou 2655 à  
2657, ou 2658 à  
2660, ou 2661 à  
2663, ou 2664 à  
2666, ou 2667 à  
2669, ou 2670 à  
2672, ou 2673 à  
2675, ou 2676 à  
2678, ou 2679 à  
2681, ou 2682 à  
2684, ou 2685 à  
2687, ou 2688 à  
2690, ou 2691 à  
2693, ou 2694 à  
2696, ou 2697 à  
2699, ou 2701 à  
2703, ou 2704 à  
2706, ou 2707 à  
2709, ou 2710 à  
2712, ou 2713 à  
2715, ou 2716 à  
2718, ou 2719 à  
2721, ou 2722 à  
2724, ou 2725 à  
2727, ou 2728 à  
2730, ou 2731 à  
2733, ou 2734 à  
2736, ou 2737 à  
2739, ou 2740 à  
2742, ou 2743 à  
2745, ou 2746 à  
2748, ou 2749 à  
2751, ou 2752 à  
2754, ou 2755 à  
2757, ou 2758 à  
2760, ou 2761 à  
2763, ou 2764 à  
2766, ou 2767 à  
2769, ou 2770 à  
2772, ou 2773 à  
2775, ou 2776 à  
2778, ou 2779 à  
2781, ou 2782 à  
2784, ou 2785 à  
2787, ou 2788 à  
2790, ou 2791 à  
2793, ou 2794 à  
2796, ou 2797 à  
2799, ou 2801 à  
2803, ou 2804 à  
2806, ou 2807 à  
2809, ou 2810 à  
2812, ou 2813 à  
2815, ou 2816 à  
2818, ou 2819 à  
2821, ou 2822 à  
2824, ou 2825 à  
2827, ou 2828 à  
2830, ou 2831 à  
2833, ou 2834 à  
2836, ou 2837 à  
2839, ou 2840 à  
2842, ou 2843 à  
2845, ou 2846 à  
2848, ou 2849 à  
2851, ou 2852 à  
2854, ou 2855 à  
2857, ou 2858 à  
2860, ou 2861 à  
2863, ou 2864 à  
2866, ou 2867 à  
2869, ou 2870 à  
2872, ou 2873 à  
2875, ou 2876 à  
2878, ou 2879 à  
2881, ou 2882 à  
2884, ou 2885 à  
2887, ou 2888 à  
2890, ou 2891 à  
2893, ou 2894 à  
2896, ou 2897 à  
2899, ou 2901 à  
2903, ou 2904 à  
2906, ou 2907 à  
2909, ou 2910 à  
2912, ou 2913 à  
2915, ou 2916 à  
2918, ou 2919 à  
2921, ou 2922 à  
2924, ou 2925 à  
2927, ou 2928 à  
2930, ou 2931 à  
2933, ou 2934 à  
2936, ou 2937 à  
2939, ou 2940 à  
2942, ou 2943 à  
2945, ou 2946 à  
2948, ou 2949 à  
2951, ou 2952 à  
2954, ou 2955 à  
2957, ou 2958 à  
2960, ou 2961 à  
2963, ou 2964 à  
2966, ou 2967 à  
2969, ou 2970 à  
2972, ou 2973 à  
2975, ou 2976 à  
2978, ou 2979 à  
2981, ou 2982 à  
2984, ou 2985 à  
2987, ou 2988 à  
2990, ou 2991 à  
2993, ou 2994 à  
2996, ou 2997 à  
2999, ou 3001 à  
3003, ou 3004 à  
3006, ou 3007 à  
3009, ou 3010 à  
3012, ou 3013 à  
3015, ou 3016 à  
3018, ou 3019 à  
3021, ou 3022 à  
3024, ou 3025 à  
3027, ou 3028 à  
3030, ou 3031 à  
3033, ou 3034 à  
3036, ou 3037 à  
3039, ou 3040 à  
3042, ou 3043 à  
3045, ou 3046 à  
3048, ou 3049 à  
3051, ou 3052 à  
3054, ou 3055 à  
3057, ou 3058 à  
3060, ou 3061 à  
3063, ou 3064 à  
3066, ou 3067 à  
3069, ou 3070 à  
3072, ou 3073 à  
3075, ou 3076 à  
3078, ou 3079 à  
3081, ou 3082 à  
3084, ou 3085 à  
3087, ou 3088 à  
3090, ou 3091 à  
3093, ou 3094 à  
3096, ou 3097 à  
3099, ou 3101 à  
3103, ou 3104 à  
3106, ou 3107 à  
3109, ou 3110 à  
3112, ou 3113 à  
3115, ou 3116 à  
3118, ou 3119 à  
3121, ou 3122 à  
3124, ou 3125 à  
3127, ou 3128 à  
3130, ou 3131 à  
3133, ou 3134 à  
3136, ou 3137 à  
3139, ou 3140 à  
3142, ou 3143 à  
3145, ou 3146 à  
3148, ou 3149 à  
3151, ou 3152 à  
3154, ou 3155 à  
3157, ou 3158 à  
3160, ou 3161 à  
3163, ou 3164 à  
3166, ou 3167 à  
3169, ou 3170 à  
3172, ou 3173 à  
3175, ou 3176 à  
3178, ou 3179 à  
3181, ou 3182 à  
3184, ou 3185 à  
3187, ou 3188 à  
3190, ou 3191 à  
3193, ou 3194 à  
3196, ou 3197 à  
3199, ou 3201 à  
3203, ou 3204 à  
3206, ou 3207 à  
3209, ou 3210 à  
3212, ou 3213 à  
3215, ou 3216 à  
3218, ou 3219 à  
3221, ou 3222 à  
3224, ou 3225 à  
3227, ou 3228 à  
3230, ou 3231 à  
3233, ou 3234 à  
3236, ou 3237 à  
3239, ou 3240 à  
3242, ou 3243 à  
3245, ou 3246 à  
3248, ou 3249 à  
3251, ou 3252 à  
3254, ou 3255 à  
3257, ou 3258 à  
3260, ou 3261 à  
3263, ou 3264 à  
3266, ou 3267 à  
3269, ou 3270 à  
3272, ou 3273 à  
3275, ou 3276 à  
3278, ou 3279 à  
3281, ou 3282 à  
3284, ou 3285 à  
3287, ou 3288 à  
3290, ou 3291 à  
3293, ou 3294 à  
3296, ou 3297 à  
3299, ou 3301 à  
3303, ou 3304 à  
3306, ou 3307 à  
3309, ou 3310 à  
3312, ou 3313 à  
3315, ou 3316 à  
3318, ou 3319 à  
3321, ou 3322 à  
3324, ou 3325 à  
3327, ou 3328 à  
3330, ou 3331 à  
3333, ou 3334 à  
3336, ou 3337 à  
3339, ou 3340 à  
3342, ou 3343 à  
3345, ou 3346 à  
3348, ou 3349 à  
3351, ou 3352 à  
3354, ou 3355 à  
3357, ou 3358 à  
3360, ou 3361 à  
3363, ou 3364 à  
3366, ou 3367 à  
3369, ou 3370 à  
3372, ou 3373 à  
3375, ou 3376 à  
3378, ou 3379 à  
3381, ou 3382 à  
3384, ou 3385 à  
3387, ou 3388 à  
3390, ou 3391 à  
3393, ou 3394 à  
3396, ou 3397 à  
3399, ou 3401 à  
3403, ou 3404 à  
3406, ou 3407 à  
3409, ou 3410 à  
3412, ou 3413 à  
3415, ou 3416 à  
3418, ou 3419 à  
3421, ou 3422 à  
3424, ou 3425 à  
3427, ou 3428 à  
3430, ou 3431 à  
3433, ou 3434 à  
3436, ou 3437 à  
3439, ou 3440 à  
3442, ou 3443 à  
3445, ou 3446 à  
3448, ou 3449 à  
3451, ou 3452 à  
3454, ou 3455 à  
3457, ou 3458 à  
3460, ou 3461 à  
3463, ou 3464 à  
3466, ou 3467 à  
3469, ou 3470 à  
3472, ou 3473 à  
3475, ou 3476 à  
3478, ou 3479 à  
3481, ou 3482 à  
3484, ou 3485 à  
3487, ou 3488 à  
3490, ou 3491 à  
3493, ou 3494 à  
3496, ou 3497 à  
3499, ou 3501 à  
3503, ou 3504 à  
3506, ou 3507 à  
3509, ou 3510 à  
3512, ou 3513 à  
3515, ou 3516 à  
3518, ou 3519 à  
3521, ou 3522 à  
3524, ou 3525 à  
3527, ou 3528 à  
3530, ou 3531 à  
3533, ou 3534 à  
3536, ou 3537 à  
3539, ou 3540 à  
3542, ou 3543 à  
3545, ou 3546 à  
3548, ou 3549 à  
3551, ou 3552 à  
3554, ou 3555 à  
3557, ou 3558 à  
3560, ou 3561 à  
3563, ou 3564 à  
3566, ou 3567 à  
3569, ou 3570 à  
3572, ou 3573 à  
3575, ou 3576 à  
3578, ou 3579 à  
3581, ou 3582 à  
3584, ou 3585 à  
3587, ou 3588 à  
3590, ou 3591 à  
3593, ou 3594 à  
3596, ou 3597 à  
3599, ou 3601 à  
3603, ou 3604 à  
3606, ou 3607 à  
3609, ou 3610 à  
3612, ou 3613 à  
3615, ou 3616 à  
3618, ou 3619 à  
3621, ou 3622 à  
3624, ou 3625 à  
3627, ou 3628 à  
3630, ou 3631 à  
3633, ou 3634 à  
3636, ou 3637 à  
3639, ou 3640 à  
3642, ou 3643 à  
3645, ou 3646 à  
3648, ou 3649 à  
3651, ou 3652 à  
3654, ou 3655 à  
3657, ou 3658 à  
3660, ou 3661 à  
3663, ou 3664 à  
3666, ou 3667 à  
3669, ou 3670 à  
3672, ou 3673 à  
3675, ou 3676 à  
3678, ou 3679 à  
3681, ou 3682 à  
3684, ou 3685 à  
3687, ou 3688 à  
3690, ou 3691 à  
3693, ou 3694 à  
3696, ou 3697 à  
3699, ou 3701 à  
3703, ou 3704 à  
3706, ou 3707 à  
3709, ou 3710 à  
3712, ou 3713 à  
3715, ou 3716 à  
3718, ou 3719 à  
3721, ou 3722 à  
3724, ou 3725 à  
3727, ou 3728 à  
3730, ou 3731 à  
3733, ou 3734 à  
3736, ou 3737 à  
3739, ou 3740 à  
3742, ou 3743 à  
3745, ou 3746 à  
3748, ou 3749 à  
3751, ou 3752 à  
3754, ou 3755 à  
3757, ou 3758 à  
3760, ou 3761 à  
3763, ou 3764 à  
3766, ou 3767 à  
3769, ou 3770 à  
3772, ou 3773 à  
3775, ou 3776 à  
3778, ou 3779 à  
3781, ou 3782 à  
3784, ou 3785 à  
3787

## MARCHÉS FINANCIERS

Justifiant le resserrement du crédit intervenu à Tokyo

## Le gouverneur de la Banque du Japon n'exclut pas une nouvelle hausse du taux de l'escompte

N'excluant nullement un nouveau durcissement de la politique monétaire japonaise si la situation l'exigeait, le gouverneur de la Banque du Japon, M. Yasushi Mieno, a défendu lundi 10 septembre devant la presse étrangère à Tokyo le dernier relèvement du taux d'escompte officiel japonais, porté le 30 août dernier à 6 %.

TOKYO

(correspondance)

Confirmant sa réputation d'homme d'abord soucieux de la situation interne de son pays, M. Mieno a réaffirmé qu'il se veut la lutte contre l'inflation passe avant toute autre considération. Même si jusqu'à présent elle a pu être contenue, la menace existe. L'actuelle expansion de l'économie japonaise, qui dure déjà depuis trois ans, provoque des tiraillements entre l'offre et la demande en produits et de nouvelles tensions sur le marché de l'emploi. Ce dernier point est de toute évidence le plus inquiétant pour la banque centrale. En continuant l'aggravation, le manque de main-d'œuvre se traduit par des dérapages salariaux qui minent la stabilité des prix.

C'est dans ce contexte de tensions internes qu'est arrivée une troisième « source de préoccupation », la flambée des cours du pétrole provoquée par l'invasion du Koweït par l'Irak. Il convenait donc, soutient M. Mieno, de prendre immédiatement des mesures afin d'éviter que le renchérissement du brut ne renforce les pres-

sions sur les prix en tirant l'inflation forte à la maison ».

Récusant les objections qui soulignent qu'une hausse des taux d'escompte n'a pas d'effet direct sur le manque de main-d'œuvre et sur les cours du pétrole, M. Mieno rétorque en substance qu'il vaut mieux prévenir que guérir. Se référant à l'expérience traumatisante du choc pétrolier de 1973, il avertit que si l'on ne s'attendait pas à une inflation de 20 %, il a rappelé qu'au contraire la mise en place « rapide » d'une politique « ferme » durant le second choc de 1979 avait permis au Japon de surmonter l'épreuve sans secousses graves. En contenant chez lui l'inflation, le Japon remplit ses obligations internationales, a défendu M. Mieno. En alignant son loyer de l'argent sur les taux pratiqués par le marché, la Banque du Japon n'a fait que suivre le mouvement et non l'initier. Ce qui permet à M. Mieno d'estimer qu'il n'y a pas à redouter de voir s'amorcer à la suite de la décision japonaise une spirale de resserrement du crédit à travers le monde : « contrôler la stabilité des prix au Japon revient à contribuer à la stabilité mondiale, vu la taille de l'économie japonaise ». Conscient que le « comportement du Japon peut être un facteur majeur de déstabilisation de l'économie mondiale », le gouverneur de la banque centrale japonaise a réaffirmé cependant que « le plus important est que chaque pays décide de sa politique monétaire et gère sa stabilité des prix en accord avec sa situation particulière ».

BRUNO BIROLLI

## Le groupe Worms ouvre son capital

## Pechelbronn cède 7 % de son capital au groupe Agnelli

L'IFIL, holding contrôlé par la famille Agnelli, est entré à hauteur de 7 % dans le capital de Pechelbronn, un conglomérat financier présent dans la banque, l'assurance et l'industrie. M. Nicolas Clive Worms, PDG de Pechelbronn (filiale du groupe Worms), a indiqué qu'il n'était pas exclu que l'IFIL porte à 10 % sa participation. M. Umberto Agnelli, président d'IFIL, va siéger au conseil d'administration de Pechelbronn. La transaction se serait effectuée au prix de 260 milliards de francs, soit 1,2 milliard de francs.

Cet accord franco-italien est le point d'orgue d'une épopée financière où les AGF avaient joué le rôle du prédateur. Dans le courant de 1989, par grignotages boursiers successifs, le groupe présidé par Michel Colbert s'était adjugé 24 % du capital de Pechelbronn. Pour conserver le contrôle de son holding, M. Nicolas Clive Worms avait obtenu l'autorisation, en décembre 1989, de transformer Pechelbronn en com-

mandite par actions. Cette transformation de Pechelbronn vise à priver les porteurs minoritaires de tout pouvoir sur la gestion et pour but de désintéresser les AGF de pourvoir leur action. Au terme d'après-négociations, les AGF passaient alors de 24 % à 10 %, dégageant au passage une belle plus-value. Il ne restait plus alors au PDG de Pechelbronn qu'à reclasser les titres.

M. Clive Worms a précisé que l'arrivée des Agnelli n'était pas celle d'un investisseur financier mais d'un « allié ». Les deux partenaires envisagent d'investir ensemble dans l'industrie agro-alimentaire notamment. M. Clive Worms a rappelé que le groupe Agnelli était très présent en Espagne, là où sa filiale Saint Louis (sucre, surgelés, plats cuisinés et papier) vient d'acquiescer 60 % du capital de Frudesa, leader espagnol des surgelés.

Les groupes Worms et Agnelli ont déjà créé une filiale immobilière commune, Arc-Union Italie, qui construit des centres commerciaux en Italie.

## EN BREF

□ Sursis temporaire pour la Sedri. — L'audience du tribunal de commerce de Nanterre qui devait prononcer mardi 11 septembre la mise en liquidation de cette société de service informatique, ancienne vedette du second marché de Paris, a été reportée, un certain nombre de représentants du personnel ne s'étant pas présentés. Après Bernard Tapie Finance et le groupe britannique Elittech, France Télécom, qui s'était intéressé au dossier via sa filiale Cogecom, a finalement déclaré forfait lundi 10 septembre. Les difficultés de la Sedri remontent à plus d'un an. La société qui a vendu sous forme de crédit-bail des consoles télématiques diffusant des images de publicité à un réseau de vingt-cinq mille commerçants, semble-t-il, mal évalué la portée financière d'engagements pris dans le cadre d'une politique commerciale agressive.

**Bouchard Père & Fils**  
92 hectares dont 71 de Prémiers crus et Grands crus  
au Château  
21200 Beaune  
Tél. 80-22-14-41  
Tél. Beaulieu 50 90 90  
Doc. LM sur demande

## NEW-YORK, 10 septembre

## Repli en clôture

La brusque remontée des cours du pétrole en cours de journée a pesé sur la Bourse de New-York, qui après une séance haussière à l'ouverture a terminé la séance sur une note négative.

Les résultats positifs de la rencontre Bush-Gorbatchev ont bien accueilli par la communauté financière, mais le renversement de tendance sur les marchés pétroliers et la remontée des taux d'intérêt qui s'est ensuivie, a remis en cause cette reprise. Après avoir gagné jusqu'à 30 points à l'ouverture, l'indice Dow Jones des valeurs vedettes a clôturé à 2 815,59 en baisse de 3,98 (-0,15 %).

Quelques 119 millions d'actions ont été échangées. Le nombre des valeurs en hausse a légèrement dépassé celui des baisses : 759 contre 726. 473 titres sont restés inchangés. Sur le marché obligataire, les bons du Trésor à trois ans s'établissent à 8,98 % en fin d'après-midi contre 8,91 % vendredi soir. Walt Disney a perdu 2-1/8 à 99-3/4, Atlantic Richfield -3/8 à 137-1/8 et Royal Dutch -1/8 à 82. UAL a gagné 2 à 102-1/4, Mc Donnell Douglas 1-1/8 à 48-3/4 et American Petroline 1/2 à 72-3/4.

VALEURS	Cours de 7 septembre	Cours de 10 septembre
Alcoa	68 3/4	67
AT&T	31 1/8	30 1/2
Boeing	47 1/2	47
Chrysler	17 5/8	17 7/8
Du Pont de Nemours	25 5/8	25 1/2
General Motors	50 1/8	50 1/2
IBM	105 1/2	105 1/8
ITT	52	51 1/2
Modell	32 1/2	32
Pfizer	71 1/8	71
Schlumberger	65 3/8	65 3/8
Tesla	100 1/4	100 1/4
Union Carbide	33 7/8	33 5/8
Westinghouse	32 1/4	32 1/4
Xerox Corp.	40 1/4	39 3/4

## LONDRES, 10 septembre

## Reprise technique

Les vendeurs de marchés ont profité du début du nouveau terme boursier et de l'optimisme créé sur les marchés financiers par le sommet d'Helsinki pour relancer leurs cotations lundi à London Stock Exchange. Cependant le repli a été technique et les acheteurs ont continué à être rares. Stimulé par une chute de 1,8 % des ventes de détail en août et par une baisse des cours du brut, l'indice Footsie des cent grandes valeurs a terminé en hausse de 24,1 points à 2 147 points (-1,1 %). Quelques 236 millions de titres ont été échangés contre 332 millions vendredi.

La majorité des secteurs ont progressé, en particulier les internationaux et les valeurs d'exportation, encouragées par une baisse de la livre. Les pétroliers ont fait exception à la tendance en raison de la morosité des cours pétroliers, le Brent restant en dessous de 30 dollars. Dans le secteur des assurances, General Accident s'est déprécié après une recommandation de vente du courtier Barclay de Zotte Wadd. Les grandes valeurs internationales ont mené la hausse, en particulier ICI, Glaxo Holdings, Hanson et Cable and Wireless. Ferranti International a progressé à l'annonce de possibles nouvelles commandes due à la crise du Golfe. Le groupe de trois clubs britanniques cotés en Bourse, s'est apprécié dans l'anticipation d'une OPA de M. Robert Maxwell.

## FAITS ET RÉSULTATS

□ Prêt de l'Eximbank japonaise à Michelin. — L'Eximbank of Japan, une banque publique japonaise spécialisée dans le financement du commerce extérieur, et la Société générale (Tokyo) ont accordé un prêt de 7 milliards de yen (250 millions de francs) à une filiale japonaise du fabricant français de pneumatiques Michelin. Ce prêt doit permettre à la Michelin Okamoto Tire Corp. de doubler la capacité de production de son usine de Guizhou, au nord de Tokyo. Cette filiale avait été créée en 1988 en association avec Okamoto, un fabricant local de pneumatiques. Le communiqué publié lundi 10 septembre à Paris par l'Eximbank précise que c'est la première fois qu'une société française bénéficie d'un tel prêt. — (AFP).

□ NTT : pas de ventes de titres pour l'année fiscale 1990/1991. — Le ministre japonais des finances a renoncé à vendre 1,95 million d'actions du groupe de télécommunication privé, Nippon Telegraph and Telephone Corp. (NTT), au cours de l'année fiscale 1990 prenant fin en mars 1991, en raison de la chute brutale des cours du groupe, ont indiqué lundi 10 septembre des responsables du ministère. Depuis que la compagnie a été placée sous gestion privée en 1985, 3,4 millions des 15,6 millions de titres NTT détenus par le ministère ont été mis en vente en trois étapes : 1,95 million en 1986, 1,95 million en 1987 et 1,5 million en 1988.

□ EIEI s'attend aux Fijis. — Le groupe japonais Electronic and Industrial Enterprise International (EIEI), qui possède déjà, aux Fijis, plusieurs installations hôtelières ainsi qu'une participation de 7,5 % dans le capital de la compagnie aérienne nationale Air Pacific, vient d'y racheter le complexe touristique de luxe Sheraton Fiji Resort, comprenant 300 chambres et construit en 1987, à la société australienne Esington, a annoncé vendredi 7 septembre le directeur du complexe. Le montant de la transaction n'est pas connu.

□ Airship Industries (dirigeables) sous administration judiciaire. — L'unique fabricant britannique de dirigeables, Airship Industries, a été placé sous administration judiciaire, avec un passif de 500 millions de francs environ. Cette société, qui a été créée en 1984 par des gestionnaires aux forces de police pour la surveillance des Jeux olympiques de Los Angeles ou des festivités du Bicentenaire à Paris, ainsi qu'à des fins pour la promotion de produits, a été rachetée par le groupe Bond, qui cherchait à s'en débarrasser et à récupérer une créance de 350 millions de francs.

□ L'Air liquide : distribution d'actions gratuites. — L'Air liquide (gaz industriels) a procédé, lundi 10 septembre, à une distribution gratuite d'actions, à raison d'une action nouvelle pour dix anciennes. Cette opération pourrait entraîner, par dilution des bénéfices, une baisse du cours de l'action pouvant mathématiquement atteindre 10 %. Une telle évolution serait toutefois sans rapport avec l'évolution du titre sur les marchés boursiers. Elle ne pourrait être interprétée comme décourageant de la situation dans le Golfe, précise-on au siège du groupe. Les actions créées en juillet lors du paiement du dividende en actions bénéficient également de cette distribution gratuite, 83 % des actionnaires avaient alors choisi ce mode de rémunération.

## PARIS, 11 septembre

## Effritement

L'effritement de Wall Street lundi (-0,15 %), seule des grandes places internationales à ne pas saluer la rencontre Bush-Gorbatchev d'Helsinki, et la forte baisse de Tokyo dans la matinée de mardi (-1,50 %) ont contribué à l'effritement de l'ensemble des marchés européens. Si à Londres, dès l'ouverture, l'indice Footsie perdait 0,3 %, à Francfort, le DAX se dépréciait de 1,3 %. A Paris, le recul était également sensible lors des premières échanges. L'indice CAC 40 perdait 1 % en début de séance. En fin de matinée, les pertes étaient ramennées à -0,76 % avant de s'inscrire à -0,55 % en milieu d'après-midi peu avant le début de la séance à la Bourse de New-York. La veille, la reprise avait été sensible sur Vivienne avec une progression de 2,83 % en moyenne des valeurs. Néanmoins, comme à l'accoutumée, le volume des échanges est demeuré faible atteignant à peine 1,7 milliard de francs sur le marché à règlement mensuel. Outre les prises de bénéfices après cette petite flambée, le recul observé mardi s'explique également par la remontée des cours du pétrole et la crainte des intervenants d'une alliance entre l'Irak et l'Irak contre les Occidentaux dans le conflit du Golfe.

Dans ce contexte, les plus fortes baisses oscillent entre -6 % et -3 % emmenées par Sida Rossignol, Fromageries Bel, CCFIP, Ingénico et Midland Bank. Du côté des hausses on notait un regain des valeurs de la Sca et Vallourec. La BAFP devrait prochainement être la cible d'une OPA par Alus Finance. En effet cette filiale du Crédit lyonnais a récemment, grâce à une offre d'achat, pris le contrôle de Calphos et détient, depuis 30,9 %, du capital de la BAFP et 38,1 % des droits de vote. La nouvelle réglementation boursière devrait conduire au lancement d'une offre d'achat sur cette banque de marché.

## TOKYO, 11 septembre

## Retournement à la baisse

Après la vive hausse de la veille, la Bourse de Tokyo a reviré à la baisse mardi dans un matin plutôt calme, l'évolution des marchés obligataires notamment. L'indice Nikkei a dès l'ouverture cédé 200 points avant d'afficher en clôture un recul de 478,24 points soit 1,90 % à 24 604,66. Pour de nombreux investisseurs, la forte hausse de lundi (4,7 %) a été l'occasion de dégrader des bénéfices, déclenchant les ventes. Ces prises de bénéfices ont été encouragées par la faiblesse de Wall Street quelques heures auparavant et la remontée des cours du pétrole sur Eris Uris.

En fin de matinée, les échanges portaient sur 200 millions de titres contre 140 millions d'actions lundi matin.

VALEURS	Cours de 10 septembre	Cours de 11 septembre
Albi	870	850
Bridgestone	1 240	1 210
Casio	1 680	1 680
Fal Bank	2 270	2 270
Honda Motor	1 550	1 480
San-Ei	1 810	1 780
Shimizu	802	780
Sony Corp.	7 180	7 040
Toshiba	1 870	1 860

## PARIS :

## Second marché

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Amalco Assoc.	405	405	IN2	280	280
Anglo	105	105	IP&M	125	125
BAC	185	185	Loisirs	105	105
Banque	170	170	Locat	105	105
BICM	820	820	Mars Comm.	105	105
Bolton (Ly)	389	400	Midi-Minor	188	187
Bolton (Ly)	205	205	Midi	188	187
Cables de Lyon	2275	2275	Midi	825	801
CAI de Fr. (C.C.)	1119	1111	Novels-Datam	590	590
Calson	435	430	Oliver Logis	582	582
Cardi	504	485	Opt. Gest. Fr.	80	80
Cedex	380	382	Prévision Assur.	330	330
C.E.P.	280	280	Publicis	495	495
C.F.P.	246 70	244	Rena	570	576
Cinéma d'Origny	550	547	Rhone-Alp. (Ly)	319	319
C.N.M.	1080	1082	S.H. Watson	224	217 50
Coleur	285	288	S.C.P.M.	485	485
Comar	310	302	Segis (Ly)	291	292
Concor	833	831	Solent Invest (Ly)	103	103
Covis	317	315	Sorbo	480	480
Dalme	210 50	210	S.M.T. Group	204	200
Dele	584	580	Sopre	185	187
Demachy Worms Co.	576	550	Sopre	185	189
Desmarre et Gir.	247	247	TP1	267	268
Desmarre	906	942	Thomson H. (Ly)	249	250
Devila	488	451	Unilog	174	174
Dolme	171	178 10	Union Fin. de Fr.	400	411
Editeur Belford	254	246 40	Viel et Co	138	138
Elysée Invest.	11 80	12 20	V. de Laxen Group	629	640
Europ. Propriété	372	381			
Financ	170	180			
Gespar	850	855			
GFF (group. Int.)	384	385			
Grand Live	429	429			
Gravograph	180	184 70			
ICM	320	320			
LCM	294	240 80			
DA	318	314			
Idemova	133 90	134			
IMS	1000	990			

LA BOURSE SUR MINITEL  
36-15 TAPEZ  
LE MONDE

## Marché des options négociables le 10 sept. 1990

Nombre de contrats : 16 647

VALEURS	PRIX exercice	Sept. dernier	Déc. dernier	Sept. dernier	Déc. dernier
Bouygues	560	—	45	49,50	—
CEG	529	24,50	45	9,80	26
EDF-Agencement	720	3,50	23	—	55
Renouvellement SA-PLC	50	0,70	3,46	5,50	6,50
Euro Disneyland SC	100	—	4,50	—	—
Havas	600	—	14,50	—	—
Lafarge-Coppée	360	—	21,50	—	25
Michellie	138	—	—	—	58
MIL	1 000	—	43	—	—
Pariflex	490	32	50	7,50	—
Pernod-Ricard	1 300	—	30	—	—
Pengent SA	560	13	65	30	57
Rhône-Poulenc CI	300	—	—	—	52
Saint-Gobain	480	—	9	80	—
Sources Perrier	1 300	60	—	—	—
Société Générale	480	7,10	32,50	—	—
Suez Financière	320	21	32	5	—
Thomson-CSF	100	2,50	7,50	5	9,50

## MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 10 sept. 1990

Nombre de contrats : 83 813

COURS		ÉCHÉANCES					
		Septembre 90		Décembre 90		Mars 91	
Décembre	_____	98,36		98,36		98,32	
Précédent	_____	97,50		97,50		97,46	
Options sur notional							
PRIX D'EXERCICE		OPTIONS D'ACIAT		OPTIONS DE VENTE			
		Déc. 90 Mars 91		Déc. 90		Mars 91	
99	_____	1,10 1,58		0,94		1,36	

Options sur notionnel

CHANGES		BOURSES	

## INDICES

## BOURSES

CHANGES	BOURSES
Dollar : 5,3420 F ↑	PARIS (INSEE, base 100 : 29-12-89)
Le dollar s'inscrit de nouveau en hausse mardi 11 septembre, dans la lignée de la bonne tenue des Bourses mondiales. Il s'échangeait à Paris à 5,3420 francs contre 5,2800 francs la veille à la cotation officielle. Le dollar regagnait même du terrain à Tokyo pour la première fois depuis plusieurs séances.	7 sept. 10 sept.
FRANCFORT 10 sept. 11 sept.	Valeurs françaises : 77,40 79,50
Dollar (en DM) : 1,579 1,590	Valeurs étrangères : 84,30 85,70
TOKYO 10 sept. 11 sept.	(SBR, base 100 : 31-12-81)
Dollar (en yen) : 138,43 139,85	Indice général CAC 438,32 454,24
	(SBR, base 1000 : 31-12-87)
	Indice CAC 400 1 619,16 1 661,76
	NEW-YORK (Index Dow Jones)
	7 sept. 10 sept.
	Industrielles : 2 619,55 2 615,59
	LONDRES (Index Financial Times)
	7 sept. 10 sept.
	Industrielles : 1 638,50 1 655,10
	Mises d'or : 194,60 195,40
	Fonds d'Etat : 78,87 78,77
	TOKYO
	10 sept. 11 sept.
	Nikkei Dow Jones : 25 686,98 24 604,66
	Indice général : 1 983,28 1 988,76

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR		UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	+ base	+ base	+ base	sur disp.	+ base	sur disp.	+ base	sur disp.
\$ E.-U.	5,2950	5,2970	+ 96	+ 96	+ 175	+ 195	+ 570	+ 630
S. can.	5,5484	5,5460	+ 120	- 73	+ 218	+ 144	+ 425	+ 247
Yen (100)	3,7857	3,7898	+ 52	+ 65	+ 101	+ 126	+ 304	+ 353
DM	3,3470	3,3498	+ 44	+ 59	+ 89	+ 113	+ 243	+ 307
Florin	2,9697	2,9725	+ 38	+ 51	+ 78	+ 96	+ 224	+ 275
FB (100)	16,2873	16,3035	+ 14	+ 195	+ 137	+ 374	+ 1131	+ 1327
ES	4,8726	4,8781	+ 65	+ 81	+ 115	+ 142	+ 402	+ 473
L. (1 000)	4,4873	4,4928	+ 16	+ 43	+ 17	+ 24	+ 131	+ 140
F.	9,8196	9,8226	+ 435	- 390	+ 796	+ 728	+ 1876	+ 1736

## TAUX DES EUROMONNAIES

SE.-U.	8 1/4	8 1/8	8 1/16	8 1/32	8 1/64	8 1/128	8 1/256	8 1/512
Yen	7 9/16	7 13/16	8 5/16	8 7/16	8 9/16	8 11/16	8 13/16	8 15/16
DM	7 15/16	8 3/16	8 5/16	8 7/16	8 9/16	8 11/16	8 13/16	8 15/16
Florin	8 1/8	8 3/8	8 5/8	8 7/8	8 9/8	8 11/8	8 13/8	8 15/8
F.B.A. (100)	8 1/8	8 3/8	8 5/8	8 7/8	8 9/8	8 11/8	8 13/8	8 15



## BOURSE DU 11 SEPTEMBRE

Corrèes relevées à 14 h 29

[illegible]**COMPTANT** (sélection)[illegible]**SICAV** (sélection)

VALEURS	Emission Francs Incl.	Rachet net	VALEURS	Emission Francs Incl.	Rachet net	VALEURS	Emission Francs Incl.	Rachet net
A.A.A.	1007 01	982 45	Frost-Cap.	35 33	34 81	Placement Premier	5014 19	5002 98
Aciflon	210 86	205 25	Frost Cont.	12132 88	12132 99	Pénurie	118 96	113 83
Agropar	743 68	711 86	Frost-Em	230 97	227 56	Prime Gestion	55855 35	55955 35
Agrofinvest	8927 30	8827 30	Frost-Euro	550	541 974	Prime Oblig.	10729 94	10719 94
Agroind	1074 75	1065 45	Frost-Fin	20 26	20 26	Prime Govem.	765 82	765 82
AGF Actions au CP	104 54	104 54	Frost-Ind	815 64	795 76	Prime Oblig.	25178 94	25178 94
A.G.F. 5000	616 24	601 21	Frost-Int	29 83	29 10	Profinlon	1049 72	1024 12
AGF-ECI	1006 48	998 48	Frost-Francom	10291 31	10139 22	Quartz	121 50	118 54
AGF-France	115 18	113 05	Fruzeur	4852 58	4650 95	Rafinor	894 90	859 13
AGF Invest. Secur.	136 02	136 02	Fruzeur	1127 10	1171 80	Régis	159 40	158 05
AGF-Ind	407 45	407 45	Fruzeur	12493 31	12493 31	Réunion Trimestr	5220 61	5188 92
AGF Oblig.	1065 14	1065 14	Gen. Associations	159 97	157 76	Réunion Vev.	1126 39	1108 74
AGF Stabilité Secur.	10867 42	10867 42	Gest. F. Sécur.	10252 44	10201 43	St Honoré Bn-Alm.	855 34	818 55
A.G.F.F.I.L.O.	641 43	625 79	Hercule	1124 34	1081 59	St Honoré Global	241 31	232 47
AMER-GEN	5821 86	5897 94	Hercule	102165 20	99305 98	St Honoré Ma-Pan.	275 82	201 07
Amorfin	678 49	678 49	Hercule	11327 11	11327 11	St Honoré Pénurie	475 31	446 24
Amorfin Court. T.	1138 57	6127 30	International Fco	511 92	497 01	St Honoré PNE	500 13	477 45
Amorfin T.	1115 29	1115 29	Japanc	159 92	155 26	St Honoré Rel.	12633 74	12782 61
Atzer Par.	344 21	335 81	Journeung	249 34	244 71	St Honoré Services	473 42	455 21
Autofin	1294 80	1222 98	Laffine Europe	194 08	194 24	St Honoré Trésor	720 87	687 42
Avicor Alim.	1547 85	1517 30	Laffine France	300 88	290 18	St Louis	1524 47	1524 47
Avicor Ind.	102 36	99 96	Laffine Spain	252 21	241 73	Stéau-Gen	13004 80	12778 92
Avicor Par.	143 83	134 57	Laffine Secur.	313 94	299 61	Stéau-Tour	1196 55	1196 55
Avicor Invest.	119 40	113 53	Laffine Hambou.	238 48	227 57	Stéau-Tour	1890 24	1800 04
Avicor Par.	113 43	109 60	Laffine Japan	413 49	384 74	Suez Associations	1585 05	1508 57
Avicor Par.	102 10	97 70	Laffine Oblig.	134 56	128 48	S.U.F. Pénurie	650 19	620 19
Avicor Par. PNL	114 28	114 28	Laffine Oblig.	357 42	357 42	Suez 5000	395 21	375 874
Avicor Par. PNL	143 22	143 22	Laffine Tokyo	357 42	357 42	Suez C.A. Pén.	.....	.....
Capitall	5541 70	5459 80	Lafite	5802 07	5794 38	S.U. Ec.	1380 70	1321 24
Capitall	1102 68	1092 68	Laurent C.T.	10622 85	10622 85	Stéau-Tour	629 86	612 154
Capitall	355 94	347 43	Laurent L.T.	594 06	576 88	Stéau-Tour	494 06	494 06
Capitall	131 41	127 64	Laurent L.T.	1130 13	1130 13	Stéau-Tour	304 28	304 28
Capitall	131 41	127 64	Laurent L.T.	1130 13	1130 13	Stéau-Tour	412 36	401 32
Capitall	6003 71	5894 72	Laurent L.T.	824 74	803 88	S.U.F. Ec.	1148 49	1115 04
Capitall	380 28	365 63	Laurent L.T.	2004 41	2009 71	Stéau-Tour	349 91	328 59
Capitall	499 77	445 41	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	5240 46	51851 90
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1230 17	1174 33
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	134 56	134 56	Laurent L.T.	2009 71	2009 71	Stéau-Tour	1015 15	969 88
Capitall	13							

## PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :  
45-55-91-82, poste 4330

c : coupon détaché - o : offert - " : droit détaché - d : demandé - ♦ : pri, précédent - ■ : marché continu

## ALGÉRIE

## L'armée sort de son silence

Muette durant près de trente ans, l'armée algérienne vient de sortir de son silence avec un long entretien accordé à l'agence Algérie Presse Service (APS) par le tout nouveau ministre algérien de la défense nationale, le général-major Khaled Nezzar. Le ton de l'interview ne laisse aucun doute : c'est bien le représentant de l'armée au sein du gouvernement qui s'exprime et non pas le ministre, représentant du pouvoir civil auprès des forces armées.

ALGER

de notre correspondant

Rien de ce que déclare le ministre de la défense nationale ne ferait sursauter le classique chef d'état-major qui fut le général Nezzar avant de prendre ses nouvelles fonctions. Comme nombre de ses anciens collègues de par le monde il est opposé à la diminution de la durée du service mili-

taire, estime que son pays doit « continuer à consentir des sacrifices pour ses forces de défense », ne trouve rien à redire au principe d'une justice militaire hors du droit commun, ne se montre guère enthousiaste à l'égard d'éventuelles structures de débats à l'intérieur des forces armées.

En bon tacticien, le général-ministre évite également de répondre aux questions financières qui tentent d'évaluer le poids des dettes d'origine militaire dans la dette nationale globale. En somme, rien d'inhabituel dans un pays où depuis l'indépendance, l'armée, étroitement imbriquée au pouvoir politique, n'a jamais eu de comptes à rendre qu'à elle-même.

## Un petit événement

L'interview du général Nezzar n'en constitue pas moins un petit événement qui sera décrypté à la loupe par ses concitoyens. C'est en effet la première fois qu'un haut responsable militaire algérien répond à une interview et ce seul fait sera déjà amplement commenté. Mieux, le général Nezzar a accepté d'aborder les questions strictement militaires comme les sujets plus politiques même si, sur ce dernier point, il ne dit rien d'extraordinaire.

« L'armée nationale populaire (ANP), assure-t-il, s'interdit toute immixtion dans les fonctions dévolues aux autres autorités publiques » ; elle n'est ni « réticente » ni « opposée » aux « réformes politiques en cours » ; elle « souhaite que les élections se déroulent dans le calme et la paix, sans aucune atteinte aux droits inaliénables des citoyens ». Dans le cas contraire, « elle se tient prête à répondre à toute éventualité » puisque la « défense de la nation, confiée par la Constitution à l'ANP, implique pour elle qu'elle soit en mesure de faire échec aux dangers provenant soit de l'extérieur, soit de l'intérieur ».

Selon ses convictions, chacun mettra évidemment un nom différent sur la nature de cette « menace intérieure ». Le général Nezzar parle-t-il du FIS « qui serait grand en condamnant et en combattant (...) toutes attitudes extrémistes » ou, plus subtilement, évoque-t-il l'ancien président Ahmed Ben Bella ? Ce dernier n'est jamais nommé, mais son retour est annoncé pour le 27 septembre, et c'est l'armée qui, commandée par le colonel Boumedienne, l'avait, vingt-cinq ans plus tôt, destitué.

GEORGES MARION

## L'accord sur la réduction des forces américaines et soviétiques stationnées en Europe est « dépassé »

estime le secrétaire d'Etat américain

M. James Baker a estimé lundi 10 septembre à Bruxelles que l'accord américano-soviétique d'Ottawa prévoyant la limitation à 195 000 hommes des effectifs militaires soviétiques et américains en Europe centrale, est « dépassé par les événements » et que les nouveaux plafonds pourraient être fixés beaucoup plus bas.

L'accord d'Ottawa devait s'inscrire dans le traité de réduction des armes conventionnelles, actuellement négocié à Vienne par les seize membres de l'alliance atlantique et les sept du pacte de Varsovie. Les responsables américains estiment désormais que les plafonds peuvent être fixés plus bas en raison de la diminution de la menace militaire en Europe et du large mouvement de retrait des troupes soviétiques stationnées dans les pays voisins. M. James Baker, qui était attendu à Moscou mardi pour la réunion de la conférence « 2 + 4 » sur l'Allemagne, devrait s'entretenir de cette question avec son homologue soviétique, M. Chevardnadze. (AP)

## SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

## A qui se fier ?

J'ai une copine un peu snob, binarde sur les bords, mais très évoluée, très large d'idées. Son fils, elle l'a voulu, et elle l'a élevé toute seule. C'est l'amour, l'ambition et la chance de sa vie. Il est hyper beau et il fait vaguement dans le pub et le cinéma, des petits boulots, devant ou derrière la caméra, il sait pas trop. Comme dit sa mère, il cherche sa voie. Ce matin, elle m'appelle :

— Tu peux pas imaginer ce qui m'arrive avec Patrice, une vraie cata. Enfin, tu le connais, si doué, tellement artiste. Tout petit, déjà, il dessinait des robes sur son cahier d'écolier, il jouait de la guitare, du piano... Je le voyais...

— Oui, je sais, tout en haut de l'affiche de l'Olympia.

— Ou sur la grille de sa maison de couture ou présentateur à la télé... En couverture de Paris-Match, quoi ! D'autant qu'il n'avait pas l'air de s'intéresser aux filles. Il m'en a jamais ramené une seule à la maison.

— Je vois pas le rapport.

— Enfin, voyons, je ne lui ai pas demandé, j'allais pas me mêler de sa vie privée, mais, de ce côté-là au moins, je me faisais pas de bile, j'étais persuadée

qu'il était pour hommes. Dans ces milieux, quand tu veux percer... Et puis, hier soir à la télé, ils passent une émission à deux, justement : Si votre fils était un homosexuel, comment vous réagiriez ? Ils parlaient d'un garçon en ménage avec un monsieur très bien, la sobriété, belle situation et bon, ça, son crétin de père supportait pas. J'étais indignée. Là-dessus, le mien rentre et, pour le mettre à l'aise, paraît que souvent ils osent pas l'avouer et que ça les fait souffrir, je lui dis : Chéri, je t'en prie, parle-moi de lui, ça me ferait plaisir de le rencontrer. Il a eu l'air stupéfait : Qui, lui ? Et là, il m'a tout sorti. C'est pas lui, c'est elle, figure-toi, c'est épouvantable !

— Pourquoi ?

— D'abord, elle a dix ans de plus que lui et...

— Oui, bon, ça encore, à notre époque... Qu'est-ce qu'elle fait dans la vie ? Elle dirige une agence, une maison de production, un journal ? Elle peut l'aider à faire carrière ?

— Non, justement, elle est... Ecoute, je peux pas te le dire, si jamais ça se savait j'oserais pas sortir en ville. Elle est caissière au Pris des Champs, et si veulent se marier en blanc !

## L'ESSENTIEL

## SECTION A

## Débats

Golfe : « Nos vieux amis irakiens », par Roland Barthes ; Diplômés : « De l'argent pour la formation », par Philippe Clément ; Villes : « Réhabilitons les logements anciens », par Jacques Badet..... 2

La crise du Golfe..... 3 à 6

Les otages du Hezbollah

Terry Waite toujours vivant..... 7

Les projets fiscaux du RPR

Un document en forme de réquisitoire contre le gouvernement..... 10

## SECTION B

La rentrée scolaire..... 11

Escoutes téléphoniques

Six inculpations, dont celle d'un policier : les grandes oreilles de la société Century..... 11

Contre Paris

A Amsterdam, Klaus Michael Gröber nare une histoire merveilleuse et édifiante..... 16

L'autre Amérique

Violence, drogue, racisme, misère : au Festival de photographie de Perpignan..... 17

Diagonales

La chronique de Bertrand Poirot-Delpech... 17

## SCIENCES • MÉDECINE

De nouvelles carrières pour les docteurs • Les fausses notes du big-bang • Vie et mort de l'homme de Neandertal • Les tables de Sclay • La controverse sur l'euthanasie... 13 à 15

## SECTION C

Attentisme et morosité aux Etats-Unis

La récession paraît inévitable. 21

Peugeot se prépare à la baisse

M. Calvet prévoit une diminution de 3 % du marché automobile en 1991..... 22

Enquête sur les banques centrales

2. Les Pays-Bas..... 23

Technologies

Les progrès de la télématique vocale : l'expérience du Monde..... 24

## Services

Abonnements..... 22  
Annonces classées... 25 à 39  
Cartes..... 20  
Marchés financiers..... 40-41  
Météorologie..... 19  
Mots croisés..... 20  
Radio-Télévision..... 19  
Spectacles..... 18

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Le numéro du « Monde » daté 11 septembre 1990 a été tiré à 561 627 exemplaires.

## Les négociations de Djakarta sur le Cambodge

## Les factions khmères ont formé un Conseil national suprême

Les quatre factions khmères ont formé, lundi 10 septembre, un Conseil national suprême (CNS) de douze membres qui doit représenter leur pays à l'étranger. La veille, elles avaient entériné le plan de paix proposé, le 27 août, par les Cinq.

La pression internationale qui s'exerceait sur les Cambodgiens pour qu'ils trouvent un terrain d'entente entre eux finit par porter des fruits même s'il n'est pas encore question de faire taire les armes. A Djakarta, en effet, les Khmers rouges, les sihanoukistes et le Front de M. Son Sann se sont entendus avec leur adversaire, le régime de Phnom-Penh, sur la composition d'un CNS de douze membres (deux membres par faction de la coalition et six pour le régime de Phnom-Penh) qui représentera le Cambodge et « déléguera aux Nations unies les pouvoirs nécessaires pour assurer l'application de l'accord global » dont le cadre a été défini par les cinq membres permanents du Conseil de sécurité de l'ONU.

Chaque faction a désigné ses représentants au sein du CNS. M. Hun Sen, premier ministre de Phnom-Penh, figure en tête des six représentants de son régime. Les deux Khmers rouges sont MM. Khieu Samphan, chef nominal du mouvement, et Son Sen, l'un des dirigeants militaires. M. Son Sann et un autre délégué représentent le FNLPK (Front national de libération du Kampuchéa). Le prince Sihanouk, absent de Djakarta et qui a annoncé prendre un « congé de maladie » de six mois, y est représenté par son fils,

le prince Ranariddh, chef de son armée, et un ancien parlementaire. Mais l'accord prévoit que les douze membres du CNS peuvent élire à sa présidence un treizième membre, ce qui laisse la porte ouverte à une participation de l'ancien monarque, si ce dernier change d'avis.

## Satisfaction

à Paris et à Washington

« Nous sommes très contents car il n'y avait pas d'accord évident au départ. En outre, nous avons l'impression que Djakarta marque le début d'un nouveau processus », nous a déclaré, mardi par téléphone, M. Edwige Avic, ministre délégué aux affaires étrangères, qui a été chargé, au nom des Cinq, de négocier cet accord en compagnie de M. Ali Alatas, ministre indonésien des affaires étrangères. La France et l'Indonésie sont coprésidentes de la Conférence internationale de Paris, dont M. Roland Dumas a estimé, lundi dans la capitale française, qu'elle pourrait reprendre ses travaux « à brève échéance ». Tout en se félicitant de l'accord de Djakarta, le ministre français a également annoncé qu'un membre du gouvernement — M. Thierry de Beaucourt, secrétaire

d'Etat aux relations culturelles internationales — « pourrait se rendre à Phnom-Penh dans les tout prochains jours » pour inaugurer l'Alliance française.

Américains, Britanniques et Vietnamiens se sont également félicités des résultats obtenus à Djakarta. Washington envisagerait déjà une première réunion du CNS au siège des Nations unies à New-York, avant que l'Assemblée générale de l'ONU aborde son débat annuel sur la représentation du Cambodge. Il faudra aussi organiser un cessez-le-feu et l'envoi sur place de « casques bleus » et de fonctionnaires des Nations unies, des opérations beaucoup plus délicates. Mais, comme l'a résumé M. Dumas, le résultat de Djakarta « n'a pu être acquis que grâce au retrait des troupes vietnamiennes, à l'évolution de la position américaine, au travail des cinq membres permanents du Conseil de sécurité et à l'excellente préparation de la réunion de Djakarta par les coprésidentes de la Conférence de Paris ». On devrait également ajouter : grâce à l'annonce d'un gel entre Han et Pékin, qui pourrait se confirmer assez rapidement et serait, alors, le meilleur garant d'une pacification du Cambodge. J.-C. P.

## EN BREF

■ ESPAGNE : bombe au siège du PSOE. — Un attentat à l'explosif a été commis, lundi 10 septembre, contre le siège du Parti socialiste ouvrier espagnol (PSOE) à Barcelone sans faire de victime. Deux individus armés de pistolets se réclamant des Groupes révolutionnaires antifascistes du premier octobre (GRAPO) ont déposé un paquet contenant une bombe et annoncé que celle-ci exploserait sous peu. Huit personnes au moins ont également été blessées dans la nuit du lundi 10 au mardi 11 septembre à Carthagène (province de Murcie), par l'explosion d'une voiture piégée dans une caserne de la garde civile. — (AFP)

■ GRANDE-BRETAGNE : l'argent des mineurs. — Le syndicat des mineurs britanniques (National Union Mineworkers-NUM) et l'Organisation internationale des mineurs (OIM) sont parvenus à un accord, lundi 10 septembre, dans le différend financier qui les oppose (le Monde du 7 septembre). « Il a été convenu que l'OIM allait

apporter son aide au NUM en lui accordant un don tiré de son fonds international de solidarité », a déclaré M. Alain Simon, secrétaire général de l'OIM.

■ TCHAD-LIBYE : la Cour de La Haye est saisie. — La Cour internationale de justice de La Haye vient d'être saisie par la Libye et le Tchad du différend territorial qui les oppose au sujet de la bande d'Aouzou. Introduites respectivement les 31 août et 3 septembre, les requêtes de Tripoli et de N'Djamena s'appuient sur l'accord-cadre signé le 31 août 1989 par les deux Etats.

■ Arrestation de colleurs d'affiches du FN après une agression. — Plusieurs jeunes gens qui collaient des affiches du Front national et peignaient des slogans favorables à M. Jean-Marie Le Pen ont été interpellés, dans la nuit du dimanche 9 au lundi 10 septembre à Savigny-sur-Orge (Essonne), après avoir agressé deux Africains qui sortaient de la gare SNCF. L'une des victimes a dû recevoir des soins à l'hôpital.

■ Fête de l'Humanité : les « reconstructeurs » du PCF s'opposent à la présence de communistes chinois. — Les « reconstructeurs communistes » ont demandé, lundi 10 septembre, à la direction du PCF de renoncer à inviter les responsables communistes chinois à la Fête de l'Humanité, le week-end prochain, estimant qu'elle se « déconsidère en couvrant ceux dont les mains sont maculées du sang des leurs ».

## Problèmes techniques sur un canal du satellite TDF 1

Des anomalies sur un des tubes émetteurs (canal 17) du satellite de télévision TDF 1, découvertes fin juillet, sont susceptibles d'affecter la durée de vie de ce tube. Aussi Télédiffusion de France (TDF) a-t-elle décidé, dès le mois d'août, de transférer sur le satellite TDF 2 les émissions de Canal Plus et de Radio-France Internationale, qui occupaient le canal 17.

Dans l'immédiat, cette panne partielle n'affecte donc pas le système, puisque TDF 2, satellite jumeau lancé en juillet, assure la continuité du service. Mais, après la panne complète qui a déjà mis hors d'état de fonctionner un des canaux de TDF 1 (le Monde du 29 septembre 1989), le système TDF 1-TDF 2 est une nouvelle fois fragilisé. Le tube défectueux ne pouvant plus garantir un secours complet à Canal Plus et RFI, les contrats qui lient ces opérateurs à TDF pourraient être revus.

## RUGBY : la direction de l'équipe de France

Serge Blanco

assistera Daniel Dubroca

Serge Blanco sera l'adjoint de Daniel Dubroca à la tête de l'équipe de France de rugby. L'ancien blairiot, qui ne renoncera pas pour autant à sa carrière de joueur, sera chargé de la préparation des lignes arrière dans l'optique de la prochaine Coupe du monde en juin 1991.

Un moment pressenti pour devenir l'entraîneur du XV de France après la démission de Jacques Fouroux (le Monde du 11 septembre), l'ancien demi de mêlée Jérôme Gallion n'a pas accepté, pour des raisons professionnelles, le poste que lui proposait Albert Ferrasse, président de la Fédération française de rugby.

## CULTURE GÉNÉRALE

Les bases de votre réussite

Une méthode claire et pratique. 20 cours pour mettre en ordre vos connaissances dans les principaux domaines de la culture générale.

Documentation gratuite à : Institut Culturel Français

27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra

Téléphone : 47-42-70-61

Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

## L'AUTRE JOURNAL

## N°4

## MARKUS WOLF

Entretien exclusif. Les services secrets côté Est

## MENACES SUR LA VIE

Dossier. Plantes et animaux aux mains des multinationales

## GOLFE

La politique ou la guerre

## DOSTOIEVSKI

« L'interrogatoire formel ». Texte inédit

Préservez votre dos fragile avec le sommier articulé à lattes de bois

**PIRELLI**

inclinaison tête et pied  
soutien bien la colonne vertébrale

**CAPÉLOU**

LIVRAISON GRATUITE  
TOUTE LA FRANCE

37, AV. DE LA RÉPUBLIQUE 75012 PARIS TEL. 33.57.16.35 • MÉTRO PARNES

سكنا من الاربعين